

Каждый день как целая жизнь



Ю. Воробьев

**Каждый день
как целая жизнь**

*Посвящается Братству спасателей,
МЧС России и моему другу Сергею*

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'Ю. Воробьев', written in a cursive style.

ЮРИЙ ВОРОБЬЕВ

Каждый день как целая жизнь

Воробьев Ю. Л.

Каждый день как целая жизнь. — М.: ФГБУ «Объединенная редакция МЧС России», 2015. — 288 стр., ил.

Предпосылки и история создания и становления МЧС России, превращения созданной с нуля чрезвычайной службы в одну из сильнейших в мире. Рассказ о команде увлеченных своим делом людей и их лидерах, поднявших авторитет профессии спасателя на небывалую высоту, ставших в глазах граждан России образцом служения Родине и ее народу, заслуживших уважение не только жителей своей страны, но и населения многих государств мира, которому оказывали помощь в постигших его чрезвычайных ситуациях. Размышления о существующих и вероятных рисках, настоящем и будущем человеческого общества, о перспективах развития МЧС России.

Книга ориентирована на сотрудников и ветеранов системы министерства, учащихся его учебных заведений, а также на всех интересующихся спасательным делом и историей России.

Автор выражает искреннюю признательность за помощь в работе над этой книгой Нунэ Арменаковне Бояхчан, помощнику заместителя Председателя Совета Федерации Ю.Л. Воробьева, и Владимиру Павловичу Шолоху, главному редактору журнала «Основы безопасности жизнедеятельности».

© Ю. Л. Воробьев, 2015

У каждого человека своя судьба, во многом она зависит от каждого из нас, от трудолюбия, упорства в достижении цели, ответственности и таланта. Однако очень важно для самореализации и успеха, чтобы рядом были порядочные и честные люди, настоящие друзья и соратники.

СОДЕРЖАНИЕ

I. КОМАНДА МОЛОДОСТИ НАШЕЙ	10
Дела минувших лет	12
Смотри на табло	30
Секрет успеха	41
История с названием	43
Ни Шойгу назад!	49
II. МЫ ИЗ СИБИРИ	54
Случайная встреча	54
Командировка. Лирическое отступление	65
Будем работать здесь	74
Момент истины	78
В точке бифуркации	83
Между войной и миром	87
III. РАЗМЫШЛЕНИЯ О ВАЖНОМ	98
Выбираем власть	98
Управление кризисами	100
Взгляд в будущее	108
IV. Я ВЫПОЛНИЛ СВОЙ ДОЛГ	120
16 лет тревожных звонков	120
Остаюсь спасателем	139
Кадры уходят, команда остается	145
За мир, дружбу и спасательную службу!	154
V. КАЛЕНДАРЬ НАШЕЙ ЖИЗНИ	158

ВВЕДЕНИЕ

Мы часто обсуждали проблему сохранения истории той части нашей жизни, которая связана с созданием спасательной службы — МЧС России, команды организаторов и исполнителей в системе МЧС, вдохновленных идеями гуманизма и патриотизма, объединенных харизматичным лидером.

Эта история утрачивается, потому что мы не вели дневников и записей событий. Возникло желание зафиксировать на бумаге хотя бы то, что еще осталось в памяти как день вчерашний. Может быть, это будет интересно тем, кто продолжит наше дело. За нами следуют новые поколения спасателей, и они должны знать нашу историю, подвиги и ошибки, людей, которые создавали российскую профессиональную спасательную службу и сделали ее одной из лучших среди аналогичных служб всего мира. Именно им и адресуются эти записи, которые я начал 20 ноября 2003 года, но не уверен, что наберусь терпения их закончить.

Идет 15-й год XXI века — год, в котором Чрезвычайной службе России исполняется 25 лет. Возраст это молодой, но для нас, стоявших у истоков, возраст солидный. Как говорится, много воды утекло за минувшие два с половиной десятилетия, уж и не вспомнишь всего, не опишешь.

Хотелось бы рассказать, как создавалось наше братство, и выразить через эту книгу глубокую признательность и любовь людям нашей профессии.

I. КОМАНДА МОЛОДОСТИ НАШЕЙ

*Тебе судьбу мою вершить,
Тебе одной меня судить,
Команда молодости нашей,
Команда, без которой мне не жить.*

Н. Добронравов

Как стремительно летит время нашей жизни! Каждый из нас когда-нибудь об этом задумывается. Люди впечатлительные, склонные к размышлениям о смысле своего существования, нередко задаются вопросами: что же я сделал достойного в этой жизни? правильно ли живу? могу ли собой гордиться? Да, именно гордиться — исходя из самооценки, основанной на высших требованиях совести.

Ответы на эти вопросы обычно хранятся глубоко в душе человека, редко кто решается поделиться ими с кем-либо. Это очень личное, сокровенное, открываемое только Богу или, крайне редко, — близкой, родственной душе. Однако раздумья подобного рода и результаты самоанализа могут стать сильной мотивацией для изменения поведения человека, его дальнейшей судьбы.

Один мой товарищ, офицер Главного разведывательного управления Генерального штаба Вооруженных Сил РФ, впоследствии служивший в МЧС, сказал мне: «...Я много лет учился с оружием в руках защищать людей и интересы нашего государства и считал эту работу самой мужской, трудной и ответственной. Но, став спасателем, спасая людей, я почувствовал себя поистине счастливым человеком, понял, что теперь живу на свете не зря, и горжусь собой!»

Многие из нас двадцать пять лет назад и не предполагали, что станут спасателями, посвятят свою жизнь такому необычному и благородному труду. Но однажды даже случайно ступив на этот путь, не смогли свернуть с него. Такова специфика и притягательная сила профессии спасателя.

Наша работа, непосредственное участие в спасательных операциях часто связаны с огромным риском. Образно говоря, рискуя, свою собственную жизнь и здоровье спасатели отдают в обмен на жизнь и здоровье совершенно не знакомых, «чужих» людей. Поэтому каждый спасенный очень дорог спасателю, оставляет неизгладимый след в его душе,



Команда

очищает и облагораживает ее. Все это формирует у спасателей иное, чем у других, отношение к жизни и окружающему миру, на всю последующую жизнь становится важным фактором их взаимного притяжения и сплочения, объединения в особое братство — братство спасателей. Они как дети индиго чувствуют друг друга. Для них ответ на вопрос о смысле жизни и итогах прожитых лет очевиден, они спокойны за свою совесть, живут, не страшась смерти.

Дела минувших лет

Прежде всего напомним молодым людям, ставшим в ряды профессиональной спасательной или пожарно-спасательной службы, что 25 лет назад — в конце 1990 года — решением Верховного Совета РСФСР был создан Российский корпус спасателей на правах Госкомитета России, возглавить который вскоре поручили Сергею Кужугетовичу Шойгу.

Этот момент и был впоследствии принят за точку отсчета истории существующего сегодня Министерства Российской Федерации по чрезвычайным ситуациям — так его все обычно называют, сокращая чрезмерно длинное официальное название, к разговору о котором мы еще вернемся.



Создание Российского корпуса спасателей стало следствием реагирования государственной власти на катастрофы и стихийные бедствия предыдущих лет и отсутствие в СССР и РСФСР профессиональных

сил и управленческих кадров, способных эффективно решать задачи по преодолению чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера. Среди драматических событий той поры в первую очередь надо назвать аварию на Чернобыльской АЭС 1986 года и землетрясение в Армении 1988 года, унесшие тысячи жизней и потрясшие экономику



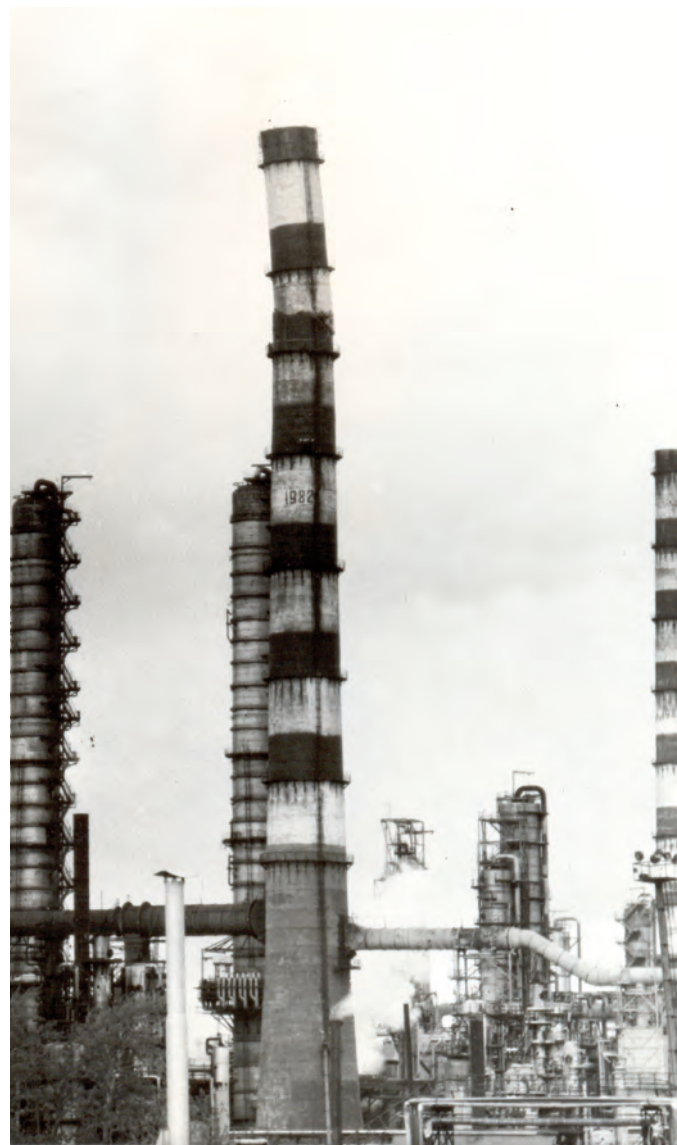
Ликвидаторы расчищали место катастрофы от обломков, строили саркофаг, чтобы надежно изолировать взорвавшийся атомный реактор

*Команда
молодости
нашей*

страны. Надо отдать должное руководителям разных уровней того времени, извлекивших уроки из произошедших катастроф и решившихся на создание не существовавшей в стране ранее спасательной службы. Воплощать в жизнь эту совершенно новую задачу, не имевшую аналогов в истории страны, предстояло нам — на первых порах небольшой группе энтузиастов-единомышленников, по разным причинам оказавшихся у истоков нового, неизведанного дела.



Землетрясение в армянском городе Спитаке за 30 секунд обратило в руины территорию с населением около 1 млн человек. Сила толчков достигла 11,2 балла (по 12-балльной шкале). Если бы не помощь всей страны, жертв стихии было бы в десятки раз больше



*Дела
минувших
лет*

Первая крупная и уникальная операция Госкомитета РФ по чрезвычайным ситуациям. На 150-метровой высоте надломился и завис 700-тонный обломок трубы, эффект падения которого стал бы эквивалентен 9-бальному землетрясению. Спасатели-альпинисты поднялись по накренившейся трубе и заложили 350 кг взрывчатки. Направленным взрывом обломок был снесен в точно рассчитанное место

Мы начинали с нуля, тогда профессии спасатель не существовало даже в тарифно-квалификационном справочнике. Естественно, не было ничего, что бы регламентировало и обеспечивало их практическую деятельность. Нам пришлось все это придумывать и внедрять, не имея ни малейшего опыта в данной области, ни нужных специалистов, ни ресурсов. Тем не менее мы создавали для существования и функционирования новой службы законодательную и нормативную правовую базу, прикладную науку. Инициировали промышленное производство отечественного спасательного инструмента, соответствующих приборов, машин, экипировки спасателей. Разрабатывали и осваивали спасательные технологии, необходимые для проведения операций на земле, под землей, в горах, на воде и под водой, в условиях зараженной местности и использовании оружия и его компонентов. В их числе специальные технологии в области медицины катастроф, психологической поддержки пострадавших и спасателей, технологии управления в ЧС — так называемый кризисный менеджмент, и даже авиационные и космические технологии ведения поисково-спасательных работ.

Одновременно шли разработка и освоение программ обучения спасательным профессиям, строились либо совершенствовались специальные учебные центры, институты и академии. Создавались условия для изменения культуры безопасности населения, и эта культура формировалась через огромную работу, развернутую по всей стране, прежде всего в школах и вузах. Мы готовили учебники для школьного курса «Основы безопасности жизнедеятельности» и литературу в помощь педагогам вузовской дисциплины «Безопасность жизнедеятельности», преподаваемых

в соответствии с измененными государственными образовательными стандартами. Проводили работу по созданию студенческих спасательных отрядов, кадетских корпусов, школ, классов «Юный спасатель» и «Юный пожарный», развертыванию Всероссийского детско-юношеского общественного движения «Школа безопасности», обучению детей основам безопасности в лагерях отдыха, организации различных детских состязаний пожарно-спасательной направленности.

Мне как-то пришла мысль составить перечень наших дел за минувшие годы — без подробного описа-



ния. Но вспомнить все события даже для простого их перечисления оказалось невозможно, так насыщен был прошедший период работой по строительству системы МЧС и одновременно по реагированию на чрезвычайные ситуации. Ниже постараюсь все-таки назвать, не комментируя, наиболее значительные дела, которые врезались в мою память и, несомненно, останутся в истории.

*Команда
молодости
нашей*



Работа с детьми
и молодежью
стала важной
частью нашей
деятельности



*Дела
минувших
лет*

«Корабли
прионежья»
на фестивале
Русского
географического
общества

В минувший период были созданы:

*Команда
молодости
нашей*

★ Государственный институт реагирования на чрезвычайные ситуации во всех сферах (природные и техногенные ЧС), поиска и спасения на водах, защиты населения от последствий современных войн, вооруженных конфликтов, актов терроризма во взаимодействии с другими государственными органами



Ежегодные
сборы руководи-
тельного состава
РСЧС

в рамках Единой государственной системы предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций (РСЧС) и гражданской обороны (ГО) — институт, способный формулировать и реализовывать государственную политику в области гражданской защиты.

★ Государственные финансовые и материальные резервы для чрезвычайных ситуаций.

★ Современная нормативно-правовая база, в основе которой лежат законы: «О защите населения и территорий от чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера», «О гражданской обороне», «Об аварийно-спасательных службах и статусе спасателей», «О пожарной безопасности» и другие, позволившие осуществлять деятельность по защите и спасению населения по единым правилам и порядку.

★ Модернизированная система обеспечения пожарной безопасности — была, по сути, изменена идеология деятельности Государственной противопожарной службы (ГПС): пожарные из «тушил» сделались пожарными-спасателями, в основу их деятельности заложена идея не борьбы с огнем, а спасения от огня. Теперь пожарные МЧС, как и во всем мире, в первую очередь — спасатели, и они приняли эту философию с воодушевлением и пониманием. Сегодня в обществе уже забыт образ прежнего — «постоянно спящего» пожарного, героя разных анекдотов, поступавшего в пожарную охрану для того, чтобы «откосить» от службы в армии, иметь возможность побочной работы и получить другие льготы.

Пусть не обижаются на меня ветераны противопожарной службы, все понимают — никто ни в чем не виноват, просто раньше время было другое. Мы вместе прошли необходимый путь модернизации ГПС,



*Дела
минувших
лет*

Пожарные-
спасатели

и сегодня по праву гордимся пожарными-спасателями России, на счету которых большое число ежедневно спасаемых человеческих жизней и материальных ценностей на огромные суммы.

*Команда
молодости
нашей*

✦ Система контроля за подводными потенциально опасными объектами; ведется государственный регистр этих объектов и постоянный контроль их состояния. Это очень трудная и затратная деятельность еще проявит себя в будущем, когда потребуется вести работы в районе указанных объектов или придет время их утилизировать.

Работа под
водой —
важная часть
технологий
МЧС



✦ Механизмы государственной поддержки населения и территорий, пострадавших от самой крупной

ВЦЭРМ
МЧС России.
Санкт-
Петербург



*Дела
минувших
лет*

Открыли
первую очередь
ВЦЭРМ
с Алексеем
Никифоровым

радиационной ЧС XX века — Чернобыльской катастрофы. Обеспечена государственная поддержка ликвидаторов, профинансированы уникальные медицинские исследования, построен и продолжает развиваться Всероссийский центр экстренной и радиационной медицины (ВЦЭРМ) МЧС России в Санкт-Петербурге.

✦ Международная компонента реагирования на ЧС и гуманитарные катастрофы силами созданного уникального инструмента — Российского национального корпуса чрезвычайного гуманитарного реагирования, его агентства «ЭМЕРКОМ». Кстати, сегодня уже не многие помнят или знают, как появилось и что означает слово ЭМЕРКОМ, поэтому поясню. В первые годы существования нашего ведомства, как уже говорилось выше, оно называлось Государственным комитетом по чрезвычайным ситуациям и поэтому на английском языке имело в написании слова emergency committee. Из первых частей этих слов и составили иноязычную аббревиатуру EMER-COM, чтобы за рубежом узнавали наше агентство и МЧС России, унаследовавшее в английском написании старое название.

*Команда
молодости
нашей*

✦ Эффективные структуры реагирования на ЧС во всех субъектах РФ, в том числе региональные силы, финансовые и материальные резервы, органы управления, мониторинга и прогнозирования, региональная нормативно-правовая база.

✦ Существенно модернизированная образовательная ведомственная система, в основе которой две академии, несколько институтов, учебных центров, институт повышения квалификации руководящих кадров РСЧС — Институт развития МЧС России. Министерство приняло на себя подготовку в стране кадров мобилизационных органов.



✦ Ведомственная медицинская служба, обеспечивающая ведение единого реестра здоровья сотрудников МЧС, оказание специальной медицинской помощи, в том числе и в полевых условиях, психологическую поддержку спасательных операций силами Центра экстренной психологической помощи МЧС.

✦ Авиация МЧС России, состоящая из различных воздушных судов — самолетов и вертолетов. Сотрудники нашей авиации освоили уникальные авиационные технологии, выполняют пожаротушение с применением всех видов авиационных средств, десантирова-



*Дела
минувших
лет*

Полетели!

ние людей и грузов, транспортные перевозки в любую точку мира, поиск и мониторинг с использованием оптических и тепловизионных систем, мониторинг уровня радиации наземных объектов, дезактивацию и локализацию опасных загрязнений почвы и водных объектов, в том числе борьбу с нефтеразливами, другие сложнейшие операции. Уровень готовности авиасредств к реагированию на ЧС: три часа от получения команды на вылет в любое время суток — для дальних экспедиций и немедленный — для дежурных вертолетов. Можно откровенно сказать, что без собственной авиации мы бы многого не достигли и, возможно, МЧС не стало бы такой эффективной системой, какой является сейчас.

✦ Прикладная наука в области безопасности жизнедеятельности и защиты от природных, техногенных и военных угроз на базе ВНИИ ГОЧС, Центра стратегических исследований, а также научных коллективов образовательных учреждений МЧС России. Стала нормой защита диссертаций на актуальные темы различными категориями сотрудников, налажено взаимодействие с академическими институтами РАН. Видные ученые Российской академии наук активно работают в составе Экспертного совета МЧС России.

✦ Всероссийский центр мониторинга и прогнозирования ЧС «Антистихия» (на базе Всероссийской системы наблюдения и лабораторного контроля ГО), использующий уникальные технологии обработки данных для прогнозирования ЧС и оценки последствий крупных катастроф и бедствий не только на территории России, но и других стран. Центр обеспечивает поддержку принятия решений на всех этапах реагирования на ЧС и по любым их видам.

В минувшие годы также:

✦ Полностью модернизирована система оповещения и информирования населения РФ о ЧС и военных угрозах, создан единый телефон спасения в стране.

✦ С учетом опыта войн на Балканах и в Персидском заливе, межнациональных конфликтов на Кавказе перестроена система гражданской обороны, сформулированы ее новые задачи, модернизированы состав сил, управление, информационное обеспечение.

Все вышеизложенное легло в основу создания группировки федеральных спасательных и пожарных сил и сил ГО, принципиально отличающихся от сил 25-летней давности по своим возможностям, мобильности, профессиональной подготовке и вооруженности. Это небо и земля, говорят в подобных случаях.

Можно без всякого преувеличения сказать, что высокооснащенные, выученные, оттренированные, проверенные в реальных боевых условиях силы пожарно-спасательной службы России способны выполнить поставленные перед ними задачи. А таким уникальным подразделениям, как Государственный центральный аэромобильный отряд («Центроспас»), Центр по проведению спасательных операций особого



риска «Лидер», авиация МЧС, нет равных в мире.

*Команда
молодости
нашей*

Спасатели, сотрудники ГПС, военнослужащие, гражданские служащие системы МЧС стали уникальным единым братством — командой профессионалов, которые создали объединяющую их внутреннюю культуру и собственные традиции. Команда МЧС — это высшее достижение нашего коллективного творчества. В центре этой команды, скрепляя ее, являясь ее душой, стал Сергей Кужугетович Шойгу. Он своей



Командир!

редкостной харизмой создавал особый климат простых человеческих отношений, оставаясь при этом всегда на вершине коллектива. Команду МЧС без Сергея Шойгу трудно представить.

Однако эта команда имеет свою динамику, свою жизнь в пространстве и времени. Когда-то мы искали людей, чтобы научить их и принять в свои ряды. Потом пришла пора думать и о том, как по достижении спасателями, работниками нашей системы соответствующего возраста обеспечить их жизнь на пенсии, помочь в восстановлении подорванного здоровья, поддержать семьи погибших наших коллег, сохранить связь между действующими и оставивши-

ми работу сотрудниками, передавать богатый и уникальный опыт от старших к младшим. В этих целях, а также для решения ряда других задач в интересах общества и государства мы создали Общероссийскую общественную организацию «Россоюзспас», объединяющую всех, кто служил и работал в МЧС, и желающих примкнуть к ним.

Изучая рыночную систему хозяйствования, мы увидели, что есть такой сегмент рынка, который можно назвать «сервис безопасности». На этом рынке немало видов услуг и товаров, которые вполне могли бы производить бывшие сотрудники системы МЧС. В крайнем случае они могли бы участвовать в производстве таких товаров и услуг.

К примеру, это частная пожарная охрана, общественные отряды спасателей, обучение резервистов и волонтеров, очистка территорий от опасных предме-



тов и веществ, промышленный альпинизм и другие. Мы стали формировать условия для деятельности завершивших службу спасателей и пожарных, и это очень важный, венчающий элемент системы МЧС и братства спасателей.

*Дела
минувших
лет*

Уважаемый читатель, хочу быть понятым правильно: говоря «спасатель», я имею в виду обобщенный образ сотрудника МЧС, включающий спасателей и пожарных, авиаторов и врачей, ученых и педагогов, военнослужащих и работников из числа гражданского персонала — словом, всех, кто имеет отношение к системе МЧС России и, следовательно, к нашей команде. Иными словами, спасатели — это все мы с вами.

* * *

Смотри на табло

Конечно, если бы мы создавали все перечисленное мной для статистики и самолюбования, то нашу работу можно было бы назвать мартышкин труд. Коль мы спасатели, то должны спасать. Если бы мы не делали этого или делали свое дело плохо, то грош нам цена. Помню, тренер по хоккею моего старшего сына Андрея во время любых споров о результатах матча говорил: «Смотри на табло». Этот простой аргумент все быстро ставит на свои места.

Многим современным руководителям следовало бы периодически смотреть на «табло». У МЧС с «табло» все в порядке — постоянно тысячи и тысячи спасенных, снижение количества погибших на пожарах, водоемах, при других ЧС. Это реальные результаты, но и они были бы недостаточными, если бы в народе думали и считали иначе. Но мы знаем, что в России МЧС уважают, доверяя его сотрудникам, гордятся его успехами на международном уровне.

Чтобы не говорить общими словами, перечислю некоторые из уникальных операций, проведенных силами МЧС, это покажет все разнообразие работы спасательной службы. В то же время подчеркну — это

далеко не полный перечень операций МЧС, это тысячная доля тех дел и спасработ, которые за минувшие годы выполнены нашими подразделениями по всей стране и за ее рубежами.

1991. Город Уфа, нефтеперерабатывающий завод. Надломилась и зависла над техническими системами завода, огромными емкостями с фенолом, бензолом и другими опасными веществами верхняя, 30-метровая часть трубы весом около 700 тонн. Ее обрушение угрожало многочисленными взрывами, пожарами и другими бедами. «Обломок» ликвидирован направленным взрывом. Операция вошла в Книгу рекордов Гиннесса.

1991. Республика Тыва. Чума яков. Стояла задача не допустить на территорию России смертоносную болезнь животных. Осуществлен поиск, сбор и уничтожение погибших животных.



1991–1992. Полная опасностей территория воюющей Югославии. Поиск пропавших без вести российских журналистов (В. Ногин, Г. Куренной). Найдено и засвидетельствовано место гибели журналистов, материалы переданы в Генеральную прокуратуру РФ.

*Команда
молодости
нашей*

1991. Городок Джава (Грузия), разрушенный землетрясением. Спасательных сил у МЧС еще не было, поэтому для проведения спасательной операции привлекли спасателей-добровольцев. Финансирования тоже не было и, чтобы отправить отряд на место ЧС, руководителям тогдашнего МЧС (ГКЧС) и членам отряда пришлось отдать все свои наличные средства.

1991. Москва, события в связи с действиями самопровозглашенного органа власти — Государственного комитета по чрезвычайному положению СССР (ГКЧП), названные позже «августовским путчем». Участие сотрудников МЧС (ГКЧС) в защите Белого дома, организация медицинской помощи защитникам, связи через любительские радиоканалы. Поездки в субъекты РФ и встречи с их руководителями в целях убеждения поддержать Правительство России.

1992. Республика Армения, ликвидация последствий крупного пожара на артиллерийском складе 7-й армии Объединенных Вооруженных Сил государств-участников Содружества Независимых Государств



*Обсуждение
плана тушения
пожара.
Заслуженный
летчик – испытатель
Игорь
Закиров*

около населенного пункта Балаовит. Пожар создал реальную угрозу для населения города Абовян и отдельных районов Еревана. По просьбе правительства республики для тушения пожара впервые был использован самолет Ил-76ТД, оснащенный уникальным комплектом оборудования — специальным съемным выливным авиационным прибором емко-



*Дела
минувших
лет*

*Пожар на складе
боеприпасов
был потушен
с воздуха*

стью 42 тонны. Пожар локализован и потушен.

1992. Вооруженный конфликт между Южной Осетией и Грузией. Оборудование лагерей для проживания беженцев из Южной Осетии, организация учета беженцев и вынужденных переселенцев. Первая совместная работа с Федеральной миграционной службой России.

1992. Первая миротворческая операция по прекращению вооруженного конфликта между Южной Осетией и Грузией. Создание миротворческого контингента, слаживание сил, ввод в зону боевых действий, организация временного управления, наблюдения за соблюдением условий прекращения огня. Конфликт, длившийся 2,5 года, остановлен.

*Команда
молодости
нашей*

- ✦ Вооруженный конфликт между Молдавией и непризнанной Приднестровской Молдавской Республикой. Миротворческая операция по прекращению вооруженного конфликта. Оказание помощи раненым, организация временного управления, наблюдение за условиями прекращения огня. Конфликт остановлен.
- ✦ Урегулирование межнационального конфликта в Северной Осетии-Ингушетии с применением сил принуждения к миру. Конфликт остановлен.
- ✦ Грузино-абхазский вооруженный конфликт. Гуманитарная операция по оказанию помощи россий-



*Сотрудники
Северо-
Осетинского
поисково-
спасательного
отряда*

ским гражданам. Эвакуировано более 30 000 человек в условиях боевых действий без потерь среди личного состава и со стороны беженцев.

1993. Миротворческая операция по урегулированию вооруженного конфликта Абхазия-Грузия. Конфликт остановлен.

1993–1995. Территория бывшей Югославии, где происходили боевые действия. Гуманитарная опера-

ция в составе сил ООН по доставке продовольствия и предметов первой необходимости пострадавшему населению. Участие в гуманитарных конвоях.

1994–1995. Гуманитарная операция в Чечне. Оказание всесторонней помощи мирным жителям (медицинская помощь, снабжение продовольствием, водой и др.). Разбор завалов, восстановление инфраструктуры, спасение национальных ценностей, разминирование территорий, утилизация обнаруженных радиоактивных элементов.

1994–1996. Гуманитарная операция в составе сил ООН в Африке (Руанда, Уганда, Танзания). Создание и обслуживание лагерей беженцев в Бенакойе, продовольствием и медицинской помощью — обеспечивалось 600 000 беженцев. Создание обучающего центра в Руанде. Гуманитарное сотруд-



ничество в рамках Организации африканского единства (Эфиопия, Нигерия).

*Смотри
на табло*

*Организация
африканского
единства.
Совместные
гуманитарные
проекты
в Африке*

*Команда
молодости
нашей*

1994–1999. Операции по международному гуманитарному разминированию в бывшей Югославии, Африке, Азии. Восстановление тоннеля на перевале Саланг в Афганистане силами Российского национального корпуса чрезвычайного гуманитарного реагирования и агентства ЭМЕРКОМ.



Гуманитарный
конвой
Афганистан

Участие во всех антитеррористических операциях по оказанию помощи заложникам.

Крупные землетрясения и наводнения в России.

1995. Землетрясением разрушен поселок Нефтегорск на Сахалине. Группировка сил МЧС России по ликвидации стихийного бедствия достигала 1600 человек, в том числе 700 спасателей. Ими из-под завалов извлечено 2247 человек, в том числе 406 человек жи-



*Смотри
на табло*

Нефтегорск.
Ликвидация
последствий раз-
рушительного
землетрясения

выми. Профессионализм российских спасателей был впервые высоко оценен на международном уровне.

*Команда
молодости
нашей*

Вспомним также два катастрофических наводнения в городе Ленске. Во время второго — в 2001 году — было затоплено 98 процентов площади города. Эвакуировать требовалось 90 процентов населения. Спасательные работы проведены четко, жертв среди жителей удалось избежать. Позже по поручению Президента России МЧС руководило работами по восста-



новлению Ленска и успешно справилось с задачей.

Летом 2002 года крайне тяжелым было наводнение на юге России — в Краснодарском и Ставропольском краях. Тогда пострадали около 300 тысяч человек, более 100 человек погибли. Силами МЧС спасены около 63 тысяч человек.

Перечислить все спасательные операции и потушенные пожары или даже их малую часть, назвать сотни тысяч спасенных людей невозможно. Эти примеры я привел лишь для того, чтобы показать диапазон и масштаб дел, которыми занималось МЧС в минувшие годы.

Спасательная служба стала еще и резервной антикризисной системой государства. О ней говорили в те годы: «Если не знаешь, что делать с проблемой — сбрось ее на МЧС, там разберутся».

Помнится, несколько лет назад на экранах кинотеатров шел художественный фильм «Кандагар», сюжет которого основан на реальных событиях.



Анонсируя его, один из каналов центрального телевидения бросил упрек в адрес государства. Мол, в то время руководству страны не было дела до наших людей, оказавшихся в плену у талибов, и показали фрагмент интервью Председателя Правительства РФ В.С. Черномырдина (1992—1998 гг.), подтверждающий якобы, что, кроме говорения слов, правительство ничего не сделало — ребята сами героически спаслись.

Это так, ребята вырвались из плена сами — молодцы, но для их спасения делалось все необходимое, и если бы эта работа не велась, то побег едва ли состоялся бы. И если бы тогда они не освободились сами, то в бли-

*Смотри
на табло*

Миротворческая
операция
Южная Осетия

*Команда
молодости
нашей*

жайшие дни их бы освободили. К этому напряженно готовились дипломаты МИД России, сотрудники МЧС и спецслужбы.

В фильме показан лишь героизм экипажа, попавшего в плен к талибам, тяжелые условия, в которых оказались пилоты, делая коммерцию на перевозке оружия в воюющем Афганистане. Но ни одного доброго слова не сказано в адрес страны и людей, принимавших все меры для спасения пленников. В те годы, да и позже не было ни одного известного кризиса, конфликта, катастрофы или стихийного бедст-



Афганистан.
Эвакооперация

вия, в которых бы не задействовались специалисты МЧС — они всегда были востребованы и успешно служили нашему народу и государству.

Секрет успеха

Любое действие предполагает достижение цели, а цель зачастую и есть мотивация наших действий. Но далеко не всегда эта очевидная логика реализуется в жизни, иногда нашими действиями и поступками управляют какие-то другие силы. Может быть, это интуиция, неосознанная реакция или провидение высших сил...

*Секрет
успеха*

Я часто думал над тем, как в столь сложной ситуации у нас получилось создать и обустроить новый государственный институт и ранее не существовавшую функцию обеспечения безопасности людей, при этом успешно решая антикризисные задачи того времени. Очень сложные задачи — такие, скажем, как урегулирование международных конфликтов с применением миротворческих сил. Это был первый и единственный в тот период истории пример применения гуманитарных и военных технологий для принуждения к миру, оказания помощи мирному, гражданскому населению в условиях реальных военных действий. Нашей работой существенно снижалось количество жертв и, если так можно сказать, смягчались военные последствия для мирного населения, создавались условия для перемирия и прекращения военных действий. Так было в Абхазии, Приднестровье, Югославии, Чечне, Руанде.

Создавая государственную систему спасения людей при ЧС, одновременно формировали научный и промышленный потенциал, разрабатывали новые технологии спасения, используя при этом достижения в области математики, материаловедения, реализовывали синергетический подход к созданию материальной и научной платформы будущего МЧС.

*Команда
молодости
нашей*

Самое трудное было подобрать людей, обучить их, «обратив в свою веру», сплотить команду, способную решать поставленные задачи, не преследуя меркантильных целей. Тогда, на первом этапе работы, нам не виделись многие из тех целей, которых потом удалось достичь. Определение целей происходило по мере продвижения вперед. Но одну, самую главную цель, мы поставили перед собой еще в первые дни работы в 1991 году — быть нужными людям, оказавшимся в беде. Мы сказали себе, что важнейшим



*Эвакуированный
из Грозного
ветеран Великой
Отечественной
войны*

для нас является сохранение жизни каждого человека, при этом не имеет значения ни его социальное положение, ни национальная принадлежность, ни вероисповедание. Так мы учили наших сотрудников, и именно это является нашим нравственным принципом. В дальнейшем этика отношений строилась исключительно на нем.

Сейчас нередко можно услышать вопрос, дескать, почему у нас в России при ее природных богатствах, великой истории, генофонде, неоднократно доказавшем свою способность к талантам в промышленности, науке, искусстве, не получается успешно организовывать экономику, социальную жизнь, духовную сферу? Все заняты поисками национальной идеи, которая якобы должна нас организовать и настроить на успех. А я считаю, вся проблема в том, что деятельность государственных институтов не направлена на успех одного, каждого человека в стране. Институты государства не защищают этого каждого и любого, одного. Мы даже не замечаем, насколько далеко государство отходит от каждого и поэтому не получается у нас желанной лучшей жизни. На самом деле все просто. На первом месте, в центре внимания государства должен быть отдельный, конкретный человек — не избранный, не группа и не эфемерное государство. Почему это трудно понять — не знаю. У нас все получилось потому, что целью нашей деятельности был человек, его спасение, на протяжении всех лет.

* * *

История с названием

Мы постоянно прирастали возложенными на нас задачами.

1991. Российский корпус спасателей с задачами спасения людей при природных и техногенных бедствиях и катастрофах.

1992. Гражданская оборона с задачами защиты гражданского населения и инфраструктуры при войнах.

1994. Задачи Чернобыльского комитета по лик-

*Секрет
успеха*

видации последствий радиационного загрязнения территорий и социальной защиты чернобыльцев — ликвидаторов.

*Команда
молодости
нашей*

Задачи комитета по проведению подводных работ особого назначения с проблемами затонувшей на глубине 1700 м подводной лодки «Комсомолец», имеющей ядерные ракеты на борту, а также задачи по обслуживанию подводных потенциально опасных объектов, ведению регистра этих объектов, их мониторингу и обеспечению безопасности.



Подводная лодка «Комсомолец». Герметизация торпедных аппаратов, имеющих оружие с ядерной боевой частью, с помощью глубоководных обитаемых аппаратов «Мир»

2002. Задачи государственной противопожарной службы.

2003. Задачи по реагированию на террористические акты в составе антитеррористических сил.

2004. Задачи поиска и спасения на водах и инспекции маломерного флота в Российской Федерации.

Здесь, как и ранее, перечислено тоже не все.

Следует вспомнить, что за прошедшее время наша организация меняла свое название несколько раз. Мы были и Российским корпусом спасателей, и Госкомитетом по делам ГОЧС при Президенте РСФСР, и стали, наконец, Министерством РФ по делам гражданской обороны, чрезвычайным ситуациям и ликвидации последствий стихийных бедствий. Свое последнее название, в котором есть даже запятая, мы получили, так и не узнав тайны, кто все-таки является его автором: не то, как нам сказали, сам Б. Ельцин, не то какой-то чиновник, сославшись на него. Когда мы готовили Указ Президента России по вопросам нашего ведомства и переименовали там госкомитет в министерство, то закладывали в текст название «Министерство по чрезвычайным ситуациям». Видимо, с нашей легкой руки теперь все так МЧС и называют.

С первых дней существования нашей организации мы занимались научным обеспечением ее деятельности. Помню, как, размещаясь еще в Волковом переулке, мы рисовали схему научного подразделения чрезвычайной службы. Мы готовились решать задачи прогноза и предупреждения ЧС, а это, как вы понимаете, без науки нереально. Сейчас прогнозирование ЧС — отдельная и очень важная функция МЧС.

Использовали мы и наработки наших зарубежных коллег. Во время создания Российского корпуса спа-

*История
с названием*

*Команда
молодости
нашей*

сателей на правах госкомитета РСФСР в Советском Союзе существовала Государственная комиссия Совета Министров СССР по чрезвычайным ситуациям, возглавляемая В.Х.Догужиевым, первым заместителем Председателя СМ СССР. Создана она была незадолго до этого, даже еще не укомплектовалась полностью. Тем не менее ей удалось собрать и обобщить в своей сфере деятельности некоторый опыт других стран и, в частности, установить связи с американским ФЕМА (Федеральным агентством по управ-

Сотрудничаем
с ФЕМА



лению в ЧС). В рамках данного сотрудничества в дальнейшем начала успешно работать двусторонняя комиссия по предупреждению и ликвидации ЧС. Она открыла для нас возможность изучить опыт США в этой области. При строительстве МЧС мы многое заимствовали у своих коллег.

Справедливости ради скажу, что американцы были максимально открыты для нас и всячески способствовали созданию в России этой важной функции государства. Несколько раз с визитом в США был С. Шойгу, которого принимали на самом высоком уровне. Я как сопредседатель двусторонней комиссии был первым высокопоставленным официальным лицом, посетившим Пентагон. Я был в кабинете министра обороны США и даже сидел в его кресле, изучал огромную коллекцию подарков, хранящихся здесь. В это время министр обороны США был с визитом в Москве, и американцы шутили, что впервые в истории в кресле их министра обороны в его отсутствие сидит русский. Смешно! Но это говорит о большом доверии к нам и желании сотрудничать. Может быть, некоторые подумают о нашей наивности при оценке уровня сотрудничества в тот период, но, уверяю вас, это было именно так. Конечно, они изучали нас, но мы их тоже! Так же тщательно мы изучали опыт Германии, Испании, Франции, Швеции, Великобритании и многих других стран. Этот опыт и наши собственные научные разработки в области создания спасательного инструмента, специальных приборов, технологий, организации деятельности, нормотворчества, профессиональной подготовки, управления информацией, прогнозирования и планирования превентивных мер и стали основой мощного министерства, которым является сейчас МЧС России.

*История
с названием*

В начале 90-х годов прошлого века мы организовали первую выставку наших технологий и техники, которая в дальнейшем стала традиционной. Огромный вклад в научное обеспечение деятельности МЧС внесли ученые Всероссийского научно-исследовательского института ГОЧС, академий гражданской защиты и государственной противопожарной службы, ВНИИ противопожарной обороны, Санкт-Петербургского университета ГПС и привлекаемых академических институтов, других научных организаций.



Большую роль в планировании и систематизации научной деятельности сыграл Центр стратегических исследований гражданской защиты, созданный под руководством В. Владимирова в 1995 году.

Подводя итог, скажу, что успех нашего дела предопределили научный подход к достижению правильно поставленной цели, планирование, оптимальная расстановка приоритетов и команда, которую удалось создать и эффективно использовать.

Цель — спасение людей, защита от беды каждого че-

ловека нашей страны была богоугодной, и нам помог Бог. Расскажу один случай.

Как-то после завершения крупной гуманитарной операции (нам удалось спасти тогда около 5000 человек) мы стояли с Сергеем Шойгу и плакали от счастья, пряча друг от друга свои слезы. И вдруг рядом с нами как-то оказался священник — весь в черном, он отделился от толпы беженцев и потом так же незаметно растворился в ней, сказав нам лишь: «Спасибо, вам будут отпущены все ваши грехи, будьте счастливы!» Спустя какое-то время, вспоминая тот случай, мы удивлялись: как священник, не зная нас, подошел именно к нам — мы, как и все участники операции, были одеты в камуфляж без знаков отличия. Случайность это или нет, но так было, и мы всегда это помним, а ради того «спасибо» готовы отдать свою жизнь.

* * *

Ни Шойгу назад!

Мы с вами живем в сложном мире, XXI век уже в своем первом десятилетии продемонстрировал множество глобальных проблем человечества, которые предстоит решить. В противном случае наша цивилизация, как предсказывают многие ученые, подвергнет себя смертельным рискам и едва ли сможет продолжить свое развитие в природном и техногенном пространстве, искусственно измененном и враждебном для человека и окружающего его природного разнообразия.

Я убежден, что все, данное нам для обеспечения своей безопасности, лежит в социальной организации человека и сообщества людей, только через управление своей социальной организацией мы способ-

*Дела
минувших
лет*

ны управлять и своей безопасностью. Проще говоря, для того чтобы сохранить свою идентичность homo sapiens, избежать войн и техногенных катастроф, сберечь окружающую среду, преодолеть экологические и демографические проблемы, наконец, парировать угрозы из космоса, нам нужно иметь высокое

Самые
красивые
девушки —
в МЧС России



нравственное начало, физическое здоровье, здравый смысл в поведении и принятии решений, опирающийся на интересы конкретного человека; надо следовать учениям предков, уважать их опыт, принять такие «правила игры» во внутригосударственных и международных отношениях, которые сохраняли бы партнерство и мир, частную собственность и совесть человека, его личную свободу. Мы должны управлять своим личным поведением, исходя из данных им-

перативов, тогда можно избежать кризисов и чрезвычайных ситуаций в нашей жизнеорганизации. Но практика говорит о том, что многие люди поступают противоположным образом, а потому кризисы и ЧС нарастают. Значит, задачи противостоять им сохраняются, становятся масштабнее и сложнее.

*Ни Шойгу
назад!*



Надеюсь, что эту книгу прочитают мои молодые коллеги — курсанты академий МЧС, и что они поняли сказанное мной выше: для меня пожарный и спасатель — это одно лицо. В свое время мы сделали так, чтобы курсанты двух наших академий параллельно изучали профессии пожарного и спасателя.

Главная наша цель — спасение жизни людей и материальных ценностей, а от каких угроз — это всегда вторично. Во всем мире главная функция

пожарных — спасательная, и только в России до 2003 года пожарные главным образом боролись с огнем, а наряду с этим спасали людей из огня, что было записано в законе «О пожарной безопасности», впоследствии измененном. Изучая данную проблему, мы увидели, что в других странах пожарные используют свое рабочее время иначе, чем в нашей: на техническую помощь населению — примерно 20%, на оказание медицинской помощи — 30%, на ведение спасательных работ — 10%, на профессиональную подготовку — 20% и только 20% — на непосредственное тушение пожаров. В каждой стране эти цифры, конечно, несколько отличаются, но в среднем они таковы.

Указанная проблема неоднократно обсуждалась с учеными ВНИИПО и Академии ГПС, специалисты нас поддерживали в том, что пожарные должны быть спасателями, но на политическом уровне проблеме присоединения ГПС к МЧС долгое время решить не удавалось. Однако нужно знать нашего министра С. Шойгу, и тогда будет понятно, что для него с его настойчивостью и целеустремленностью непреодолимых преград нет. Многократные обращения к руководителям Министерства внутренних дел и Правительства РФ наконец-то увенчались успехом, в этом нам помог Б. Грызлов, руководивший МВД в то время.

Объединение МЧС и ГПС стало для всех нас историческим событием. Мы уделяем пожарным много внимания, они получили необходимое количество ресурсов, технического обеспечения и чувствуют себя в МЧС комфортно — пожарные стали полноценными участниками любой спасательной операции и неотъемлемой частью нашего братства. Но это сегодня, а в

2002 году было очень трудно слить в единое целое два разных по внутренней культуре организма и пройти путь совместной адаптации. Практически три года изо дня в день я занимался этим, работой над новым содержанием МЧС. И остановиться нельзя было ни на минуту, иначе мы могли раствориться в 300-тысячной массе «штыков», присоединенных к 30-тысячному коллективу МЧС, и не достичь цели трансформации пожарных в специалистов более высокого уровня — в пожарных-спасателей. Очень уж мы были разными по многим параметрам, но самым трудным оказалось преодолеть «милицейский менталитет» сотрудников ГПС: у них были связи и власть через надзор и специальные части, охраняющие все государственные учреждения, деньги — через пожарные фонды. Каких трудов стоила только одна замена синих номерных знаков МВД на знаки МЧС России!

Выручало нас то, что руководство ГПС поддерживало наши старания, и движение было навстречу друг другу. Но, как говорится, в семье не без урода — находились лица, не воспринимавшие нового и препятствовавшие ему, надеявшиеся вернуть все назад, используя методы, несовместимые с честной службой на благо спасения людей. К счастью, таких ретроградов было немного. Объединение состоялось потому, что этого требовал здравый смысл, что мы настойчиво работали, раз и навсегда сказали себе: «России нужна современная универсальная спасательная служба, и она будет!» А бывший в то время заместителем министра Валерий Востротин образно подытожил: «Ни Шойгу назад!», запустив в обиход крылатую фразу, порой произносимую нашими сотрудниками всерьез, казалось бы, безнадежных ситуациях. Она означала: Сергей Шойгу не отступил бы, и мы не отступим.

II. МЫ ИЗ СИБИРИ

* * *

*Мы из
Сибири*

Случайная встреча

Когда читатель уже несколько оценил масштабы и динамику процесса становления спасательной службы России, хочу вернуть его к истокам, чтобы через помещенное далее лирическое отступление он лучше понял крутой поворот в жизни «первопроходцев» и сам сделал вывод: можно ли предвидеть свою судьбу, свое будущее?

Мы с Сергеем Шойгу познакомились в Сибири в конце 80-х годов прошлого столетия. Как это было, сейчас расскажу, дав вначале картинку того времени.



Красноярские
столбы —
одно из чудес
света!

Тогда Красноярский край, как и вся страна, изнывал от перестроечного периода, затянувшегося в своем бесплодном и бесконечном движении от социалистической реальности к капиталистической неизвестности. Утрачивались ценности, которые

на протяжении многих десятилетий воспринимались как плоды великого учения, ведущего страну к светлому и сытому коммунистическому будущему. Многие идеи легко улетучивались из сознания людей и практической жизни, не оставляя после себя ничего, кроме сожаления о потерянном времени и потраченных впустую усилиях.

Однако перестройка по Горбачеву была все-таки партийным процессом со всеми вытекающими последствиями. Они выражались в снижении роли партии, в нерешительности и путанности действий идеологов и организаторов перестройки, отсутствии у них ясной цели и стратегического плана. Нам казалось, что Москва сама не знает, чего хочет: с одной стороны, она не хочет всевластия партии, с другой — не готова эту власть передать другим организациям гражданского общества; она за рыночные реформы, но боится решить вопрос собственности и дать самостоятельность товаропроизводителям, и т.д. Эти действия Москвы в Сибири воспринимались с непониманием, тревогой и раздражением. Все выглядело глупо и бестолково. Тем не менее мы с интересом наблюдали за выступлениями новых демократических лидеров: политидеолога Яковлева, экономиста Абалкина, депутата Собчака и других.

Нам, людям «среднего» звена, казалось, что там, в Москве, затевается что-то непонятное, тайное и, наверняка, не в пользу регионов. Бывая в столице, мы видели, как растаскивается то, что еще недавно называлось «народным достоянием». Мы видели, как чиновники группируются, чтобы в один прекрасный для них момент ухватить и присвоить лакомый кусок собственности, обогатиться в ущерб периферии, в частности Сибири, оставив ее все той же дымящей

*Случайная
встреча*

*Мы из
Сибири*

и лязгающей территорией, оплачивающей чужие обещания и амбиции. Но с этим ничего было нельзя сделать. И мы, начитавшись в центральных газетах перестроечных статей новоявленных лидеров-демократов, старались найти новые формы работы, приспособиться к современным реалиям.

К тому времени я уже три года работал первым секретарем Сосновоборского горкома партии, куда

Избрание
первым
секретарем
Сосновоборского
Горкома КПСС



меня выдвинули с должности первого заместителя директора машиностроительного завода. Я в общем-то был доволен своим положением, так как благодаря ему удавалось сделать очень много полезного для города и завода. Молодое население города жило полноценной трудовой жизнью. Молодежь, которой уделялось огромное внимание, занималась спортом, творчеством, училась.

Раньше никогда, даже в самых смелых своих предположениях, я не мог вообразить, что жизнь бросит меня на партийную работу. По всем прогнозам я дол-

жен был пахать на заводе: мои родители были простыми людьми, всю жизнь трудились и пользовались заслуженным авторитетом. Родители жены тоже из простых смертных. Теща работала на заводе бухгалтером в профкоме, а тесть — слесарем-электриком 6-го разряда.

Я рос, как и все мальчишки из рабочих семей. До 6-го класса учился в Минусинской школе, где ча-

*Случайная
встреча*



Студенческие
годы

сто не хватало учителей, а те, что были, иногда вели по две дисциплины. Мне запомнился учитель химии. Он хоть и любил выпить, но был человеком незаурядным, предмет свой преподносил нам интересно, иногда в стихах — так, считал он, мы легче усвоим тему. Вот он и выдавал нам:

...Сера, сера, сера S,
32 — атомный вес,
сера в воздухе горит,
образует ангидрид SO₂ .
Или, «Сапоги мои того — пропускают H₂O».

*Мы из
Сибири*

Игарка.
Стивидоры,
грузим лес на
корабли



В Красноярске я закончил 11 классов школы рабочей молодежи, работал на заводе «Красмаш» шлифовальщиком и накатчиком, играл в молодежной команде «Енисей» в хоккей, а в комсомол вступил только в институте на третьем курсе.

Студенческий
отряд
Красноярского
института
цветных
металлов
им. Калинина
1966 год



Я был комиссаром студенческого строительного отряда, который занял первое место в соревновании отрядов края. А комиссару, считалось, нельзя не быть членом ВЛКСМ. Поэтому мне пришлось тихонько вступить в комсомол, о чем в последующем я никогда не жалел, ведь неизвестно, как бы иначе сложилась моя судьба.

Превратности судьбы нам неведомы и неподвластны, вероятно, все, что мы можем, это выбрать жизненный вектор.

Я выбрал завод — на всю жизнь, как мне тогда казалось, навсегда. Но судьбе было угодно распорядиться моей жизнью иначе. Она свела меня с первым секретарем Красноярского крайкома КПСС Павлом Стефановичем Федирко. Сильный и талантливый руководитель, он сумел заинтересовать меня и привлечь к партийной работе. Работу первым секретарем горкома КПСС я воспринимал как что-то временное, думая все время, что вернусь обратно на завод: вот порабо-

*Случайная
встреча*



Начальник
сталелитейного
цеха.
1975 год

Плавильщик
отвечает на
вопросы
секретаря ЦК
КПСС Долгих
Владимира
Ивановича

таю немного и вернусь. Но, видимо, не суждено было.

Перестройка первый удар нанесла по своему собственному организму — по партии и партийным комитетам. Начали все объединять, укрупнять, доброт-но поливая сверху грязью. В этих условиях работать стало невозможно и неинтересно. Я решил вернуться на завод. Но как? Директором завода уже работал человек, которого в свое время я сам «благословил» на этот пост. Тогда я обратился к руководителю Минав-топрома СССР Виктору Николаевичу Полякову, кото-рый очень хорошо меня знал по работе на заводе и в горкоме. В министерстве мне предложили несколько вариантов работы на подведомственных ему заводах, правда, все они предполагали переезд в другой город. Одно из предложений, в Нефтекамске, меня особенно заинтересовало, и я почти принял решение переби-раться туда.

Дома меня ждали, но не с этими вестями. В то время мой старший сын Андрей проходил срочную военную службу. Тогда дети партийных работников призывались в ответственные части. Андрей был рядовым отдельной мотострелковой дивизии им. Ф. Дзержинского внутренних войск МВД России и постоянно находился в командировках — в городах Баку, Ош, Фергана. В 1986 году, после землетрясения в Армении, он оказался в городе Ленинакане, где уча-ствовал в ликвидации последствий крупнейшего сти-хийного бедствия, унесшего жизни свыше 25 тысяч человек, и таким образом раньше меня стал «чрез-вычайщиком». Перемещения сына мы очень тяжело переживали, так как сведения о его местонахожде-нии приходили с большим опозданием, а СМИ каж-дый день сообщали о непростых событиях в «горячих точках», где он служил, жертвах среди населения и

военнослужащих. Непокойно было и в Татарстане, на территории которого я планировал продолжить свою карьеру. В результате я получил категорический отказ семьи уезжать из Красноярска до окончания службы сына и его возвращения домой.

Коллебясь с принятием окончательного решения по Нефтекамску, после долгих раздумий я вернулся к рассмотрению альтернативного варианта, который предлагали в крайкоме партии — продолжить карьеру в должности инспектора крайкома. Должность счита-лась высокой. Пять инспекторов крайкома напрямую подчинялись первому секретарю, между ними была поделена территория края, и они каждый на своем участке должны были отвечать за работу партийных и хозяйственных органов.



Коллектив
Сосновоборского
ГК КПСС

Инспектор — должность временная, это трамплин для выдвижения на более высокий пост. Инспекторы в обязательном порядке поступали в Академию об-щественных наук при Центральном комитете КПСС, а после ее окончания направлялись на работу первы-

*Мы из
Сибири*

ми секретарями в парторганизации или в аппарат ЦК КПСС. Однако, так как мы были инспекторы, но сибирские, ЦК нам не светил. С учетом моего металлургического образования и опыта работы в промышленности можно было ожидать, что следующим шагом партийной карьеры станет Норильский горком КПСС — недалеко от Москвы, всего около трех тысяч километров.

Итак, после беседы с первым секретарем Красноярского крайкома КПСС Олегом Семеновичем Шениным я дал согласие и пришел на работу в крайком партии инспектором по северным районам края. Теперь вся территория его северной части от Енисейска до Земли Франца-Иосифа стала моим вторым домом.



Парижана,
любимая
лошадь

Для равновесия мне еще «дорезали» маленький золотоносный кусочек территории на юге, но, честно сказать, на Артемовских приисках я был не частым гостем. Первый день на работу в крайкоме я шел

с большим волнением, хотя «шел» сказать нельзя, так как жил я в то время в Сосновоборске — в 45 км от Красноярска, поэтому путь занимал много времени. Но вот я в своем новом кабинете на третьем, элитном этаже секретарей крайкома. В кабинете стол, стул и три телефона, один из которых «вертушка», шкаф, сейф. Напротив — кабинет секретаря крайкома по промышленности, рядом такие же кабинеты других инспекторов. Абсолютная независимость и простор для партийно-хозяйственного творчества, так как первый секретарь нас особо не баловал вниманием, а остальным мы в общем-то и не подчинялись, вот такая получилась «белокостная» должность.

Все инспекторы, как правило, бывшие первые и вторые секретари райкомов или горкомов, люди разные в смысле пройденного до этих кабинетов пути. Один — бывший первый секретарь города Игарки, другой — города Назарово, рядом кабинет бывшего секретаря Железнодорожного райкома партии Красноярска Владимира Лебедева, а первый кабинет по коридору принадлежал смуглому, энергичному молодому человеку, с нагловатой, как мне показалось, улыбкой. Первый наш разговор он начал так, как будто знает меня сто лет, без всякого смущения и лишних расшаркиваний, которые обычно используются при первых встречах с незнакомым человеком.

Он предложил немедленно объединиться в вопросах планирования деятельности и сформировать коллектив инспекторов, способных противостоять возможной экспансии других отделов крайкома. По всему было видно, что этот человек уже освоился в своей роли и готов инициировать разнообразные действия отряда инспекторов. Но люди, собравшиеся под флагом инспекторского корпуса, были непростые, имели

*Случайная
встреча*

большой опыт комсомольской и партийной работы, и их амбиции несколько мешали скорому и тесному объединению в коллектив. Тем не менее объединяющая энергия нашего заводицы, коммуникабельность, отсутствие обычно мешающих комплексов сделали свое дело, и очень скоро мы уже все были вместе в выработке общей стратегии действий.

Традиция мужского братания, усвоенная на стройках, откуда, недолго поработав вторым секретарем Абаканского городского комитета КПСС, этот человек и пришел, восприняты были нашим коллективом с должным пониманием. И, чтобы узнать друг друга получше, после работы мы собрались за бутылочкой с хорошей закуской дома у одного из инспекторов.

Да, кажется, я не назвал молодого и энергичного коллегу — это был Сергей Шойгу.



И готовить
рыбу умеем

Сергей оказался очень общительным человеком. Он не мог оставаться без дела, без движения ни минуты, часто заходил в кабинет ко мне и к Володе Лебедеву с разными идеями или просто поговорить. Наши три

кабинета были рядом, и это было одним из факторов сближения нас троих. Но, пожалуй, основным было то, что мы с Сергеем имели общее производственное прошлое и тем очень отличались от других работников крайкома и инспекторов. Сближало нас еще и то, что мы оба недолюбливали людей, которые сделали карьеру через комсомол, как говорится, не понюхав производства.

Постепенно наши отношения укреплялись и, несмотря на семь лет разницы в возрасте, мы стали ближе друг к другу, чем другие коллеги. Он, как и я, еще не имел квартиры в Красноярске. Территории, которые мы получили, соприкасались — его простиралась от Енисейска на юг, а у меня, как я уже говорил, на север. Наша основная работа была в командировках, поэтому встречались мы после командировок, с теплотой обсуждая увиденное и сделанное. Вскоре мы получили квартиры и наши встречи перенесли домой, так познакомились и наши семьи.

* * *

Командировка. Лирическое отступление

Несмотря на то, что каждый из нас занимался своим делом, нам давали и совместные поручения. Обычно это было связано с отчетно-выборными конференциями, на которых нужно было избрать новых первых секретарей или решить другие вопросы кадровых перестановок. Одна из совместных командировок — в Хакасию мне особенно запомнилась, она сблизила нас еще больше.

Крайкомом была поставлена задача провести партийную конференцию и добиться избрания первым секретарем Хакасского областного комитета КПСС

Геннадия Козьмина. Сразу хочу сказать, не вдаваясь в детали нашей работы, задача эта была успешно решена. Несколько позже Геннадий Козьмин заменил на посту первого секретаря краевого комитета КПСС О. Шенина и... чуть было не арестовал меня 20 августа 1991 года в Красноярске, где я работал по поручению Правительства России в период ГКЧП, но об этом потом. А сейчас — некоторые подробности командировки, в которую мы отправились с Сергеем Шойгу, и которые открыли новые стороны характера моего друга.

В командировки по Красноярскому краю (а в то время в его состав входили Хакасия, Таймыр и Эвенкия) мы ездили на автомобилях — конечно, если это были юг или средняя часть края. Вот и в тот раз мы воспользовались машиной, но не служебной, а личной машиной Сергея. У него была «Волга», а это считалось круто. Машину он купил, работая на стройке, где за счет «рацух» и «колыма» в отпускное время скопил по тем временам сумасшедшие деньги.

Это был один из весенних дней 1990 года, я только прилетел из Москвы, сдав сессию в Академии общественных наук при ЦК КПСС, и был очень простужен, с высокой температурой. Бросив дорожную сумку, я пошел в душ. Вдруг телефонный звонок, поднимаю трубку — Сергей: «Ты чем занят?» Я сказал, что только прилетел, простыл, хочу отлежаться. «Нужно срочно ехать в Хакасию, нам есть поручение от первого». — «А я здесь при чем, где Хакасия и где мой Таймыр с Эвенкией?» — отвечаю ему. «Это спецзадание, давай собирайся, а простуду будем лечить по дороге. Едем на моей машине, сами за рулем, чтобы лишнего внимания не привлекать. Возьми что-нибудь перекусить в дорогу, я сейчас подъеду». — «Ну ты орел, говорю, от тебя не открутишься, ведь наверняка это ты меня

сосватал на эту командировку». — «А что плохого, поедем вдвоем... Классно. Дорога до Абакана нормальная, погода еще лучше, в общем я подъезжаю, спускайся».

Сергею отказать трудно, он всегда делает предложение так, что выглядит оно как дело решенное, причем по обоюдному согласию. Иногда даже думаешь, может, и правда раньше разговор был? И я, как правило, давал «добро».

Словом, мы поехали. Километрах в трехстах от Красноярска решили остановиться перекусить, съехали с дороги, достали продукты. Места там, в Новоселовском районе, степные, невысокие горы, кое-где



по распадкам встречается лес, в солнечную погоду весной степь дышит на тебя таким пьянящим ароматом просыпающейся природы, что душа поет. Хочется как-то проявить свои эмоции — побежать по степи, поваляться на ее травяной глади. Но два инспектора крайкома ограничились охами и вздохами по поводу этой красоты и приступили к трапезе.

Командировка.
Лирическое отступление

У него была «Волга», а это считалось круто

Я до сих пор не могу понять, как в моей сумке оказался сладкий болгарский перец, переродившийся в горький. Говорят, это бывает, когда в огородах кусты перца растут рядом и взаимоопыляются при цветении. У меня особого аппетита не было, я чувствовал себя нездоровым и на еду не набросился, в отличие от южного инспектора. Тот же схватил этот «сладкий» перец и смачно откусил половину. Я продолжал осматривать окрестности, комментируя красоту просыпающейся от зимней спячки степи, вдруг слышу странные звуки, похожие на храп тувинского коня. Оборачиваюсь и вижу: у Сергея ручьем слезы, он издает хриплые звуки и просит воды. Я испугался: «Ты что, подавился?» — «А ты, — отвечает, — сам отведай своего перчика болгарского сладкого». — «Нет, говорю, аппетита нет». — «Спасибо, друг, — сипит он в ответ, — сочтемся».

Потом, по дороге, мы обстоятельно рассуждали о причудах природы. Особенно много говорил Сережа, используя при этом лишь несколько допущенных в приличном обществе слов. «Бог шельму метит, — отвечал я незадачливому поедателю перцев, — зачем ты больного человека с постели стащил и волочишь на своей буржуйской «Волге» на какое-то спецзадание, да еще не в свой сектор ответственности. Между прочим, ты обещал меня по дороге лечить, а сам только перец жуешь, который я взял, чтобы мы с голоду в пути не загнулись. Почему он горький оказался, я не знаю, форма и дизайн у него вполне болгарские».

Так и продолжали мы свой путь по степной дороге Хакасии, любуясь красотами природы и балагурия по поводу жизненных ситуаций, дающих пищу для анекдотов.

В Абакан мы приехали инкогнито, нас никто не ждал. «Ну что, дружище, ты, кажется, здесь вторым секретарем горкома два года работал, может, используешь старые связи для устройства в приличную гостиницу», — говорю ему. «Да, я, конечно, все решу, предлагаю не идти в обкомовскую. Здесь классная гостиница «Турист». — «Там вода горячая хоть есть?» — «Обижаешь. В Абакане во всех гостиницах горячая вода есть — ответственно заявляю как строитель!»



Гостиница «Турист» стояла почти в центре города, вид ее мне не внушал доверия, но кто лучше бывшего второго секретаря горкома и строителя мог знать, что почем в Абакане? Я лет десять здесь не был. Нам дали номера с балконами, на четвертом этаже, рядом.

Спрашиваю друга, какие планы на сегодня? Больше 500 км отмахали, может, спецзадание завтра начнем выполнять. «Нет, Юра, нельзя. Нужно сейчас душик

*Мы из
Сибири*

горяченький принять, потом выступление на местном телевидении организовать, текст его набросать, а вечером баня. Я тебя лечить буду». — «Ладно, план утверждается, пойдем душ принимать, буду готов, зайду».

Номер, который мне достался, кроме балкона, который, как вы понимаете, командировочному совершенно не нужен, имел кровать, тумбочку, телевизор «Рубин», проводной радиоприемник и туалетную комнату с душевой кабиной. Полулюксом он назывался из-за этого балкона и телевизора. Странным мне показался порядок, по которому, как нас предупредила дежурная по этажу, постельное белье принесут «через пять минут». Я посмеялся над Сергеем и тогда, когда мы поднимались пешком на пятый этаж: «Правила в твоём «Туристе», как на железной дороге, может, рубль еще потребуют?»

Полотенца в номере не оказалось, да и с горячим душем произошла заминка. Дай, думаю, водичку спусти, чтобы горячая скорее пошла, но не тут-то было.



Абакан,
1988 год

Воды горячей, впрочем, как и холодной, не было. Стук в дверь предвещал появление дежурной с постельным бельем и полотенцем. На мой вопрос, что с водичкой, она изобразила лишь мученическую гримасу. Отсутствие воды объяснялось тем, что раскопана трасса подвода инженерных коммуникаций. Кроме того, дежурная попросила не удивляться, что бельишко влажное и порекомендовала подсушить его до вечера на балконе (дверь на балкон выглядела замурованной — намертво заклеенной от зимних холодов еще в прошлом году).

Получив всю эту нерадостную информацию вместе с сырым, а не влажным постельным бельем, я со злорадством ждал, когда дежурная сообщит обо всех прелестях туристического сервиса одной из лучших гостиниц Абакана моему другу. В ожидании этого эффекта я включил «Рубин», телевизор загудел, и вдоль экрана появилась горизонтальная полоса со звуком, я понял, что сгорела лампа вертикальной развертки кинескопа. Ком истерического смеха подкатил к горлу, я уже не мог ждать Серегу, ворвался к нему в номер. Он вскрыл дверь на балкон и, манерно наслаждаясь свежим ветерком с Енисея, обреченно сообщил, не глядя на меня: «Слушай, при мне такого не было. Придется, видимо, менять гостиницу, здесь есть одна классная, договоримся». Я, как мог, высмеял его, но это было все, что можно было сделать в нашей ситуации. Ладно, пойдем работать грязные и больные.

Так как гостиницу мы покинули, писать тезисы его выступления нужно было в походных условиях. Сергей решил эти условия скрасить посещением обводного канала, который шел вдоль дамбы, защищающей столицу знойной Хакасии от наводнений.

«Как ты себя чувствуешь?», — заботливо спросил

*Команди-
ровка.
Лирическое
отступление*

мой друг, сидя на берегу. «Хреново», — говорю я. «Тогда ты не раздевайся, а я немного позагораю. Тебе делать все равно нечего, может, выступление набросать?» — «Конечно, — говорю, — а то я в толк не возьму, зачем сюда ехал». — «В “Волге” на баранке будет удобно!» — «Спасибо тебе за заботу, за горяченький душ, за удобства на берегу, за путешествие в твоей прекрасной машине, за доброту и внимание, которым я окружен с раннего утра, но, может быть, мы подумаем о вечернем отдыхе?» — «Не волнуйся, все уже решено, я позвонил ребятам, сейчас заскочим на телецентр и едем на дачу под Минусинск. Там банька, заночуем, а с утра в бой на спецзадание». — «Добро, — говорю, — поехали, спецназ...»

Конечно, к нашему появлению на даче под Минусинском Сережин бывший сослуживец не готовился, хотя баня топилась. Мы быстро открыли несколько банок консервов, порезали сало, хлеб, открыли бутылочку «Минусинской пшеничной», и тут мой друг вспомнил, что меня надо лечить от простуды. Лекарство было традиционным, многократно проверенным на практике — водка с перцем. Перец оторвали от огромной связки, что висела в коридоре дачи. Это был маленький красный перчик. Мой лекарь тут же бросил его в граненую стограммовую рюмку и со знанием дела начал толочь ручкой столового ножа этот высохший, но, как оказалось позже, не потерявший своей жгучести перец. Залив месиво водкой, Сергей торжественно и серьезно подал мне рюмку: «Пей!» — «Серега, я не створю от этого лекарства?» — неуверенно пробормотал я. «Да ты что. Это проверенный рецепт. Выпей и в баню пойдем, я тебя попарю. Завтра забудешь о простуде». — «А почему перед баней нужно пить, обычно же после “лечатся”?» — «После тоже выпьем, не вол-

нуйся, пей давай». Ну, я и махнул. Мне показалось, что слизистая на всем пути этого зелья была смыта в желудок, где благополучно догорала и растворялась. У меня перехватило дыхание. Задумчиво глядя на меня, мой доктор проговорил: «Болгарский перчик тоже жгучий был. Может, водичкой запьешь? Мне помогло», и тихо выскользнул в сторону бани.

Все, что было высказано мной в его адрес, написать нельзя. Могу только сказать, что слова «благодарности» были с моей стороны по-настоящему искренними и горячими.

Но на этом мои страдания не закончились. Минут через 30 мы пошли в баню. Моему мучителю показалось мало, что внутренности больного горели огнем. Горячий воздух парилки довершил начатое — я спекся. Утром же, стыдно вспомнить! — перечная смесь покидала мое брненное тело со свойственной ей едкостью и жгучестью. Мне казалось, что даже слезы, которые выступили на глазах, были наполнены ею. Эффект тем не менее был налицо — утром о простуде я забыл напрочь, болело уже совсем другое, что вызвало ликование у новоявленного лекаря. Этот случай мы вспоминаем часто и с удовольствием и всегда смеемся. На всю жизнь запомнились эти подробности, потому что то было начало нашего знакомства и через такие вот смешные жизненные ситуации происходило узнавание нами друг друга.

В те годы мы стали идентифицировать себя как «строитель» и «металлург». Естественно, «строителем» был Сергей. Тема первых профессий до сих пор занимает постоянное место в наших разговорах. Это, видимо, помогает нам не забывать о той части жизни, которая сделала нас мужчинами и управленцами.

Часто в шутках «строитель» присваивает себе луч-

*Мы из
Сибири*

шее от своей профессии, пренебрежительно отзываясь о профессии «металлурга». Например: «Строители строят города, а вы с вашими вачегами и грабарками мост отлить не можете! Ха-ха-ха!!!»

Неспешно, но безвозвратно уходила в историю та часть жизни, где были Советский Союз, Коммунистическая партия, а вместе с ними и наша молодость, первое знакомство в Сибири.

* * *

Будем работать здесь!

В Москву Сергей уехал раньше меня, в конце 1990 года. Наши пути на время разошлись.

Я продолжал учиться в Академии общественных наук и, покинув стены крайкома партии, решил поработать в бизнесе, покончив с государственной службой. В те времена в Красноярске создавались различные частные структуры. В 1990 году, если мне не изменяет память, было принято постановление ЦК КПСС и Совета Министров СССР о поддержке малого бизнеса. Оно имело сложное и неоднозначное содержание, но в целом демонстрировало стремление государства способствовать частному предпринимательству, правда, очень сложным образом.

Идея поддерживать финансово, организационно и юридически малый бизнес сама по себе была замечательной. До Красноярска кредиты, конечно, прийти не могли, но собрать свободные деньги в крае и на определенных условиях предоставить их успешным и разворотливым предпринимателям мне казалось делом интересным и выгодным. Тогда я создал Красноярский фонд поддержки малого бизнеса. Дело развивалось довольно успешно.

Тем временем депутаты от Тывы порекомендовали Сергея Шойгу на должность председателя Чернобыльского комитета (Государственный комитет РСФСР по ликвидации последствий аварии на Чернобыльской АЭС), но для назначения требовалось утверждение в Верховном Совете РСФСР. Сергей тоже продолжал учиться в Академии общественных наук при ЦК КПСС, и мы часто встречались в Москве. Однажды он предложил мне пойти работать в этот комитет вместе с ним, если, конечно, его назначат. Я уже говорил, что его предложения содержат в себе

*Командировка.
Лирическое отступление*



Москва
1990-е

одновременно и его просьбу, и твое согласие. Словом, он умеет их делать. Я до сих пор не знаю, как я дал ему согласие. Но назначения Сергея не произошло. Верховный Совет РСФСР отверг его кандидатуру — то ли из-за его прошлой партийной работы, то ли из-за того, что руку в кармане держал, когда выходил на трибуну. В общем не состоялось.

Тогда российское правительство предлагает ему должность заместителя председателя Государственного комитета по архитектуре и строительству РСФСР. Он соглашается, переезжает в Москву и живет в общежитии академии на юго-западе Москвы. Кто знает Сергея, тот легко поймет, как ему было некомфортно в должности заместителя. Душа и тело рвались к самостоятельной работе.

И вот в конце 1990 года группа депутатов добивается создания в РСФСР Российского корпуса спасателей, 27 декабря принимается соответствующее решение. Я уже точно не помню, как этот корпус спасателей на правах госкомитета, созданный в то время только на бумаге, нашел своего председателя в лице Сергея Шойгу.

Весной 1991 года он звонит мне и говорит: «Можешь поздравить, 17 апреля меня назначили председателем Российского корпуса спасателей на правах Госкомитета, я тебя приглашаю заместителем, надеюсь, ты не возражаешь!»

Я ему говорю: «Сергей, послушай, я же работаю! У меня люди, дела, зарабатываю хорошо, в Москве не люблю долго жить, дела этого я не знаю совсем!» — «А я знаю? Думаешь, мне здесь легко жить, я уже несколько раз собирался уехать. В общем, я прошу тебя, ты далеко от этого телефона не уходи, тебе будут звонить из правительства или кто-то из кадров, не вздумай отказаться. Ты мне обещал работать вместе в Чернобыльском комитете, там не получилось, будем работать здесь. Какой ты бизнесмен, на государство надо поработать. Пока».

Опускаю детали, которые я все равно уже подзабыл. Главное, что через две недели меня назначают заместителем к Сергею. После назначения я передал

свои дела младшему брату и сразу после майских праздников приехал на работу в Москву.

Благо мы по-прежнему учились в Академии при ЦК КПСС и могли жить в общежитии. Если бы этой возможности не было, пришлось бы очень трудно. Как только нас назначили на должности, тут же забыли о нашем существовании. Не было не только жилья для нас, но и места для работы. Поэтому временно Сергей занимал свой прежний кабинет в Госстрое, только сидели там мы уже вдвоем. Потом приняли к себе на работу секретаря, так нас стало трое. Заработную плату договорились получать через Госстрой — их бухгалтерия начисляла нам деньги. Была еще у нас одна машина из гаража Совмина России и старенькая ПЭВМ, которая больше служила пишущей машинкой. Канцелярия хранилась в картонных коробках, которые мы вскоре увезли в общежитие, так как нас попросили очистить кабинет. Места работы не стало вовсе. Секретарь от нас тут же ушла, как от бездомной команды.

Но в наших головах уже кипела работа, мы собирали вокруг себя спасателей-добровольцев из числа альпинистов, пожарных, военных. Нам удалось переманить к себе сотрудника отдела кадров Б. Шамова, который принимал нас на работу. Мы никого не знали в Москве и московской жизни не знали, нас все время водили за нос, как доверчивых пацанов. Бывали минуты отчаяния, когда хотелось все бросить и уехать.

Но, как говорится, не было бы счастья, да несчастье помогло!

Нас закрутили дела. Летом 1991 года произошло сильное землетрясение в городе Джаве — в Грузии. Мы срочно отправили туда спасателей. Это, конечно, были добровольцы, денег не было, отсутствовал и механизм срочного выделения средств на такие операции. Собирали деньги у всех, кто мог их дать. Спасатели выложили свои, мы отдали все, что было у нас. Так была профинансирована первая операция МЧС. Радовало то, что ребята отработали хорошо, привезли благодарности, а Сергею в знак уважения от жителей пострадавших районов — кинжал.

Затем была операция на Уфимском нефтеперерабатывающем заводе.

Мы осознавали необходимость и пользу дела, на которое нас поставили, поэтому бытовые невзгоды и неприятности отходили на второй план. Постоянного места корпусу спасателей мы так и не нашли, но мытарства между Госстроем, общежитием в академии, актовым залом в Белом доме закончились интересным финалом. Не могу об этом не рассказать.

Однажды мы услышали, что неподалеку от Белого дома, где мы прибились к актовому залу, выделенному для офиса, находится Институт сельскохозяйственной радиологии. Он обслуживал чернобыльские программы, был закрытым учреждением и находился рядом с зоопарком в Волковом переулке на Красной Пресне. Мы решили, что сама судьба дает нам шанс: институт был явно с чрезвычайным уклоном и не имел хозяев. Мы разработали операцию по перемещению нашей организации на его территорию. Нужны были сильная легенда и самоуверенность, которой в достатке обладал наш председатель.

И вот однажды я позвонил директору и сообщил, что есть решение о размещении на площадях института Российского корпуса спасателей — молодого ведомства с серьезными перспективами развития. Ждите, к вам приедет председатель комитета — серьезный молодой человек!

Мы приехали в Волков переулок и уже не уехали, разделив площадь по-честному. Места хватило всем, нас тогда было человек 10—12 и еще столько же добровольцев, которые нам во всем помогали. Сергей занял кабинет начальника института, многозначительно объяснив коллеге необходимость конфиденциальности своей деятельности, а мне досталась комната метров девять с видом на антилоп в зоопарке, остальные сотрудники расположились в общих комнатах. Появился общий с институтом отдел для секретной почты. Так же поступили с бухгалтерией и кассой. Началась нормальная жизнь, закипела работа. Этот период длился недолго, месяца 3—4, но он был мучительным и трудным. Я никогда в жизни не бывал в такой дурацкой ситуации, когда не только нет условий для работы, на которую тебя приняли, нет жилья, заработной платы, но и когда нельзя ничего решить — между российским правительством и союзным был полный разлад. Страна приближалась к августовским событиям 1991 года. Мой младший сын Максим с другом решили приехать ко мне в гости посмотреть Москву. 18 августа 1991 года прилетели в Домодедово и расположились у меня в номере общежития. Проснувшись утром 19 августа, мы все узнали о ГКЧП. По дороге на работу от проспекта Вернадского, 84 до Волкова переулка мы ехали в смятении, не понимая, что делать. На улицах Москвы стояли танки. Нам следовало сделать выбор. Это сейчас кажется все просто,

а утром 19 августа его сделать было нелегко. С одной стороны — руководство РСФСР во главе с Б. Ельциным и председателем правительства И. Силаевым, а с другой — ГКЧП, где, между прочим, одним из лидеров был О. Шенин, бывший первый секретарь Красноярского крайкома КПСС, с которым мы работали.

Логика нашего выбора была проста и соответствовала нашему провинциальному сибирскому представлению о жизни: «Коль приехали работать в Правительство РСФСР то должны до конца выполнять свой долг, и будь что будет». Поэтому сразу собрали всех своих и сказали: «Кто не хочет оставаться с российским правительством, должны немедленно уйти». Никто не ушел! А вот руководство института встало на сторону ГКЧП. Это очень осложнило работу, мы каждый час ждали неприятностей. Сергей бегал на совещания в Белый дом, я часто ходил с ним. Вспомнилось, как он перебежал через дорогу на Пресне, и у него на глазах у танкистов вылетел из-за ремня пистолет. Мы его кое-как подхватили и быстро побежали во двор...

К вечеру 19 августа Сергей пришел из Белого дома и принес мне подписанный Силаевым мандат, обладатель которого есть доверенное лицо российского правительства, и все, поддерживающие это правительство, должны оказывать предьявителю мандата содействие. Не помню, куда я дел этот интересный с исторической точки зрения документ, к сожалению, в моих архивах его нет.

Мне следовало немедленно вылететь в Екатеринбург, Абакан, Кызыл и довести до сведения руководителей этих субъектов политику российского руководства во главе с Б. Ельциным (средства связи и СМИ для российского руководства были закрыты) и скло-

нить по возможности на свою сторону соответствующие партийные активы, если удастся, то выступить перед собраниями коллективов или в местных СМИ. Легко сказать, да трудно сделать: денег на командировку нет, до аэропорта доехать невозможно, дороги



перекрыты, аэропорты забиты людьми, билетов нет, да еще проблема с сыном и его другом, которые сидят в комнате общежития под контролем дежурной по этажу, которую я попросил за ними присмотреть.

Лететь предстояло с Борисом Шамовым. Кое-как добрались до аэропорта. Если бы не люди, к которым пришлось обратиться и показать наши мандаты, мы бы не только билеты не купили, но и к кассам близко не подошли.

В Екатеринбург мы все-таки вылетели. Там провели основные переговоры, свердловчане заверили, что поддержат Ельцина. Затем работа в Абакане. Борис Шамов полетел в Кызыл, а я заехал домой в Красноярск, где не был с мая. Дома встретили радостно, накрыли стол, я рассказал, с какой оказией здесь появился.

Дернула меня нечистая в этот вечер позвонить действующему первому секретарю крайкома партии, которого мы хорошо знали и в свое время, как я уже писал, сыграли важную роль в его судьбе, при назначении его на предыдущий пост — секретаря Хакасского обкома партии. Я начал с ним разговор как со старым товарищем и коллегой, объяснив, зачем я здесь. Предложил ему, хотя поручения по Красноярскому краю не получал, поддержать руководство Российской Федерации. Рассказал об обращении Ельцина. Разговор еще не закончился, а я уже понял, что совершил ошибку и поддержки с его стороны не будет. В его голосе слышалась прямая угроза. Я остолбенел от неожиданного поворота событий. Кое-как свернул разговор, позвал старшего сына и попросил срочно увезти меня в аэропорт, помочь тихо улететь в Москву. Позднее, через несколько лет, один из руководителей правоохранительных органов края рассказал мне, что первый секретарь потребовал арестовать меня как врага ГКЧП. Мой срочный отъезд тогда оказался своевременным.

Москва встретила меня глубоким кризисом, противостоянием российского руководства и ГКЧП. Не хочется вспоминать подробности тех событий, за которыми могли последовать гораздо более драматические.

Думается, может быть, в появлении на свет нашего спасательного ведомства в тот переломный период истории, после тяжелейших катастроф — техногенных (Чернобыль, крушение поездов под Уфой, 1989 г.) и природных (Армения), есть свой скрытый смысл и логика. Жизнь настойчиво подсаживала, что человек — заложник многих и самых разнообразных рисков, способных возникнуть в любое время и в любой сфере, а потому нуждается

в серьезной защите, которую полноценно обеспечить в состоянии только государство.



Так рождалось и постепенно все тверже становилось на ноги то, что сегодня называют Чрезвычайной службой России, известной теперь всему миру и востребованной гражданами своей страны!

* * *

В точке бифуркации

Жизнь «чрезвычайщиков» началась с большой чрезвычайки...

1991 год для Советского Союза и России стал годом кардинальных перемен по многим причинам. Объективной исторической оценки событий тех лет еще не дано, потребуется немало лет на осмысление и исследование этого важного исторического периода. Но сегодня с определенностью можно сказать, что накопившиеся в государстве проблемы привели к качественному изменению социально-политической ор-

ганизации нашего общества, точнее, к ее катастрофе. Исследователи катастроф сказали бы, что это была точка бифуркации.

Понятие «точка бифуркации» означает раздвоение: краткий момент, когда система непредсказуемым образом может изменить режим работы то ли в одну, то ли в другую сторону, после чего возврата к прошлому уже нет. Ситуация станет или одной, или другой. Применительно к психологии — это момент, когда человек легко может что-то сделать либо не сделать; сделать одно — либо сделать другое.

Когда человек в этой точке, малейшее подталкивание в нужную сторону дает нужный эффект. Когда этот момент пропущен — все, проехали, точка невозврата пройдена: можно только ругаться, но нужного результата уже не будет.

Как река вдруг разделяется на два рукава и гонит свои воды, прокладывая новое русло, смывая при этом все, что препятствует течению вод, так и новый бурлящий поток быстро меняющейся социально-политической жизни крушит прежние идеологические установки, идеалы, ориентиры, порядки, порождая сопротивление, гибельные столкновения и жертвы.

Бифуркация социально-политической жизни, как и любое подобное явление, не может обойтись без нововведений, разрушений, страданий и жертв. Такие последствия и принесли населению СССР и России события 1991 года.

Видимо, не случайно именно в 1991 году стала набирать силу и известность Чрезвычайная служба России — Госкомитет по чрезвычайным ситуациям, или ГКЧС. Примечательно, что эта аббревиатура в августе того же года станет созвучна другой — ГКЧП — названию, как уже говорилось, самопровозглашенного ор-

гана власти в СССР, и будет вызывать страх у законопослушных граждан нашей страны. Эта созвучность впоследствии не раз сказывалась на нашей жизни и деятельности. Сказывалась по-разному: одних приводила в трепет, других вытягивала в струнку, а третьих раздражала воспоминаниями об органе, так громко заявившем о себе и так быстро и бесславно прекратившем свое существование.

Чрезвычайная служба России, появившись на свет в экстремальной точке современной истории нашей страны, стала сразу же играть роль врачевателя различных «болезней», беспокоящих только что народившуюся новую Россию. ГКЧС зачастую получал и выполнял совершенно непрофильные задачи, но такие, с которыми не мог справиться ни один государственный институт: то ли потому, что нужный институт не был еще создан, как, например, миграционная служба, то ли из-за его слабости. А ведь ГКЧС тоже был лишь недавно созданной структурой, не имел материальной базы, финансирования, кадров и всего остального, необходимого для работы. Однако это во внимание не принималось. Видимо, само название госкомитета — «по чрезвычайным ситуациям», оптимизм и энергия его руководителей считались достаточным основанием для того, чтобы возлагать на него самые сложные, неординарные, внезапно возникающие задачи.

В перечне операций первых лет нашей работы немало таких, которые трудно отнести к сфере ответственности спасательной службы. Например, уже упоминавшийся выше поиск пропавших журналистов В. Ногина и Г. Куренного на территории воюющей Югославии. Их таинственное исчезновение вызвало шок не только в журналистской среде, но и во всем

обществе. Власти Югославии мер к розыску ребят не принимали. Собственно, в этой стране тогда уже не было власти, которая могла решить такой вопрос. Наше посольство в меру своих сил и возможностей занималось поиском, но безрезультатно. В адрес правительства сыпались обвинения в безразличии к судьбе российских граждан.

В сложившихся обстоятельствах Сергей Шойгу принимает решение начать поиск журналистов нашими силами, которых, как я говорил, у нас в то время попросту не было. Я начал разрабатывать операцию, искать людей, оснащение, деньги. Людей взяли из числа спасателей-общественников, с большим трудом достали для них радиостанции и бронежилеты, снабдили ребят имеющейся информацией и отправили в зону боевых действий. Управление группой было организовано через посольство в Югославии.

Там, в Югославии, зарубежные корреспонденты российских СМИ обеспечили наших сотрудников дополнительными сведениями о пропавших, посольство дало машину. И спасатели каким-то чудом, неоднократно переходя линию противостояния, попадая в плен то к одной, то к другой воюющей стороне, постоянно рискуя жизнью, добыли нужную информацию и документы о том, что Ногин и Куренной погибли. Установить эту горькую правду было очень важно, в первую очередь для их семей и близких. Все привезенные материалы я передал в Генеральную прокуратуру СССР, брату Руслана Аушева (Президент Республики Ингушетия, 1993—2001), работавшему тогда старшим следователем по особо важным делам.

То была очень сложная операция, ее исход зависел в основном от самих ребят-спасателей, так как наши возможности поддержать их из Москвы были мини-

мальными. К сожалению, некоторых ее участников уже нет в живых: Андрей Рожков погиб при испытании нового водолазного снаряжения на Северном полюсе, Терентьев — в Абхазии...

Следующей «неспасательной» операцией стала «Уфимская труба». И таких непрофильных задач нами выполнялось много.

Деятельность спасательной службы России все больше походила на работу аварийной команды и кризисного центра.

* * *

Между войной и миром

В начале 1992 года обострились отношения между Южной Осетией и Грузией, потоки беженцев из Южной Осетии создали кризисную ситуацию в районе Владикавказа, да и на всей территории Северной Осетии. Нам была поставлена задача помочь правительству республики в приеме и размещении беженцев.

12 июня 1992 года я прибыл в город Беслан с мобильным госпиталем и оперативной группой из числа работников МЧС, миграционной службы, службы медицины катастроф. Вместе с правительством Северной Осетии, которое возглавлял тогда С. Хетагуров, мы провели огромную работу по оказанию медицинской помощи беженцам, причем не только в полевом госпитале, развернутом на старом аэродроме Беслана, но и в больницах города, куда были доставлены профильные специалисты-медики и медикаменты. Первые были организованы учет и регистрация беженцев через вновь образованную Федеральную миграционную службу. В горных районах пригородной зоны Владикавказа на пути движения беженцев из Южной

*Мы из
Сибири*

Осетии были созданы лагеря для их временного размещения. Налажена помощь в доставке продовольствия и решении других социальных вопросов.

Несмотря на то что нам удалось стабилизировать обстановку, поток беженцев не уменьшался, вооруженный конфликт, длившийся уже более двух лет, выдавал «на гора» все новые жертвы и пострадавших. Нужно было остановить его, только это позволяло избавиться от многих вызванных им проблем. О том, как это произошло, расскажу чуть позже. А пока мы были вынуждены работать в нескольких районах — в Цхинвале, Беслане, Владикавказе, в горах, где строили лагеря для временного размещения людей.

Собственный быт обустроить было некогда, особенно в начале операции. И иногда это приводило к различным курьезам. Об одном из них просто не могу не рассказать своим коллегам.

Вместе со мной в Беслан прибыли генерал-полковник Г. Филатов и тогда еще, по-моему, полковник С. Кудинов. Филатова я отправил во Владикавказ для решения вопросов строительства временных лагерей, а Кудинову, в обиходе — Михалычу поручил заняться оборудованием нашего лагеря, который, по замыслу, должен был примыкать к полевому госпиталю и находиться на одной с ним площадке старого аэродрома. Требовалось подготовить штабную зону, разместить госпиталь со всеми его подразделениями, организовать охрану, обеспечить санитарные условия для нормальной жизни прибывших людей. Уточню, что в составе госпиталя было 33 медицинских работника, плюс вспомогательный персонал, в общем, всего человек 60—70, и всем нам предстояло жить в палатках.



*Между
войной
и миром*

Миротворцы
1992 год

Я весь день работал с правительством Северной Осетии и представителями Южной Осетии. Словом, заняты были все, как говорится, по горло. Вечером подвожу итоги и выясняю, что из намеченного сделано все, кроме... туалетов! Для них нужно было устроить ограждения и выкопать выгребные ямы. Распекаю Михалыча: «Ты что натворил! С нами больше 30 женщин, вокруг открытое пространство, как из положения выходить будем?!» — «Виноват, — говорит, — не успел, люди устали, с ног валяются... А выход до утра я нашел». — «Какой выход? Памперсы раздашь, что ли?» — «Да



Беслан.
с Филатовым Г.В.
1992 год

нет, — говорит, — минут через 30 уже темно будет, хоть глаз выколи, ребята у нас находчивые, да и кустики какие-никакие в районе наблюдательной вышки есть!»

— «Ладно, — говорю, — жалобы от женщин будут — ответишь».

В те времена уже зрел конфликт между Осетией и Ингушетией. По ночам слышалась стрельба, постоянно шли сообщения о преступлениях, совершенных с целью захвата оружия. Охрана была организована только путем дежурства караула на КПП лагеря. На наблюдательную вышку, которой служило полуразрушенное помещение диспетчерской старого аэродрома, был выставлен часовой с автоматом.

В 3 часа ночи часовой на вышке поднял тревогу, заорал во всю глотку о нападении на лагерь. Из стрелкового оружия у нас было три пистолета: у меня, Филатова и Михалыча. Мы заняли оборону и начали продвигаться к вышке. Кудинова я отправил кустиками в обход, а мы двинулись с фронта. К счастью, нападение на пост закончилось бегством нападавших: то ли потому, что мы быстро среагировали на рев часового, то ли нападавшие ему почудились. Ситуация потребовала в дальнейшем специальных мер, которые мы и приняли.

Но вы спросите: «А где же Михалыч, который кустиками в обход выдвинулся?» А он оказался в этой истории единственным пострадавшим, и поняли мы это, как только Михалыч приблизился к нам метров на пять. Я сначала почувствовал убийственный запах и только потом увидел виновато-обескураженный образ. «Чем это от тебя так “благоухает”, Михалыч», — задал я ему глупый вопрос. — «Чем-чем... Чем девки в кусты вечером сходили». — «Бог шельму метит! Надо было все-таки построить им туалет... Ладно, сделаем завтра, а сегодня это “минное поле” пусть нас охраняет». Так шуткой и смехом закончился этот первый день будущей первой миротворческой кампании на Кавказе.

Работа по оказанию помощи беженцам шла полным ходом, и конца ей не было видно. В разговоре с министром я предупредил его о бесконечности этого процесса: сколько бы мы ни помогали, сколько бы ни везли в зону конфликта гуманитарных грузов — положение дел не изменится, скорее наоборот, снятые нами проблемы лишь помогают конфликту разгораться, нужно остановить войну! Министр говорит мне: «Приезжай в Москву, обсудим, что делать».

На следующий день, после многодневных лагерных ночевок и санитарных условий, созданных Михалычем на базе туалета типа «сортир» и «вшивобойки» — ДДА (дезинфекционно-душевая установка на автомобиле), заменявшей парилку, я с огромным удовольствием посидел с другом в уютной баньке и выпил чарку за мир, дружбу и спасательную службу в одном московском ресторане, куда нас пригласил общий знакомый, способный оплатить эти блага цивилизации.

Обсуждение проблем войны и мира затянулось далеко за полночь, а решение пришло неожиданно. Уже при расставании у госдачи министра мы решили позвонить С.Филатову, в то время занимавшему пост председателя Верховного совета РСФСР, или Е.Гайдару.

У нас родилось предложение создать миротворческий контингент из состава грузинского, осетинского и российского батальонов, согласовать со сторонами конфликта условия ввода сил и в рамках договоренностей двух президентов — России и Грузии — прекратить кровопролитие и, естественно, поток беженцев из Южной Осетии. А потом пусть политики договариваются, как строить отношения, дальнейшую жизнь.

Уже зная Сергея Шойгу, вы, конечно, догадались, что все это он попросил возложить на нас, и это стало ре-

шающим аргументом. Нам тут же предложили утром внести в правительство соответствующие документы и приниматься за работу.



Между
войной
и миром

Переговоры
в Тбилиси

На другой день мы в очередной раз поняли, что инициатива наказуема, так как без особых проволочек ответственность за урегулирование конфликта возложили на нас. В состав российской части комиссии был включен наш министр, от Минобороны — Г. Кондратьев, от МВД — А. Куликов, от ФСБ — А. Сафонов, от Верховного Совета — депутат Михайлов, и другие.

Работа закипела на всех фронтах: велись переговоры с грузинской стороной, в них участвовали Т. Китовани, А.Кавсадзе и др. С южноосетинской стороны участвовали Т. Кулумбеков, О. Тезиев, с российской, от Северной Осетии — С. Хетагуров и вся наша команда от федерального центра. Переговоры шли очень трудно, их вели и в Цхинвале, и в Гори, и в Тбилиси, и во Владикавказе. Мы мотались на вертолетах через

Главный Кавказский хребет, как челноки, постоянно рискуя навсегда остаться на Кавказе.

Мы из Сибири

Наконец, договоренности были достигнуты, батальоны сформированы, взаимодействие обеспечено. И в июле 1992 года, всего через месяц с небольшим после начала работы по беженцам и получения задачи на остановку военного конфликта в Южной Осетии, мы ввели миротворческие силы, остановили войну, сформировали особый режим управления на территории, обеспечили работу наблюдателей. При этом не было пролито ни капли крови. Открылась перспектива



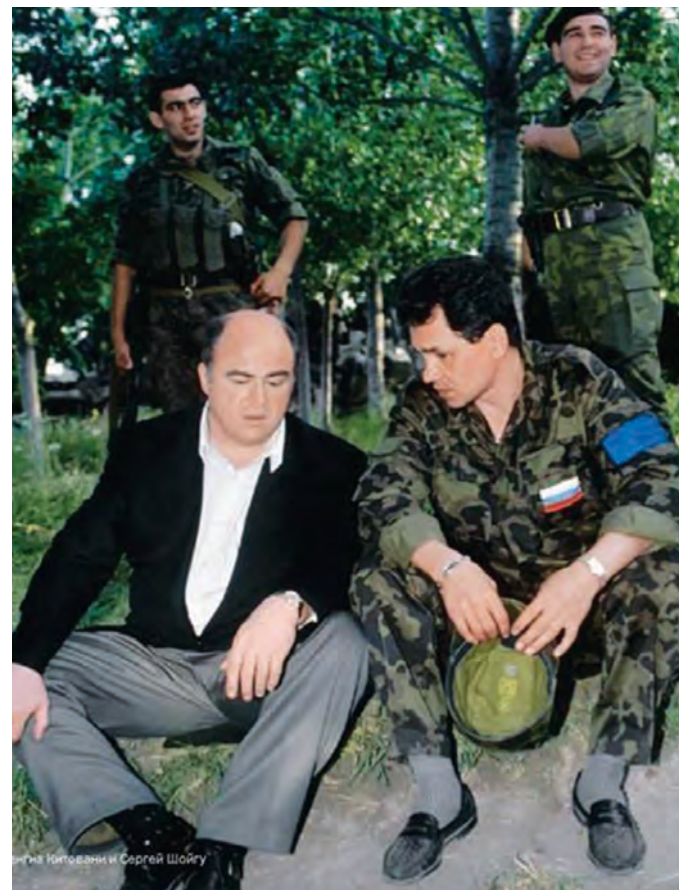
Переговоры в Цхинвале

мирной жизни и окончательного урегулирования конфликта. К сожалению, эта перспектива мирной жизни и окончательного урегулирования конфликта так и осталась до сегодняшнего дня не реализованной. Но мы свое дело сделали, беженцы начали возвращаться, в Цхинвале мало-помалу налаживалась мирная жизнь. Наши представители Г. Филатов, С. Шляков остались

руководить миротворческими силами и процессом урегулирования в целом.

Но не успел я вернуться в Москву, как получил задание на повторение «подвига» Беслана уже в Прид-

Между войной и миром



Вошли в Цхинвал

нестровье, где к тому времени тоже стал разгораться конфликт. Я собрал личный состав госпиталя и объявил, что нужно лететь в Тирасполь. Попросил лететь

Мы из Сибири

Гуманитарная помощь.
Гагра, 2003 год



только добровольцев, понимая, что везу людей в зону вооруженного конфликта, что они больше месяца не видели своих родных и близких, тем более что среди них были в основном женщины. Скажу честно, я был удивлен, но согласился ВСЕ!

Через пару дней мы были уже в Тирасполе, правда, не без опасных приключений. Тремя бортами мы приземлились на аэродроме, рядом с которым шел бой с применением артиллерии. Мы вывели людей в безопасное место, разгрузились и колонной из двадцати грузовиков направились вдоль линии соприкосновения (язык не поворачивается сказать — фронта) в сторону города.

Тогда я впервые близко познакомился с полковником Гусевым, впоследствии оказавшимся генералом А. Лебедем.

Работа в Приднестровье была организована по уже обкатанной схеме. Разница была лишь в том, что переговорный процесс и формулирование условий сосу-

ществования приднестровской и молдавской сторон мы начали вести сразу. И уже через пару недель удалось договориться о разведении сторон и прекращении огня. От нас в разное время после моего отъезда там работали А. Москалец и М. Дзыбов.

После возвращения в Москву меня направили в Абхазию руководителем российской части Смешанной контрольной комиссии по урегулированию конфликта, разрастающегося там. Со мной работали те же представители от центра, что и в Осетии, только по нашей просьбе МИД РФ прислал нового человека — заместителя министра Б. Пастухова. В силу обстоятельств, сложившихся в зоне конфликта, в дальнейшем эту операцию возглавил Сергей Шойгу.

Работа вновь, как и в других случаях, завершилась прекращением «горячей» фазы конфликта. В тот период мы провели много операций по вывозу мирных жителей в безопасные районы, доставке гуманитарной помощи. Это дало нам ценный опыт, помогло сохранить людей и выполнить поставленные задачи в дальнейшем при югославской и чеченской кампаниях.

Трудно даже вспомнить подробности тех операций, так насыщен был работой каждый день и месяц в начале 90-х годов — первых лет существования спасательной службы России.

Уже тогда мы понимали, как нужна стране эта работа и такая команда людей, которая может взять на себя «не свою» задачу и выполнить ее. Может быть, в те годы и не было, не могло быть «своих» или «не своих» задач. Новая Россия только становилась на ноги, ей нужны были патриоты — люди, которые хотели и могли принять на себя тяжкие проблемы того времени. Жизнь показала, что такими людьми были в числе других и сотрудники МЧС. Честь им и хвала!

Между войной и миром

III. РАЗМЫШЛЕНИЯ О ВАЖНОМ

* * *

*Мы из
Сибири*

Выбираем власть

Шел 1999-й год, был канун лета. Мне позвонил Сергей Шойгу и говорит: «Зайди, дело есть». По его тону я понял: что-то случилось. С порога почувствовал его

Выборы
в Госдуму,
1999 год



сильное волнение. Нет, думаю, это не «чрезвычайка», это что-то другое.

- Садись, — говорит друг, — будем выборами заниматься.

- Какими выборами? — спрашиваю его.

- Как какими — в Государственную Думу. Что, не знаешь, что осенью выборы?

- Знаю, что осенью выборы, а мы к ним с какого бока?

- А с того самого, что мне предложено возглавить выборный штаб партии «Единство».

Говорю:

- Сережа, это же политика, мы из нее вроде бы на всегда ушли.

- Знаю, но надо!

- Откажись!

- Поздно, — говорит, — лучше давай думать, как нам десять процентов голосов набрать.

Так началась новая эпопея нашей с Сергеем службы в столице. Рассказывать о сумасшедшей работе, которую мы провели за эти три месяца, не стану, но «на табло» получилось 24 процента, это была победа!

Да, политика и власть всегда рядом, одно предопределяет другое. Мы всегда стремились дистанцироваться от политики и использовать власть только в профессиональных интересах. Но не всегда это, к сожалению, получалось, и самые тяжелые дни нашей жизни были днями, близкими к вершинам власти. Как-то я попытался осмыслить сущность власти в человеческом обществе, и вот что у меня получилось.

Вам не нравится власть? Но и вы не нравитесь власти! Ведь именно в силу ваших эгоистических, алчных или иных устремлений власть вынуждена быть жестокой, изворотливой и непоследовательной.

От власти можно было бы отказаться, если бы мы все без всякого исключения следовали заветам Священного Писания. Грех как нравственная категория перестал бы существовать. Однако при этом все равно пришлось бы провозгласить некий общественный порядок, соблюдение которого гарантировало бы безопасность такого общества. Соблюдение провозглашенного порядка, вероятно, пришлось бы каким-то образом контролировать, и контролер неизбежно превратился бы в привилегированного члена общества. А это есть начало пути к установлению новой власти, которая все более и более проявляла бы себя в старании поддержать порядок.

Поэтому и говорят: «Власть от Бога!». Наличие влас-

*Выбираем
власть*

ти predetermined не только лишь нашей греховностью, но и необходимостью следования порядку всем без исключения членам общества.

Все, что можно сделать для «улучшения» власти, это ограничить или исключить ее участие в установлении содержания порядка. Его содержание должно основываться на проверенных традициях, формулироваться старейшинами общества, стоящими одной ногой в бесконечном мире ушедших поколений и не жаждущими получения от этого порядка личных выгод, ибо ими уже не придется воспользоваться.

Не знаю, понравятся ли вам эти мысли. Но спасатель есть романтик по природе, философ по сути своей профессии и политик, добивающийся власти здравого смысла. Поэтому, думаю, вы меня поймете, а может, и согласитесь со сказанным.

* * *

Управление кризисами

В своих размышлениях о сегодняшнем и завтрашнем дне системы МЧС России я часто задавался вопросом: а что дальше, по какому пути ей двигаться вперед? И не раз приходил к выводу, что это путь развития системоорганизующей функции. Иначе говоря, МЧС должно не просто совершенствовать силы, но и стать резервной, кризисной командой, способной обеспечивать устойчивое функционирование важнейших институтов государства в условиях различных кризисов, одновременно обеспечивая защиту населения страны от катастроф и стихийных бедствий. Конечно, для этого предстоит еще многое сделать — в системах кризисного управления, запуске механизмов самоорганизации, научном прогнозировании

рисков, в области культуры безопасности населения.

В последние годы много говорилось о мировом финансовом кризисе, в той или иной мере охватившем все страны и, разумеется, не обошедшем стороной Россию. Постепенно он превращался в кризис экономический, системный, принимал другие формы. Различные прогнозы, возможные сценарии выхода из кризиса и меры, необходимые для стабилизации экономики, публиковались в ведущих российских периодических изданиях, их авторы — известные экономисты, политики, бизнесмены. Это очень важная полемика, она позволяет людям, принимающим решения, услышать оппонентов, почерпнуть свежие, оригинальные идеи, оценить аргументацию той или иной позиции. Наверняка в этом потоке информации есть и эффективный план выхода из кризиса или содержатся его составляющие.

Примечательно то, что кризис показал востребованность технологий кризис-менеджмента. А так как управление в кризисных ситуациях — тема наша, тем



более следует высказать свои соображения по данной проблеме. Они, собственно, будучи результатом моего практического опыта управления в кризисных ситуациях, уже озвучивались мной на заседании Экспертного совета МЧС России, собиравшегося, чтобы выработать рекомендации для властей различных уровней: федеральной, региональной и муниципальной. Необходимо отметить, что мы постоянно их вырабатываем, стараемся донести до руководства страны, внести соответствующие изменения в законодательство, и все это немаловажно.

Несомненно, ответ на вопрос «Что делать?» существует. На наш взгляд, нужно вкладывать имеющиеся денежные средства в собственную экономику, активнее делать то, что не делали еще несколько лет назад: строить дороги, электростанции — все, что необходимо нам в плане развития инфраструктуры. Строить нужно немедленно, чтобы задействовать нашу металлургию, строительную отрасль, создавать новые рабочие места и т.д. Просто раздавать денежные средства экономически нецелесообразно — в каких-то случаях это допустимо, но, чтобы выйти из кризиса, этого явно недостаточно. Нужно опираться на внутреннее потребление, которое требуется создать.

Вместе с тем есть вещи, которые сейчас делать нельзя. А они делаются в силу того, что ранее были приняты определенные решения и существует инерция из-за, возможно, непонимания или недопонимания происходящего процесса. Наша профессиональная ответственность, задача — сказать, что в период кризиса делать не стоит, и как добиваться поставленных целей.

Российские ученые и практики многие годы формировали и совершенствовали теорию и опыт управления рисками, разрабатывали математические моде-

ли устойчивости простых и сложных систем, изучали зависимости параметров систем от их состояния, обосновывали условия их устойчивости от внешних воздействий, продумывали способы и методы прогноза, планирования и управления безопасностью. Наконец, были созданы законы, нормы, подготовлены специалисты, обеспечивающие управление в кризисных ситуациях, сформировался и государственный институт защиты населения России от чрезвычайных ситуаций различного характера, в том числе от последствий социально-экономических и политических кризисов.

Российская система предупреждения и ликвидации последствий чрезвычайных ситуаций оправдала себя и признана во всем мире как наиболее эффективная, ее опыт используется многими странами мира. Очевидно, что в условиях экономического кризиса научный и практический потенциал этой системы тоже целесообразно использовать.

Теория управления рисками основана на исследованиях ведущих российских и зарубежных ученых. Она позволяет установить зависимости устойчивости сложных систем от внешних воздействий. По мнению известного математика В.И. Арнольда: «Катастрофой следует называть скачкообразные изменения режима системы в ответ на плавные изменения внешних условий». Он говорил: «Устойчивый установившийся режим обычно погибает либо столкнувшись с неустойчивым, либо вследствие нарастания самоподдерживающихся колебаний. Это объясняет, почему так трудно бороться с катастрофой, когда ее признаки сделались уже заметными — скорость ее приближения неограниченно возрастает по мере приближения к катастрофе». И далее ученый писал: «К катастрофе может приводить оптимизация (максимизация) и

интенсификация. Устойчивость системы не теряется, если ввести *обратную связь*, жесткий план заменить величиной, пропорциональной фактически имеющимся ресурсам. Управление без обратной связи всегда приводит к катастрофе!»

В одном из выводов, сделанных В.И. Арнольдом в книге «Теория катастроф», сказано: «Если систему удастся сразу, скачком, а не непрерывно, перевести из плохого устойчивого состояния достаточно близко к хорошему, то дальше она сама собой будет эволюционировать в сторону хорошего состояния».

Этот принцип учитывался нами при организации управления кризисом, где важнейшую роль играл всегда активно и ответственно действующий управляющий центр: в военной терминологии — «генеральный штаб», у спасателей — «штаб ликвидации чрезвычайных ситуаций». Этот орган всегда необходим при управлении в кризисной ситуации. Его ключевая роль состоит в том, что при неустойчивости системы, стремящейся к точке бифуркации (катастрофе), возникает огромное количество неопределенностей, недостаток ресурсов, дефицит времени и информации. Это ставит задачи прогнозирования и опирающегося на прогноз планирования, маневрирования ресурсами в разряд проблем особой сложности, решение которых возможно лишь при использовании кризисных технологий управления и специально подготовленных людей.

Как известно, при решении любой сложной задачи необходимо получить ответ не только на вопрос «Что делать?», но и на другой: «Как это сделать?». Часто ответа на второй вопрос нам не хватает. А ведь опыта у российских кризис-менеджеров достаточно.

Не стану доказывать справедливость моих выводов, лишь изложу некоторые из них, как проверенный го-

дами успешный опыт. Возможно, он пригодится для управления на федеральном, региональном и муниципальном уровне.

Вот несколько проверенных принципов, соблюдение которых при управлении в кризисных ситуациях является обязательным и позволяет достичь поставленной цели.

1. Необходимо *определить и дать однозначный ответ*, находимся ли мы в состоянии «ощущения кризиса» либо в состоянии реального кризиса и какого именно (финансового, экономического, кризиса перепроизводства, социально-экономического, системного). Ответ на данный вопрос позволит принять решение о необходимости перехода на антикризисное управление, а это, в принципе, другое управление сложными системами, требующее специальных знаний и осуществляемое по иным законам.

2. Если мы в предкризисном состоянии, то есть шанс кризиса не допустить. Это можно сделать, реализовав определенный набор мер штатными управленческими технологиями и используя существующий управленческий персонал.

Если мы находимся в кризисе, требуется иная форма управления — *необходимы кризисный штаб* (далее — штаб) и специалисты по управлению кризисом. Нужен другой набор мер и иные цели, которые нужно сформулировать штабу.

Например, *в условиях стабильного развития* субъект управления может иметь цели:

- ✦ развитие производства;
- ✦ повышение уровня социальной обеспеченности;
- ✦ привлечение инвестиций в целях развития;
- ✦ инновационное обновление промышленной политики;

* устранение ошибок и издержек предыдущих периодов за счет сокращения численности работающих и пр.

В условиях кризиса цели и приоритеты другие:

- * сохранение социальной стабильности и недопущение социального взрыва;
- * обеспечение занятости;
- * привлечение ресурсов извне для сохранения устойчивости;
- * социальная помощь, использование и распределение резервов;
- * усиленный контроль общественного порядка и криминальной обстановки;
- * управление информацией, обеспечивающее адекватное поведение людей;
- * недопущение остановки систем жизнеобеспечения и т.д.

Из данного примера очевидно, что в условиях кризиса цели управления и приоритеты иные.

3. *Управление информацией* в кризисной ситуации. Оно всегда осуществляется через штаб, и цель информационной политики сводится к недопущению паники, информационного голода, ибо при отсутствии информации или недоверии к ней возникают слухи, умышленное искажение фактов. Информационная политика должна обеспечивать повышение целенаправленной позитивной активности людей, указывать направления приложения сил, разъяснять условия, требования и т. д. Информация должна объединять людей для решения поставленных штабом задач.

4. Измерение состояния *ключевых параметров системы*, как сейчас говорят, мониторинг в режиме онлайн. В период кризиса существует масса неопре-

деленностей, быстро меняются параметры состояния системы, для управления штабу требуется наблюдать эти динамические процессы и снижать уровень неопределенности. Это обязательное условие для кризисного прогнозирования и планирования, лежащего в основе управления. При этом количество контролируемых параметров и их перечень требуется конкретизировать специально.

5. *Определение узких мест и опорных точек*. Это позволит осуществить специальные меры и выделить приоритеты.

6. *Приоритеты*. Нужно определить из всего набора целей и задач главные и направить все имеющиеся ресурсы на их первоочередное достижение.

7. *Мобилизация ресурсов*. Требуется точно знать, какими ресурсами мы располагаем. Спланировать привлечение ресурсов извне. Ресурсы — это люди, материалы и оборудование, деньги, информация. Управляя ими, штаб всегда должен оценивать их состояние и количество.

8. *Кризисная команда*. Руководители, назначаемые на выполнение той или иной задачи плана, должны быть персонифицированы, т.е. специально подобраны. Им должна быть поставлена и четко сформулирована задача и объявлена ответственность. Как говорится, или грудь в крестах, или голова в кустах. Команда должна знать и понимать «маневр» и чувствовать локоть соседа. Она должна быть информационно объединена и взаимодействовать, решая задачи плана.

9. *Нельзя отвлекаться на другие цели*, делать резких движений, способных опрокинуть «накренившуюся лодку». Нельзя создавать своими действиями новые неопределенности, которых и так достаточно. Не тратить время на исправление ранее допущенных оши-

бок, которые не влияют на достижение целей антикризисного управления.

10. Высшей организационной задачей управления в кризисе является *синхронизация работы штаба и подчиненных структур*, обеспечивающая мобилизацию граждан в условиях кризиса.

Изложенные мысли — это попытка внести свой вклад в набор идей и мер, направленных на противодействие кризису. Они могут быть полезны в современных условиях.

Станислав Лем писал: «...Единственным оружием против одной технологии является другая». Это относится и к нашему случаю — кризис, стихийное бедствие или техногенная катастрофа предполагают применение особых, специфических технологий кризисного управления, а ими как раз и обладают такие институты как МЧС России.

* * *

Взгляд в будущее

Подводя итог 25-летнему пути, пройденному МЧС России, можно сделать однозначный вывод — Спасательная служба состоялась!

Трудно себе представить даже один день нашей страны, жизни россиян без оберегающей их системы спасения. Спустя годы понимаешь, что все время становления новой России опорой страны был созданный государственный институт, принимающий на себя все риски природных и техногенных чрезвычайных ситуаций, работающий как важнейшая антикризисная система.

Мировой опыт и лучшие достижения науки в области управления рисками ЧС и кризисами в мир-

ное и военное время вобрала в себя команда людей, сделавшая свою чрезвычайную службу лучшей в мире и продолжающая удерживать лидерство среди подобных служб.

Сегодня нет, пожалуй, ни одной сферы жизнедеятельности человека, где он не нуждался бы в содействии или помощи нашей системы.



В системе образования и воспитания — это поддержка предмета ОБЖ и молодежных движений «Школа безопасности», «Юный спасатель», кадетских школ, студенческих спасательных отрядов и добровольческого движения по оказанию гуманитарной помощи. В системе здравоохранения — это специализированная экстренная медицинская и психологическая

помощь, доврачебная помощь и самопомощь. В транспорте, на воде, в воздухе, на железной и автомобильной дороге пассажиры под контролем спасателей и пожарных.



В местах добычи полезных ископаемых, сложном и опасном производстве энергии, компонентов и систем обороны и других рядом с работниками, персоналом и проживающим поблизости населением — специальная пожарно-спасательная служба МЧС России. В военное время нас оберегает система гражданской обороны. В госучреждениях, местах с массовым пребыванием людей чрезвычайная служба тоже рядом. В защите окружающей природной среды, при эпизоотиях и эпидемиях решающим организационным звеном является система защиты населения от чрезвычайных ситуаций.

Система МЧС России, постоянно развиваясь, берет на себя все большую нагрузку по защите населения, прогнозированию ЧС, информированию и оповещению каждого человека в стране о возможных угрозах и рисках. А телефон 112 соединяет все направления комплексной безопасности человека в единую сеть, в единое пространство общей безопасности.

Философия дальнейшего развития спасательной службы опирается на несколько важных обстоятельств. Они связаны с быстро развивающимся миром технологий, изменением окружающей среды, рисками применения оружия или его компонентов в вероятной вооруженной борьбе и террористических устремлениях наших противников, сбоями и перестройками нашей социальной организации.

Нельзя забывать и о рисках глобального характера, парирование которых возможно только в общечеловеческом масштабе, совместно с другими странами мира. В числе таких рисков:

- ✦ космические угрозы, к которым следует отнести астероидную и кометную опасность, резкие изменения солнечной активности, загрязнения ближнего космоса;
- ✦ угрозы пандемий, вероятность которых возрастает в связи с их цикличностью и угрожающим ростом количества людей на планете;
- ✦ нарастающее сокращение природного разнообразия флоры и фауны, а возможно, микромира, поддерживающего газовый обмен на планете;
- ✦ демографическая проблема (за 50 лет численность людей на планете увеличилась более чем в два раза, с 3 до 7—8 млрд человек);
- ✦ урбанистическая проблема, скорость нарастания которой выше скорости роста людей на планете (уже

более половины населения — 52% живет в городах);

* проблема загрязнения окружающей среды и проблема питьевой воды;

* глобальной проблемой, видимо, следует считать и морально-нравственные установки, лежащие в основе поведения больших масс людей, соединенных в этом мире современными средствами коммуникации и обработки информации.

Все эти факторы требуют от современной службы спасения научного подхода к планированию своего развития и неперемного опережения тех изменений в мире, которые создают новые угрозы человеку.

В этих целях участие в научном поиске новых угроз и способов их предотвращения должно осуществляться с использованием налаженных связей с научными коллективами и учеными, глубоко понимающими суть и дух деятельности, направленной на обеспечение комплексной безопасности человека. Эту деятельность и должно возглавлять МЧС России — через активную работу Экспертного совета, конференции, выставки, при теоретической поддержке Центра стратегических исследований МЧС России и научно-исследовательских институтов.

Современные вызовы нашей цивилизации требуют уже сегодня обратить внимание на такие направления обеспечения безопасности, как защита гражданского населения в современных вооруженных конфликтах и при гипотетических угрозах.

Современная борьба за достижение политических целей сейчас не всегда ведется «горячими» средствами, иногда и без прямого применения оружия — используя угрозу его применения, экономические санкции, блокаду и ограничения финансовых средств, сырьевых, технологических, транспортных и других

ресурсов, информационное и психологическое давление, тотальную пропаганду, воздействующую на поведение людей и их организации.

Исходя из этого, те методы ведения гражданской обороны, которые законодательно закреплены, уже недостаточны и должны быть существенно дополнены и подкреплены необходимыми ресурсами, причем не только финансовыми, но и интеллектуальными, технологическими, персоналом, способным их применить.

Задумавшись об использовании интернет-ресурсов, ресурсов сотовой связи, электронного доступа к личным финансам, глобального контроля за некоторыми видами транспортных средств их производителями, использовании навигационных систем каждым человеком и организациями, телевидения и эфирного радио. Все, что я перечислил, можно отключить, полностью или частично, из-за пределов нашего государ-



ства. Не буду описывать возможные последствия этого, но, прибегнув к фантазии, подготовленный человек, которым является и читатель моей книги, поймет, что отработанных способов устранения возникающего в этом случае хаоса нет. А это задача возглавляемой МЧС России системы предупреждения и ликвидации ЧС и гражданской обороны.

Или вот закреплённая законом за гражданской обороной задача по свето- и иной маскировке гражданских объектов. Как с ее помощью защитить объекты от современных технологий разрушения? Или как решить проблему возрастающей роли социальных сетей, обусловленную растущей активностью гражданского общества, его институтов и связывающими современное общество коммуникациями?

Современный человек хочет быть участником процесса изменений функций государства, конечно в сторону их улучшения. Отсюда нарастающее желание



вступать в общественные движения и организации, особенно те, где гражданина замечает и поощряет общество. Это сфера гуманитарного реагирования на



чужую беду, участие в спасательных мероприятиях — здесь мы наблюдаем увеличивающееся с каждым годом число добровольцев. Это очень хорошая тенденция, и государство должно увидеть ее, отреагировать на нее, и в первую очередь это должна сделать спасательная служба России, Министерство по чрезвычайным ситуациям.

Организовать эту энергию общества — дело не простое, но очень перспективное, так как позволит при необходимости направить ее туда, где нет или не хватает сил пожарных и спасателей. Не менее важно и другое — развитие добровольчества будет формировать в обществе новое, высокое качество ответственности человека за обеспечение собственной безопасности и безопасности коллективной. Объединение людей для таких благородных целей сплачивает государство, повышает уровень эффективности государственных институтов.

Мы с самого начала задумывали, что система МЧС — Спасательная служба России — должна быть глубоко интегрирована в население, в органы местного самоуправления, в среду. Это не нечто, что стоит как обыч-

Мы из
Сибири



ное федеральное ведомство над, допустим, субъектом федерации, муниципалитетом — нет! Мы должны быть внутри этих органов, вместе с ними. Потому что безопасность человека обеспечивается прежде всего там, где человек живет, работает, передвигается, отдыхает. Такое тотальное проникновение требует от МЧС не только работы с органами власти субъектов Федерации, но и институтами гражданского общества, которые создаются в России. Появляются все новые и новые организации и движения, и мы должны с ними работать, включаться в возникающие процессы и, может быть, руководить ими в чем-то.

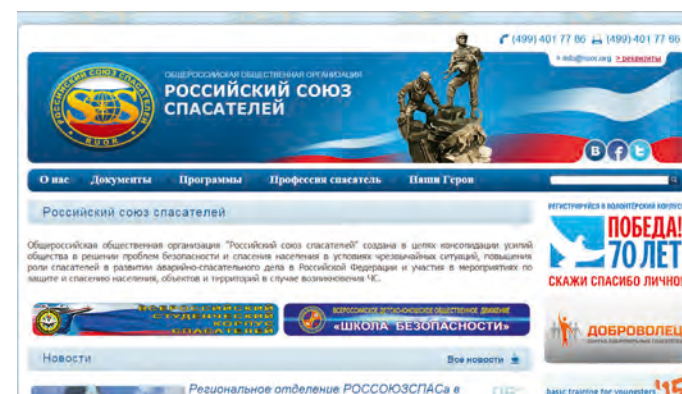
Добровольчество, волонтерство сейчас у всех на устах. Мы видим, что современное российское общество уже готово бескорыстно выполнять многие гуманитарные задачи: оказывать помощь ближнему, очищать территорию, заниматься экологией, помогать больным, детям, старикам, гражданам, живущим за пределами нашей страны. Добровольцы готовы помогать в том числе людям, оказавшимся в сложной или даже в чрезвычайной ситуации. Но для этого добровольцев надо готовить. Они должны иметь минималь-

ные навыки — например, уметь выполнить до прихода специалистов элементарные медицинские или спасательные мероприятия.

Такие добровольцы крайне нужны. Поэтому мы создали общественную организацию «Российский союз спасателей». Сделали интернет-портал, который позволяет любому желающему там зарегистрироваться и получать информацию об акциях или операциях Россоюзспаса. Через этот портал человек может добровольно стать участником ликвидации той или иной ЧС — поиска пропавших людей, тушения какого-нибудь несложного лесного пожара, гуманитарной операции или акции по оказанию помощи.

В 2010 году, когда были сильные пожары, МЧС России стало инициатором закона о добровольных

Взгляд
в будущее



пожарных организациях, и сейчас добровольцев-пожарных числятся сотни тысяч. Однако на самом деле поверить в эти цифры и проверить их трудно. Создавать добровольческие пожарные подразделения надо не на ведомственном уровне, а путем развития добровольчества в стране в целом.

Российский союз спасателей и Всероссийское добровольное пожарное общество — это как раз те организации, на которые в данной работе следует опираться.

Работу по развитию добровольчества нужно обязательно продвигать, тем более что международный



опыт дает нам хорошие уроки. Во многих странах именно добровольцы тушат пожары, спасают людей. В Германии профессиональных пожарных в тысячу раз меньше, чем добровольцев. По-моему, из 1,5 млн огнеборцев, которые там числятся, профессиональных пожарных всего процентов 10, остальные — добровольцы. У нас наоборот — все профессионалы, мы расходуем на них большие деньги. Ведь как бы мы ни ценили труд пожарных и спасателей, они, по трудовому законодательству, сутки отработав, трое отдыхают. Это серьезный повод расширять круг добровольцев.

Короче говоря, работа с общественными организациями — еще одна новая задача МЧС России, которая даст большой эффект в будущем.

Управление в кризисных условиях — это особая наука, здесь уже говорилось о методах работы в условиях кризиса, но пока эта функция до конца не обдумана

и не оформлена нормативно и ресурсно. Хотя в МЧС накоплен огромный и уникальный опыт: миротворческие операции, восстановление систем жизнеобеспечения в отдельных районах, жизнеорганизация в условиях различных кризисов, управление информацией и людьми в зонах ЧС и вооруженных конфликтов, создание и управление резервами и многое другое. Этот опыт может лечь в основу новой функции — кризисного реагирования.

Создание совместно с Российской академией наук центра по изучению глобальных угроз и неидентифицированных пока рисков может дать фантастический результат по развитию современных исследований окружающего мира, позволит сформировать интеграционные проекты, объединяющие нас с другими странами в поиске путей парирования глобальных угроз.

Требует совершенствования международное право и отечественное законодательство.

Следует найти выход из тупика в сфере образования, уточнить цели преподаваемой безопасности жизнедеятельности в школах и вузах, что позволило бы постепенно изменить ментальность современного человека, воспитать у него потребность жить не с закрытыми глазами на свою и общечеловеческую безопасность, а с осознанием своей личной ответственности за нее — перед своей совестью, своими близкими, страной, будущими поколениями и планетой. Повышая культуру безопасности людей, мы сможем предотвратить и преодолеть очень многие проблемы, поджидающие нас на нашем цивилизационном пути и в повседневной жизни.

Много о чем можно было бы сказать, планируя будущее спасательной службы на годы вперед. Но очевидно, что не только функции спасения, пожа-

ротушения, гражданской обороны будут совершенствоваться и лежать в основе развития МЧС России. Нельзя забывать функции прогнозирования, управление кризисами, необходимой информацией и знаниями, структурирование и использование общественных ресурсов.

Через все это усилиями МЧС России комплексная безопасность человека в современном Российском государстве должна повышаться!

IV. Я ВЫПОЛНИЛ СВОЙ ДОЛГ

* * *

16 лет тревожных звонков

Несколько лет назад мне пришлось завершить службу в МЧС России. Чтобы описать здесь тот важный момент жизни, я решил воспользоваться публикацией интервью, данного мной главному редактору журнала «Гражданская защита» В. Шолоху. Тогда, в 2007 году, это было сказано искренне, и сейчас я лучше не напишу. Поэтому читайте.

– Юрий Леонидович, вы один из основателей министерства и чрезвычайной службы России в целом, на протяжении долгих лет и до последнего времени руководили системой МЧС, очень много сделали лично. Вас хорошо знают в подразделениях спасателей, пожарных, ГИМС, войск гражданской обороны, к вам привыкли. И вот вы покидаете министерство. Работники системы МЧС хотели бы непосредственно от вас узнать, чем вызвано такое решение.

– Период службы в МЧС, охвативший более 16 лет, был очень важным в моей жизни. Эта наиболее эф-

фективная и плодотворная ее часть была отдана служению государству — образованию его функции по обеспечению безопасности людей при различных ЧС. И я испытываю огромное удовлетворение от того, что мы сделали.

Нельзя сказать, что мы только создавали функции, которыми сейчас занимаемся. Функция пожарной безопасности, например, существовала задолго до образования МЧС. Она была в разных ведомствах и по-разному исполнялась. Но мы изменили принципиальные



задачи, которые решают противопожарные службы. Они нацелены теперь в первую очередь на спасение людей при пожарах. Мы соединили спасательное дело и пожарное. Сегодня пожарные — это те же спасатели, а спасатели участвуют в борьбе с огнем. Это, по-моему, серьезный прорыв, который дает и будет давать новые и новые спасенные жизни.

Многое сделано нами в области пожарной безопасности, но спасательная служба была сформирована

*Я выполнил
свой долг*

вообще, можно сказать, с нуля — и ее технологии, и идеология, и философия... Поэтому и мне лично, и всем участвовавшим в этой работе есть чем гордиться.

– Все это только усиливает сожаление о вашем уходе из министерства, которое высказывают многие его сотрудники. Они не могут даже предположить, кто вас заменит...

– Приятно, что мой труд, мои отношения с коллегами оцениваются положительно, и я счастлив, что получаю такую оценку, если это действительно так.

Однако я не мог продолжать свою деятельность в прежнем качестве — по многим причинам.

Во-первых, считаю, что я сделал все, что должен был и мог сделать для создания, становления и развития нашей службы, службы обеспечения безопасности граждан России, которая находится в ведении МЧС. Я выработал свой физический ресурс. Состояние здоровья не позволяет мне так же активно и в таком же темпе, как прежде, заниматься моими обязанностями. Снижать темп я не хочу и не имею права. Поэтому решил прекратить эту деятельность к 60 годам и, выполнив свою миссию, передать ее более молодым людям.

Во-вторых, человек не может долго находиться на одном месте и работать в одном и том же направлении. В противном случае он начинает совершать ошибки, устает от постоянного давления каких-то текущих дел, концентрируется на своих идеях. Поэтому кадры надо периодически менять, в том числе и на таких высоких должностях, как та, которую занимал я. И эту замену, конечно же, нужно готовить.

На смену должны приходиться молодые, энергичные и перспективные люди, которые могут сделать дело лучше, чем их предшественники, в данном слу-

чае — чем я. Считаю, что в системе министерства есть люди, способные внести свой индивидуальный вклад в ее дальнейшее развитие. Они за 16 лет выращены и достойно показывают себя — в регионах, департаментах и управлениях министерства, среди заместителей министра.

Выбор, безусловно, за министром. Он определит, кто займет должность его первого заместителя, и будет ли новый человек решать такой же комплекс задач, какой решал я. За прошедшие годы сложилось так, что круг моих вопросов и моей ответственности формировался из той политической, организационной, административной и прочих ситуаций, которые складывались вокруг нас.

Мы с министром всегда считали, что его роль в министерстве, во-первых, политическая. Он представляет министерство в высших эшелонах власти и решает вопросы соответствующего характера и масштаба, а также взаимодействует с общественностью. Это человек популярный, образно говоря, лицо министерства.

В-третьих, министр решает три таких главных вопроса для нашей системы, как подбор и расстановка кадров; формирование бюджета на последующие годы; обеспечение безопасного функционирования министерства путем контроля деятельности всех его звеньев в соответствии с российским законодательством и правильного исполнения своих обязанностей работниками.

Мои задачи — все остальное. Я отвечал за всю внутреннюю организацию в министерстве согласно его предназначению, координацию всей деятельности и управление всеми ресурсами, которыми мы располагаем и которые получаем.

Другие заместители министра имеют более точное

*16 лет
тревожных
звонков*

*Я выполнил
свой долг*

распределение ответственности: каждый отвечает за свой конкретный сектор, которым его наделяли с назначением на должность.

Вот такая конфигурация в данном вопросе была при мне.

Кто меня заменит? Никакого человека заменить, как и клонировать, нельзя. Невозможно точно скопировать, повторить его деятельность. Я работал так, потому что так устроен, имею вот такой характер, такие знания, такую волю. А другой человек имеет иные качества, естественно, он будет работать иначе.

Решение, кого назначить на должность своего первого заместителя, как я уже говорил, примет министр. Конечно же, это будет человек, которого он подготовил и которому доверяет. Уверен, что придет человек достойный, у которого будет ресурс сил и времени сделать и привнести что-то новое, свое.

Сегодня важно другое — чтобы система министерства в целом работала стабильно, надежно, выполняла возложенные на нее задачи. А для этого, повторюсь, за минувшие годы сделано все. Сформированы система управления органами и силами чрезвычайной службы, наши региональные структуры, главки в субъектах Федерации, система подготовки, расстановки и продвижения кадров. Работают учебные заведения, где готовятся и пожарные, и спасатели, и руководители служб, осуществляются переподготовка специалистов и повышение их квалификации. Подготовлена необходимая нормативная и правовая база. Созданы материальная база, технологии, система управления информацией, средства информации — печатные, электронные и другие. Сформированы внутренняя корпоративная культура, наш эмчезовский дух, которые ориентируют всех сотрудников министерства

на наши традиции, учат молодежь поступать так, как старшие товарищи. Все это очень надежные основы для стабильной работы нашей службы. И, наконец, важно то, что наш министр Сергей Шойгу по-прежнему руководит министерством.

– Можно узнать, как министр отнесся к вашему уходу? Не сказало ли это на вашей дружбе с ним, которая, как известно, связывает вас многие годы?



*16 лет
тревожных
звонков*

с Владимиром
Шолохом

– Если кто-то думает, что я ухожу, потому что поругался с министром или, наоборот, что мы поссоримся из-за того, что я ухожу, то для этого нет никаких оснований. Я ушел со своей должности, так как выполнил свои задачи. А с Сергеем Кужугетовичем, теперь могу сказать — с Сергеем, мы по-прежнему друзья.

Мы дружим более 20 лет. Мы связаны семьями, детьми, делами. Все наше прошлое и будущее обяза-

*Я выполнил
свой долг*

вает нас сохранять эту дружбу. Едва ли кто-то или что-то сможет разорвать ее, разве только уход кого-то из нас из жизни — другого способа нет. Поэтому не может быть никаких сомнений в том, что мы остались друзьями и что, если потребуется, я всегда приду на помощь, дам нужный совет, подставлю свое плечо.

И это касается не только министра, но и других сотрудников нашего министерства. Говорю всем через ваш журнал: если я смогу быть каким-то образом полезен в сложной ситуации, я всегда готов подсказать что-то, оказать какую-то поддержку или поучаствовать в судьбе.

– И все-таки министр, наверное, сказал вам что-то типа «не уходи, подожди». Вряд ли он так легко отпустил вас или вы вдруг запросто оставили его.

– Я его не оставил. Мы остались вместе, несмотря на то что я уже не работаю в министерстве. Мы каждый день встречаемся и обсуждаем разные проблемы, вместе проводим время, я не раз на дню говорю с ним по телефону, если это нужно. Словом, в нашей личной жизни ничего не меняется.

Естественно, Сергей Кужугетович лучше других знал о моих намерениях уйти в 60 лет и, когда это время подошло, конечно же, говорил мне, мол, не уходи, подумай еще. Но я считаю неправильным уходить тогда, когда вслед станут говорить плохие слова. И своим коллегам говорю, что уходить нужно тогда, когда все на подъеме. Ну а как иначе? Разве лучше делать это, когда начинаешь терять темп и плохо работать, и все думают, когда ты освободишь место! Или разве стоит уходить в гробовую доску? Надо же прожить какую-то часть жизни, чтобы реализовать накопившиеся свои собственные творческие планы.

Понимаете, чего я опасался, когда принимал реше-

ние уйти, — что министерство будет в трудном положении. Тогда бы не ушел, работал, сколько надо, чтобы его выровнять. Но сейчас положение нормальное. Ничего не происходит такого, что могло бы нарушить поступательное движение вперед, которое обеспечивается руководством министерства.

У нас отрегулированы или почти отрегулированы практически все проблемы, нормально с бюджетом и инвестиционными программами. У нас великолепные возможности для дальнейшего развития и имеются огромные планы на будущее. Короче говоря, министерство находится в очень хорошем состоянии во всех направлениях. Поверьте, я знаю, о чем говорю.

Поэтому, считаю, поступил честно по отношению и к своему министерству, и к другу. У нас с ним разница в возрасте семь лет и, следовательно, я иду в этой жизни с опережением. Не нами установлен порядок, по которому вначале уходят старшие, потом младшие. Уход одних, приход других, смена людей, работников всегда естественны.

Плохо, когда это происходит в неблагоприятных условиях, допустим, во время кризисов — как говорится, коней на переправе не меняют, но кризиса сейчас, слава богу, нет. Плохо, когда смена является вынужденной — в связи с кончиной человека, с какой-то бедой или скандалом, запятнавшим репутацию того или иного чиновника, — такого допускать нельзя. А в иных случаях она нормальна.

Наступает время, когда должны приходиться новые люди. Движение кадров, их перемещения необходимы. Если человек проработал 8, тем более 10 лет на одном месте, его, конечно, надо куда-то передвигать, использовать его потенциал, если таковой есть. Мож-

*16 лет
тревожных
звонков*

*Я выполнил
свой долг*

но изменить характер деятельности человека, дать ему возможность поработать и раскрыться в других направлениях.

В такой же мере, как и ко всем, это относится ко мне самому. Конечно, с одной стороны, я физически устал и здоровье не дает работать по-прежнему напряженно. С другой — устал от самой должности.

– Мы можем лишь предполагать, представлять, догадываться, насколько трудна работа и тяжела ответственность руководителя такого ранга, какова его нагрузка и что вызывает усталость...

– Когда говорю об усталости, это не значит, что я устал от творчества. Если бы у меня была только лишь творческая работа, можно было бы работать на ней, наверное, и до 70 лет, и дольше. Но моя работа была не только творческой, но и оперативной. Я всегда находился на острие всех решений, т.е. должен был не пропустить чрезвычайную ситуацию, по любой «чрезвычайке» первым принять решение, правильно проинформировать наши силы и дать соответствующие исходные данные для принятия решения министру. От меня требовалось постоянно быть в ожидании события — подчеркну, тяжелого, чрезвычайного события. Я 16 лет день и ночь, все субботы и воскресения, все отпуска и праздники находился в таком состоянии, в этом дежурстве.

– Первый тревожный звонок — вам?

– Да, первый звонок, первое решение и вся ответственность. И от этого невероятно устаешь. Но устаешь на каком-то клеточном уровне, доходит чуть ли не до сумасшествия. Расстраиваются не только здоровье, психика, даже личность как-то деформируется. Это очень трудная работа. Столько лет находится в таком состоянии — это почти на грани невозможного.

Вот в этом усталость, а не в том, что я не мог уже выдвигать новые идеи и потом их реализовывать.

Но такой была моя должность, и изменить что-то было нереально. Нельзя было отсечь что-то, полработы сделать, а вторую половину оставить.

Человек не может работать в данной должности бесконечно. Физически это очень трудно. Хитрить и мудрить тут невозможно — нельзя хотя бы один день поспать, один раз отключить телефон или сделать еще что-то подобное. Это исключено. Если какой-то оперативный дежурный или кто-то другой может уйти после смены и отключиться или если, скажем, руководитель нашего главка может переложить свои дела на заместителя, то здесь такое немыслимо.

И все это даже не выматывает, а просто... В общем, тот, кто станет первым заместителем министра, меня поймет. Здесь другой уровень работы и другая ответственность, другое распределение ролей. Эта ответственность и должна остаться за первым заместителем. Именно он должен принимать на себя все удары.

Министр не может быть этим буфером. Он и так отвечает за все. И за меня он отвечал — и за мою роль, и за мою работу. Он политическое лицо министерства и не может постоянно заниматься всякими мелочами, подробностями, хотя они по-своему очень важные, и без них нельзя строить нашу систему и организовывать деятельность министерства.

Но кто-то ведь должен это делать. Кто? Первый заместитель министра. Правда, столько лет просидеть на всем этом, на «чрезвычайке»... я сам не знаю, как выдержал.

– Да, очевидно, многим из нас никогда не понять это, не побывав, что называется, в вашей шкуре.

– Пока есть только один человек, который лучше

*16 лет
тревожных
звонков*

*Я выполнил
свой долг*

других понимает меня, тем более что так же, как и я, долго проработал и работает на очень ответственном месте, — это наш министр Сергей Кужугетович Шойгу.

Конечно, у нас много людей, которые в министерстве по многу лет. Но практически все они передвигались по служебной лестнице. Скажем, сначала человек — командир полка гражданской обороны, потом — начальник регионального центра МЧС, далее — заместитель министра. А мы с Сергеем Шойгу по 16 лет в одной должности и, образно говоря, в одном гнезде. Как нас забросила судьба сюда в 1991-м, так здесь и работаем. Ну когда-то же это должно закончиться?

Я думаю, знаю, уверен, что и Сергею Кужугетовичу трудно, очень трудно нести его ношу ответственности вот так, как несет он ее все эти годы. И как друга, и просто как человека мне его жалко. Ему очень тяжело. Но если у меня есть возможности оставить свою работу, потому что мне скоро 60 лет и я все-таки заместитель, то ему, конечно, сделать это весьма сложно. К тому же, позволить себе уйти вместе со мной, оставить министерство вдвоем он не сможет.

Другим работникам нашей системы проще — у нас есть свой аппарат, который управляет процессом движения кадров. Мы стараемся не только нагружать людей, но и замечать их работу, помогаем им раскрыть лучшие качества, перемещаем по службе исходя из способностей и достижений в той или иной области. И в целом смена у нас растет хорошая, есть прекрасные молодые руководители, достойно проявляющие себя в достаточно сложных ситуациях.

— Юрий Леонидович, у вас самого было таких ситуаций бесчисленное множество, начиная хотя бы с той памятной ветеранам министерства и рискованной операции, когда вы руководили тушением пожара на

артиллерийских складах в Армении в 1992 году. Тогда вы тоже были молодым руководителем, причем совсем молодого и «отчаянного» чрезвычайного ведомства. Не могли бы сегодня, оглядываясь назад, рассказать о наиболее запомнившихся ЧС?

— Это трудно сделать. А может, в этом разговоре и не место каким-то частностям. Здесь, пожалуй, уместнее остановиться на том, что дает чрезвычайная ситуация любому руководителю и участнику операции — глядя, конечно, через призму должности, которую я занимал.



При возникновении чрезвычайной ситуации роль первого заместителя министра состоит не только в принятии первых решений или, если это требуется, в их подготовке для министра. Зачастую он должен непосредственно участвовать в ликвидации ЧС, особенно сложных. Не всегда ему следует управлять ими, но он должен наблюдать, как это делается. Безусловно, самыми сложными он обязан и управлять.

Кто-то мне скажет: это не ваше дело, вы даже не

*16 лет
тревожных
звонков*

*Я выполнил
свой долг*

обязаны быть к этому готовы — у вас другая роль, лучше вас это сделает кто-то другой. Я считаю, что в нашей работе это не так. Помните, как Василий Иванович Чапаев учил Петьку на картошке тому, кто и где должен находиться в бою, — командир впереди на лихом коне. Так вот должность первого заместителя министра такова, что иногда в ЧС он тоже должен



быть впереди на лихом коне. Иначе ты никогда не окунешься в среду происходящего и не почувствуешь ее, не сможешь постичь всех тонкостей управления силами и средствами, процессами и технологиями, которые применяются и используются в нашей работе. Ты не будешь ощущать внутренней сути и духа гуманистической составляющей этой деятельности.

Ты должен понимать и чувствовать боль людей, каждого человека, оказавшегося в чрезвычайной ситуации, вместе с ними сопереживать случившееся, чтобы потом принимать правильные решения, сохранить дух, о котором я говорил. Дух, который заложен в основу спасательной службы, сформированной ради обеспечения безопасности человека и для его спасения в ЧС. Чтобы это понимать и проповедовать, чтобы проникнуться этим духом, нужно непосредственно быть на месте события и брать на себя ответственность за то, что мы делаем в кризисных ситуациях, в зоне бедствия.

Именно в чрезвычайных ситуациях можно доподлинно узнать своих подчиненных, которые там раскрываются. Именно там можно увидеть, насколько эффективны существующие у нас технологии, а какие отсутствуют и надо создавать. Там же можно почувствовать, насколько прочно единство руководителей и рядовых спасателей и пожарных.

Короче говоря, надо бывать на местах, когда «чрезвычайка» нет и тем более, когда они есть. Мы с министром всегда так поступали. Мы бывали везде, в том числе в местах наиболее страшных терактов — в «Норд-Осте» и Беслане. И газом, направленным против боевиков, дышали, и пострадавших на своих руках выносили. Мы были на всех землетрясениях и наводнениях, в зонах межнациональных конфликтов и войн.

*16 лет
тревожных
звонков*

*Я выполнил
свой долг*

Миротворче-
ская миссия
в Югославии
в проекте
«ФОКУС»,
участники —
Россия,
Швейцария,
Австрия,
Греция



*16 лет
тревожных
звонков*

Главная
наша цель —
спасение
жизни людей и
материальных
ценностей,
а от каких
угроз — это
всегда вторично

*Я выполнил
свой долг*

И только это давало нам всегда силу духа и точное понимание того, как нужно дальше развивать нашу систему и укреплять ряды ее сотрудников. Работа в таких условиях делает из людей настоящих бойцов — преданных своему делу, своему государству и нашим россиянам, а не своему карману. Она не допускает «болезней», которые приобретаются лицами, засидевшимися в кабинетах и больше думающими о своем благополучии, чем о бедах, доставляемых катастрофами, и о спасении, которое мы должны нести людям.

– Вы так или иначе уже не раз коснулись состояния



Команда МЧС
на Байкале

дел в системе министерства и оценили его достаточно высоко. Как можно сохранить этот уровень и повышать его в дальнейшем?

– Самое главное в жизни — не считать, что есть конечная цель, достигнув которой, можно, так сказать, сушить весла. Жизнь — это движение. Пока движемся в правильном направлении, мы живем и добиваемся успехов. Как только остановимся, тут же

потеряем курс, энергию и погибнем. Поэтому только движение вперед.

И министерство способно продвигаться дальше. Это крайне необходимая для граждан нашей страны структура, причем очень динамичная и имеющая хорошую форму. Я всегда буду гордиться своей принадлежностью к МЧС России.

Каждый из работников системы должен и впредь ставить перед собой государственную цель — обеспечение безопасности российского гражданина, населения страны. Это главное, ради чего мы создавали министерство и работаем. Любой россиянин должен знать, что МЧС России создано для него и от имени государства действует в его интересах; что пожарные, спасатели, все сотрудники нашей службы обязательно придут ему на помощь, где бы он ни находился, в какой бы беде ни оказался. Вот этот дух, эту идею, философию надо сохранить.

– Позвольте спросить о ваших личных планах. Нет ли, например, у вас замыслов самому пойти в науку, посвятить ей очередной отрезок жизни?

– Я давно подготовил материалы к защите докторской диссертации. Несколько лет назад даже прошел предзащиту, но от защиты отказался — не понравилась обстановка, которая складывалась вокруг нее. Я не увидел оппонентов, понимания моих научных идей. Может быть, просто опубликую материалы диссертации в виде монографии.

Идея моей научной работы — управление социальной организацией общества для обеспечения безопасности людей. В настоящее время нет четко выверенной, хорошо организованной, стройной системы управления всеми видами безопасности. Она существует везде фрагментарно. Поэтому мы не зна-

*16 лет
тревожных
звонков*

*Я выполнил
свой долг*

ем, какие риски нам угрожают в будущем и как себя к ним готовить: как делать бизнес, как строить экономику, как формировать социальные программы с учетом катастроф и бедствий, которые уже сейчас мы можем просчитать и которые реальны в будущем.

А они неизбежно нас «навестят». Мы движемся к этому просто в силу поступательного развития нашей цивилизации и все большего конфликта ее с окружающим космосом. Поэтому гармонизация этих процессов, недопущение кризисов, управление безопасностью — это важнейший спектр наших научных исследований.

Я вот этим занимался, и мы с одним нашим ученым начали писать такую книгу в популярном изложении, которая была бы всем понятна и полезна. Хочется, чтобы ее потом читала молодежь, люди, которые никогда не сталкивались с нашей работой. Чтобы они открывали эту книгу и им было понятно, что такое чрезвычайная ситуация; какие беды посетили нашу цивилизацию, а какие только ждут ее; как к ним себя готовить и надо ли это делать; как нужно управлять своей безопасностью. В общем идея — сделать доступную для людей книгу по этим и другим вопросам такого характера.

Есть у меня, конечно, много и других личных планов, которые хотелось бы реализовать.

Заканчивая нашу беседу, хочу поблагодарить всех сотрудников МЧС России за плодотворную совместную деятельность. В моей памяти навсегда останутся годы нашей дружной работы. Уверен, что коллектив министерства и впредь будет сплоченной командой, объединенной духом самоотверженного служения интересам безопасности российских граждан, сохранит свой высокий авторитет у населения России.

Остаюсь спасателем

Завершая работу в спасательной службе России, я должен был сделать выбор своей дальнейшей деятельности. Неожиданной для меня стала поддержка и участие в моей судьбе Вячеслава Евгеньевича Позгалева, губернатора Вологодской области (1996—2011), и я очень благодарен ему за это. Я познакомился с ним, будучи первым заместителем министра МЧС России.



*Остаюсь
спасателем*

Мое знакомство
с Вячеславом
Позгалевым
и Алексеем
Плехановым

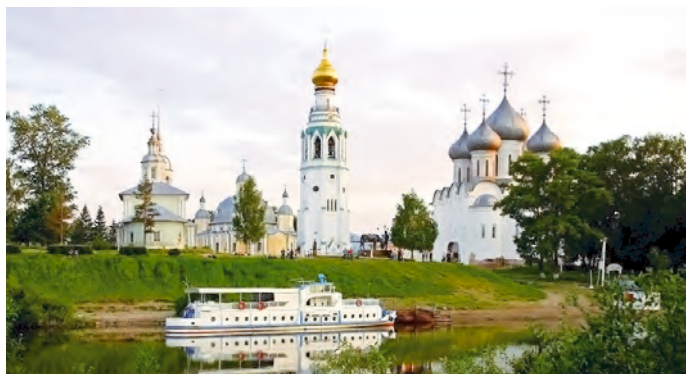
Наша первая встреча произошла, кажется, в конце девяностых и, конечно, не за праздничным столом или на каком-либо ином официальном приеме. Помнится, я прилетел в Вологодскую область для ликвидации чрезвычайной ситуации в городе, возникшей в связи с торфяными пожарами в его окрестностях. Пожары эти остановили нормальную жизнь горожан, даже привычные металлурги задыхались от дыма, окутавшего улицы и дома. Заседание штаба по ликвидации ЧС проводили в аэропорту, там и состоялась первая встреча с губернатором.

*Я выполнил
свой долг*

Не скажу, что это лучшее время для знакомства, но зато люди и руководители видны сразу как на ладони.

Пожар был ликвидирован и в дальнейшем не возникал никогда, потому что были устранены сами причины его возникновения, наведен порядок в торфяном хозяйстве.

К сожалению, не всегда так бывает, но в Вологод-



Вологда

ской области работа по предупреждению в дальнейшем этих пожаров была проведена организованно и без лишних слов.

Может быть, та встреча и сформировала на все последующие годы наши отношения с Вячеславом Евгеньевичем. Я увидел в нем настоящего хозяина, прекрасного и авторитетного руководителя. Мудрого и спокойного, уверенного в себе и в своей команде человека. С тех пор мы постоянно взаимодействовали в вопросах обеспечения безопасности населения Вологодской области.

Спустя годы, как я уже говорил, наши добрые отношения сыграли важную роль в моей судьбе. Вячеслав Евгеньевич предложил мне совместную работу по развитию области. Сказал, что будет предлагать мою

кандидатуру для выдвижения представителем Законодательного собрания в Совете Федерации, если я дам согласие.

С большим интересом я обдумал это предложение. Мне всегда нравилась северная, настоящая русская земля — Вологодская область с ее людьми: сильными, добрыми, трудолюбивыми, гордыми. А еще — с

*Остаюсь
спасателем*



Законодательное собрание
Вологодской
области

богатой историей и культурой, народными традициями. Да и немало лет мы поработали на Вологодчине по профилактике наводнений в Великом Устюге, пожаров в Череповце, по организации космического мониторинга опасных природных явлений. Много внимания уделили созданию спасательных и пожарных подразделений в регионе, их подготовке и материально-техническому обеспечению. Проблемы вологжан отчасти уже стали и моими. Поэтому я дал согласие быть доверенным лицом региона на федеральном уровне. Депутаты областного парламента поддержали мою кандидатуру.

Прошло уже восемь лет, как работаю заместителем Председателя Совета Федерации, представляю законодательный орган власти Вологодской обла-

*Я выполнил
свой долг*

сти в верхней палате парламента, но я не считаю себя только и исключительно сенатором, конечно, я остался спасателем. Я себя так ощущаю. Все-таки, наверное, лучшее время своей жизни я отдал МЧС и в целом спасательной службе России.

Дело в том, что человек для себя выбирает какой-

Совместные
с МЧС и
Вологодской
областью
проекты
обеспечения
комплексной
безопасности
населения



то образ жизни, стиль мышления. Его поступки совершаются, исходя из этого выбранного им образа, стиля, характера. Поэтому все минувшие годы я никуда далеко не уходил от МЧС, а старался участвовать в его делах, помогать, советовать.

Придя в политику и работая в Совете Федерации, я не хочу сказать, что стал таким уж матерым законодателем, но тем не менее что-то сделал в этой области.

Несколько лет занимался формированием законодательной базы борьбы с коррупцией, отвечающей международным стандартам. В настоящее время в мои обязанности входит организация взаимодействия Совета Федерации с органами государственной

власти регионов РФ, находящихся в пределах Центрального, Северо-Западного и Северо-Кавказского федеральных округов, координирую работу Комитета Совета Федерации по обороне и безопасности, осуществляю руководство деятельностью Экспертного совета при Совете Федерации по законодательному

*Остаюсь
спасателем*



обеспечению оборонно-промышленного комплекса и военно-технического сотрудничества, участвую в работе Парламентского Собрания Союза Белоруссии и России, Парламентской Ассамблее Организации Договора о коллективной безопасности.

С августа 2014 года возглавляю созданный при Совете Федерации Комитет общественной поддержки жителей юго-востока Украины, работа которого направлена на координацию деятельности субъектов Российской Федерации, а также общественных организаций и граждан, принявших близко к сердцу происходящее на Украине и желающих помочь населению, оказавшемуся в тяжелой ситуации.

Но самое главное — представляя в Совете Федерации конкретный регион, я все силы вкладываю в

*Я выполнил
свой долг*

Фестиваль
детско-
юношеских
клубов
судостроения
и судоходства
в Вытегре



развитие Вологодской области, стараюсь, чтобы там менялось все к лучшему.

И это касается не только конкретных объектов, построенных в регионе, и средств, добытых для его развития, но и вопросов, связанных с продвижением людей, с выработкой каких-то стратегических реше-

Вместе по
водным путям
Севера



ний, стараюсь сделать как можно больше полезных дел для жителей вологодской земли, которая стала для меня родной за эти годы.

В 2012 году пришел новый губернатор Олег Кувшинников. У нас единый жизненный ритм и чувство вре-

*Остаюсь
спасателем*



мени. У него отличная, молодая команда соратников, они активно поднимают регион, и я знаю, где и в чем могу им помочь. В Вологодской области я чувствую себя абсолютно своим, а Вологодчину — душу русского Севера — ощущаю родной и близкой моему сердцу.

Так что моя жизнь сегодня разделилась на две части: с одной стороны, я отдаю свои силы и время на то, чтобы служить в высокой должности члена Совета Федерации, активно способствуя развитию Вологодской области, с другой стороны, остаюсь спасателем и стараюсь всячески сотрудничать с МЧС России, «командой молодости нашей».

* * *

Кадры уходят, команда остается

Мне, конечно, не раз приходилось слышать, что МЧС России создали Шойгу и Воробьев. Вероятно, в определенном смысле это так, но, скажем прямо, вдвоем сделать такую систему было нельзя. Да мы были лидерами, организаторами, поддерживали друг друга

*Я выполнил
свой долг*

в этой большой работе. Но главное, что нам удалось — это создать коллектив, команду людей, которая сумела реализовать все задуманные нами планы.

Это была команда разных людей. В ней были отставные и действующие военные, ученые, врачи, альпинисты, спасатели, которые в свое время работали в контрольно-спасательной службе системы профсоюзов. Были люди из спецподразделений Вооруженных Сил. Были пожарные, специалисты в области химии, биологии. На самом деле в МЧС и должны работать разные специалисты, представители всевозможных профессий. МЧС — это как маленькая страна, маленькая жизнь...



Иначе нельзя реагировать на ЧС, которые случаются и могут случиться в любой сфере: в техногенной среде — на транспорте, в промышленности, под землей при горных разработках, в природной среде — наводнения, землетрясения, оползни, цунами,

сели, все виды эпидемий... А военные конфликты, где надо спасти гражданское население, обеспечивать выживаемость? Нельзя справиться с задачей силами людей только одной профессии.

Значит, в системе МЧС должны быть представители всяких специальностей, причем лучшие специалисты, потому что их работа осуществляется в экстремальных, кризисных ситуациях. Они должны хорошо знать свое дело, быстро ориентироваться в обстановке и принимать правильное решение. Они должны быть хорошо подготовлены психологически, чувствовать локоть товарища, маневр своей команды — кто бы это ни был. Авиатор должен чувствовать

*Кадры уходят,
команда
остается*



спасателя, пожарный — медика и т.д. Вот такая взаимосвязь команды дает нужный результат.

Создать такую команду было самым сложным делом. Для этого нужно было иметь соответствующие личные качества — качества лидера, которыми,

*Я выполнил
свой долг*

несомненно, в полной мере обладал Сергей Шойгу. И требовалось понимать цели и пути достижения целей, а сформулировать их — это было, скорее, моей задачей. Вот на этой основе постепенно сформировалась та команда, которая доверяла нам, в которой было уважение друг к другу, и которая была объединена в дальнейшем общими успешными операциями и победами.

Для нас с Сергеем Шойгу вопрос о будущем уходе из МЧС России был очень важным. Мы периодически возвращались к этой теме, обсуждение которой в какой-то завершённой форме всегда откладывали, хотя это, конечно, очень беспокоило нас.

Жизнь так устроена, что повлиять на события нашей жизни мы можем только проживая каждый день в ежеминутных подробностях. Планировать будущее нужно опираясь на команду и традиции, корпоративную культуру, которую удалось создать. Если смог вложить в голову более молодых соратников свои идеи и закрепить их успешной практикой, то можно надеяться, что дело не умрет с твоим уходом из службы.

Это важная задача в подготовке и продвижении кадров. Люди все разные и на службу, как правило, приходят уже сформировавшимися личностями, изменить человека очень трудно, поэтому объединение людей в команду, коллектив — дело крайне сложное. Иногда член команды, выполняя все поручения и обязанности, внутренне не согласен с сутью и духом организационной деятельности и при удобном случае изменит свое поведение. Другой функционирует хоть и с улыбкой и старанием, но не способен проявлять самостоятельность, безынициативен, равнодушен к результатам. Третий дерзает



*Кадры уходят,
команда
остается*

*В одну лузу
оба шара*

на работе, ему мало темпа, изменений, он стремится к большему, хотя, может быть, и не готов к этому по опыту и знаниям.

Мы понимали, что будущее МЧС России будет зависеть от тех людей, которых мы подготовим, воспитаем и объединим в движении к ясной и уважаемой общей цели. Мы вели открытую и подтвержденную собственным примером работу с людьми. Постоянно занимались учебными заведениями и привели их в состояние одних из лучших в стране. Причем сделали это не только строительством и ремонтами, для которых, проведя их повсеместно, по крохам собирали деньги, которых не хватало на зарплату и основные технологии. Мы закладывали новые программы обучения, опирающиеся на новейшие технологии. Соединили обучение пожарных и спасателей так, чтобы их профессия была универсальна.

*Я выполнил
свой долг*

Дети наших
Рика и Белы.
Так начиналась
кинологиче-
ская служба
МЧС России

Создали специальные учебные центры. Приглашали иностранцев, сами ездили по миру и учились, как лучше организовать систему подготовки профессионалов. Готовили пилотов для своей авиации, кинологов, инженеров, врачей, психологов, связистов и т.д.



Создали институт развития при Академии гражданской защиты, который должен был обеспечить повышение квалификации главных кадров управления системой. Следили за передвижением кадров, поэтому центральный аппарат министерства состоял из опытных руководителей, как правило, поработавших в региональных подразделениях.

Создали музеи. Издавали газеты и журналы, вели телепередачи.

Построили систему поощрения и продвижения по службе.

Находили время для праздников и застолий, спортивных соревнований, творческих мероприятий и конкурсов.



*Кадры уходят,
команда
остается*

Футболисты.
После учений
на Байкале

Все это постепенно формировало коллектив, который заменил нас.

Наша задача сегодня, когда мы уже не руководим министерством, по возможности поддерживать его и направлять, чтобы уберечь от ошибок, которые мы когда-то совершили. Но это осуществимо только при сохранении доверия к нам.



Каждый год
мы собираем
заслуженных
спасателей
России,
укрепляя наше
братство. Форум
«Общество за
безопасность»
в Вытегре

*Я выполнил
свой долг*

Многие из моих друзей знают, с каким трепетом, любовью и уважением я отношусь к МЧС России и к каждому человеку, каждому служащему в МЧС, и как искренне хочу дальнейшего успеха нашему спасательному делу!

Я знаю, что руководство министерства, которое возглавляет сейчас Владимир Андреевич Пучков, старается добиться лучших результатов деятельности службы. Он достойно занял место министра по чрезвычайным ситуациям, на котором много лет успешно работал мой друг Сергей Шойгу, рекомендовавший Владимира Андреевича на эту высшую должность.

Владимир Андреевич Пучков для нашей системы человек не новый, прошел большую школу в системе МЧС России.

Среди пришедших к нам из гражданской обороны офицеров мы старались выявлять наиболее грамотных, талантливых, ответственно относящихся к своей работе, не формально, а осмысленно выполняющих порученные задания, осуществляющих при этом творческий поиск и инициативу. Одним из таких офицеров был Владимир Пучков. Он имел за плечами военную академию, определенный командный опыт, поработал на преподавательской работе, в нашем ВНИИ ГОЧС, в центральном аппарате.

Он привлек к себе наше пристальное внимание, когда по заданию министерства работал в период военного конфликта на Балканах. В Югославии странами НАТО была организована, по сути, военная операция. Она проводилась с применением оружия для поражения энергетических систем, транспортных коммуникаций, а также с использованием нелетальных методов — санкций, блокады, экономической и поли-

тической изоляции. С помощью всего этого осуществлялось давление на руководство Югославии с целью принятия решений, выгодных альянсу.

Для нас тогда было важно изучить, как сработала гражданская оборона Югославии при воздействии современных видов оружия и новой на то время тактики боевых действий. Пучкову с группой сотрудни-

*Кадры
уходят,
команда
остается*



ков была поставлена задача поработать на территории этой страны. Они изучали и описывали происходив-

*Я выполнил
свой долг*

шие события, методы, используемые правительством Югославии для защиты населения. Эта группа подготовила много полезных материалов, выводов, рекомендаций, и все это в дальнейшем легло в основу строительства гражданской обороны нашей страны.

* * *

За мир, дружбу и спасательную службу!

Мне очень хочется собраться вместе с нашими «аксакалами», с которых начиналась спасательная служба, и вообще со всеми своими коллегами по министерству и поздравить их с 25-летием МЧС России, еще раз от души поблагодарить.



Встреча
с заслуженными
спасателями
в Сочи
2015 год

Думаю, что в день юбилея будут подняты бокалы шампанского и объявлен наш традиционный тост «За мир, дружбу и спасательную службу!», известный сегодня всем спасателям России и многим нашим зарубежным коллегам. Сегодня трудно сказать, как он родился, вероятно, на волне прекрасного настроения, вызванного хорошо выполненной работой, заверше-

нием какой-то крупной международной гуманитарной операции.

Для спасателей ключевые слова этого тоста «мир» и «дружба» дороги, наверное, более чем кому бы то ни было другому. Если есть мир, значит, нет войны, на одну огромную беду у людей меньше, значит, спасателям меньше придется сталкиваться с человеческим горем, видеть погибших людей, кровь и слезы. Если есть дружба, то, как бы тебе ни было трудно, в какой бы ситуации ты ни оказался, можешь быть твердо уверен, что друзья не предадут, выручат, помогут.

Команда МЧС России — это коллектив энергичных, деятельных людей, патриотов и романтиков, крепко связанных между собой делом и именно дружбой. Эта



*Кадры
уходят,
команда
остаётся*

Вместе
на «Гонке
Героев»,
2014 год

дружба дала всем нам, стране и миру лучшую Чрезвычайную службу, сохранившую жизни тысячам людей, ставшую одной из надежных опор государства в периоды возникающих кризисов.

А начиналось все, как многим известно, с дружбы двух молодых людей — Сергея Шойгу и Юрия Воробьева.

Наши отношения формировались в трудной рабо-

*Я выполнил
свой долг*

те и нелегкой жизни тех лет. Во многом жизненному успеху каждого из нас мы тоже обязаны дружбой. Она помогала выживать, творить, отдыхать, когда уже не было сил работать, делить страдания и разочарования и снова черпать силы для движения к цели. Она предмет зависти и мишень для атак наших недоброжелателей, но и фактор надежности, уважения, пример для команды МЧС, наших родных и близких.

Меня порой спрашивают, как влияют на эту дружбу отнимающая все время работа в разных сферах деятельности, быстро летящие годы, перегруженные делами, количество которых и у Сергея Шойгу, и у меня с течением времени не только не уменьшилось, но и, напротив, многократно выросло? И я отвечаю словами песни Е. Долматовского и М. Фрадкина: «А сердце как прежде горит от того, что дружба превыше всего...».

Я по-прежнему очень чувственно отношусь к нашей дружбе. Я очень люблю Сергея, моего друга, по той жизни, которая осталась в истории, и очень хотел бы еще пошагать в этой жизни рядом с ним, плечом к плечу, как когда-то. Надеюсь, нам хватит времени завершить службу и осуществить планы, которые мы когда-то наметили.

**ВАЖНО ПРОЖИТЬ ЖИЗНЬ НЕ КАК ОДИН ДЕНЬ,
А ТАК, ЧТОБЫ КАЖДЫЙ ДЕНЬ БЫЛ КАК ЖИЗНЬ!**

Тогда будет что оставить детям и внукам в их памяти.

Оглядываясь на прожитые годы и выполненную работу, я могу уверенно сказать, что счастлив, мне многое в жизни удалось сделать.

Самое главное мое достижение — это мои дети,

которые уже стали взрослыми и имеют своих детей, успешно трудятся, стремясь к амбициозным целям, к самореализации. Очень хочу, чтобы у них все получилось! Они хорошие люди — мое воспитание! (Хвастун)

Второе большое мое достижение в том, что я смог стать членом команды спасателей, и этим горжусь.



Постараюсь до конца своей жизни соответствовать духу этой команды.

Как любой родитель желает, чтобы дети достигли большего, пережили его, так и я очень хочу, чтобы команда МЧС России продолжила развитие этого важного государственного института, всегда была авторитетной у населения нашей страны и лучшей в мире.

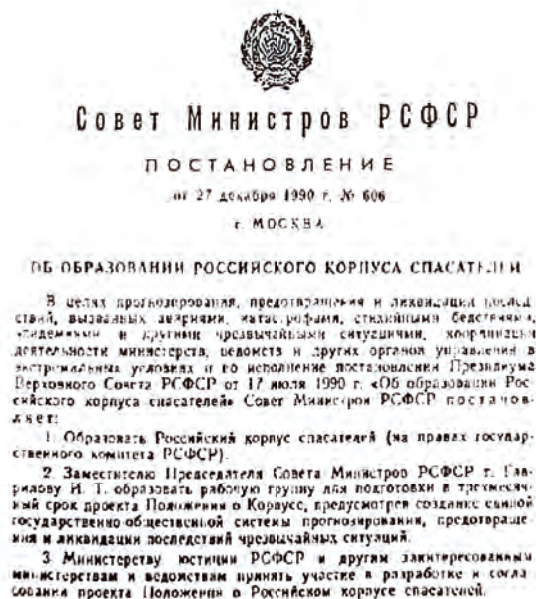
*За мир,
дружбу
и спасатель-
ную службу!*

С внуком
Марком
после Парада
на Красной
Площади
в честь Великой
Победы

V. КАЛЕНДАРЬ НАШЕЙ ЖИЗНИ

1990 ГОД

27 декабря. Принято постановление Совета Министров РСФСР № 606 «Об образовании Российского корпуса спасателей на правах Государственного комитета РСФСР». В 1995 году Указом Президента Российской Федерации 27 декабря было объявлено Днем спасателя Российской Федерации.



1991 ГОД

17 апреля. Постановлением Совета Министров РСФСР № 207 заместитель председателя Госстроя РСФСР Сергей Кужугетович Шойгу назначен председателем Российского корпуса спасателей.



28 апреля. Заместителем председателя Российского корпуса спасателей назначен Юрий Леонидович Воробьев.

30 июля. Постановлением Президиума Верховного Совета РСФСР № 1617-1 Российский корпус спасателей преобразован в Государственный комитет РСФСР по чрезвычайным ситуациям. 5 августа 1991 года председателем Госкомитета назначен Сергей Шойгу.

В частях гражданской обороны началась планомерная подготовка по новой профессии — спасатель. Эта специальность была введена в 1990 году в штат аварийно-спасательных частей. Одна из проблем — комплектование аварийно-спасательных подразделений. Путем ее решения является работа по пропаганде профессии спасателя.

15 сентября. Первая крупная и уникальная операция Госкомитета РФ по чрезвычайным ситуациям. Проведена в городе Уфе, на Уфимском нефтеперерабатывающем заводе, где на 150-метровой высоте надломился и завис 700-тонный обломок трубы, эффект падения которого стал бы эквивалентен 9-бальному землетрясению. Спасатели-альпинисты поднялись по накренившейся трубе и заложили 350 кг взрывчатки. Направленным взрывом обломок был снесен в точно рассчитанное место. Руководил операцией С.К. Шойгу, принимали в ней участие сотрудники ГКЧС Сергей Кудинов, Андрей Рожков, Кирилл Бородин, Сергей Лебедев и другие.



Декабрь. В городе Хабаровске в результате аварии на ТЭЦ-3 остановился один из энергоблоков, сотни домов остались без тепла либо оказались на пониженном тепловом режиме. Городу грозила беда. Работы по ликвидации аварии осложнялись тем, что она прои-



зошла на глубине 7 м, причем рядом с высоковольтной линией электропередачи. В Хабаровск прибыла комиссия ГКЧС России. Был определен план мероприятий по обеспечению жизнедеятельности населения и объектов экономики. Предусматривалась даже возможная эвакуация жителей из аварийных домов. Особая роль в ликвидации последствий аварии отводилась мобильной механизированной бригаде ГО. Преодоление последствий этой ЧС стало серьезной проверкой готовности городской системы РСЧС и штаба ГО к действиям при ЧС.

1992 ГОД

Январь. Из разных поселков Республики Тыва стали поступать сообщения о десятках погибших диких яков. Ветеринарная служба установила причину массовой гибели — чума. С наступлением весны эпизоотия могла перекинуться и на домашних животных. По поручению Правительство РФ спасатели Центроспаса и врачи госпиталя Института медико-биологических проблем под руководством председателя ГКЧС России С. Шойгу вылетели в Кызыл. Там в районе населенного пункта Мугур-Аксы начали работу. Вертолет доставлял спасателей туда, где обнаруживали павших животных, которые находились в самых разных местах: на скальных кручах и в заваленных снегом лощинах. Спасатели вытаскивали замерзшую тушу на ровную площадку, чтобы вертолетчики могли зацепить ее на подвеску и затем доставить в скотомогильник. Работу осложнял ветер и сильный мороз. За две недели более восьми сотен погибших животных были захоронены. Успешно выполнив задачу, спасатели вернулись в Москву.

3 марта. У разъезда Подсосенки в Тверской области произошла железнодорожная катастрофа: в 5.15 утра столкнулись пассажирский и товарный поезда. В результате погибли 43 человека, 108 получили травмы, из них 52 — тяжелые. Первыми на место ЧС прибыли расчеты Нелидовского пожарно-спасательного отряда. Они тушили огонь, спасали и эвакуировали из вагонов людей, оказывали пострадавшим помощь. Военное командование по плану взаимодействия при ЧС направило личный состав, автомобильную технику и вертолеты. Авария стала предметом тщательного анализа действий в ЧС различных оперативных служб, упущений и недостатков в подготовке

и оснащении сил реагирования.

Апрель. Участие сил и средств ГКЧС России в подавлении очагов пожара на артиллерийском складе в Республике Армения. Руководил экспедицией российских сил первый заместитель председателя ГКЧС России Ю.Л. Воробьев. Впервые в отечественной практике для ликвидации пожара использован специально оборудованный для этого экспериментальный самолет Ил-76. И опыт его применения оказался удачным. За мужество и героизм, проявленные при тушении пожара, ряд участников российской экспедиции были отмечены государственными наградами.

14 мая. В 19.15 возник пожар в одном из хранилищ склада артиллерийских боеприпасов Тихоокеанского флота во Владивостоке. Попытки ликвидировать пожар местными силами не имели успеха. Был развернут штаб руководства по борьбе с пожаром. Начала работать КЧС края. Было принято решение об эвакуации населения из опасной зоны, ибо осколки от взрывов снарядов разлетались на большие расстояния. Всего было эвакуировано более 10 100 человек. Во Владивосток прибыла оперативная группа ГКЧС во главе с генералом А. Ткачевым, а также самолет Ил-76, оборудованный водосливным устройством. Его экипаж сделал в район ЧС 6 вылетов, сбросив на очаги пожара 240 тонн воды. И к 17.00 он был локализован.

Август. Грузино-абхазский вооруженный конфликт. Десятки тысяч проживающих на территории Абхазии и Грузии, а также тысячи отдыхающих на курортах Черного моря стали заложниками опасной ситуации. Требовалось срочно эвакуировать людей из районов боевых действий. Главным пунктом сосредоточения беженцев стал город Сочи. Для управления мероприятиями по эвакуации, оказанию помощи и жизнео-



1992 год

беспечению беженцев была создана специальная комиссия, которую возглавил ГКЧС России. В нее вошли представители Красного Креста, ФМС, МВД, здравоохранения, транспорта и др. Только за четверо суток, с 18 по 21 августа, одним лишь морским транспортом удалось эвакуировать около 15 тыс. человек. Причем подчас под обстрелом.





29—30 сентября. В городе Хейротсберге (Германия) состоялась I Международная конференция по сотрудничеству в области гражданской обороны и защиты от катастроф государств Центральной, Восточной и Юго-Восточной Европы. Российскую делегацию на ней возглавлял председатель ГКЧС С.К. Шойгу. Участники конференции обсудили широкий круг вопросов, в том числе о создании новой «европейской архитектуры безопасности». На форуме было принято Магдебургское заявление, в котором выражено общее стремление к заключению многостороннего соглашения о взаимной помощи в области защиты населения в случае катастроф и стихийных бедствий.

1 декабря. На шахте имени Л.Д. Шевякова в Междуреченске Кемеровской области в 5.10 произошел взрыв в двух лавах. В это время там работала смена проходчиков, и 23 горняка остались в забое, отрезанные обвалившейся при взрыве породой. В борьбу за спасение шахтеров уже через 7 минут после взрыва вступили бойцы ВГСО № 13, но сильное задымление и сплош-



ные завалы не позволяли действовать эффективно. В помощь отряду были вызваны ВГСО из Новокузнецка, Прокопьевска, Кемерово. Утром 2 декабря в Междуреченск прибыла правительственная комиссия во главе с премьер-министром В.С. Черномырдиным. Но все принятые меры не помогли спасти людей, 23 шахтера погибли.

1993 ГОД

Январь. В Приэльбрусье сошли несколько снежных лавин. Одной лавиной был сброшен в реку и засыпан автобус с людьми. Несколько автомобилей упали в ущелье. Из Москвы в район ЧС вылетела группа спасателей с факультета гражданской обороны ВИА имени Куйбышева, а также спасатели из Ижевска, Пензы. К ним присоединились специалисты Центроспаса. Всю эту сводную команду возглавил председатель ГКЧС С.К. Шойгу. В это время на месте ЧС полным ходом вели спасательные работы спасатели Владикавказа,

Краснодара, Туапсе. Освобожденных из-под снежных завалов людей, среди которых были травмированные и больные, эвакуировали вертолетами. Спасатели Центроспаса отыскивали под завалами 14 человек.

Февраль. Сформированный на базе отдельного автомобильного полка ГО автоотряд ГКЧС России в составе 32 человек отправлен на территорию бывшей Югославии для участия под эгидой УВКБ ООН в оказании гуманитарной помощи населению воюющих ре-



спублик. Продолжительность операции определялась в два месяца. Совершив 4-суточный марш, автоотряд ГКЧС России, возглавляемый заместителем начальника Штаба войск ГО РФ генерал-майором А. Иркиенко, прибыл в назначенный пункт. Далее отряду предстояло курсировать по трудным дорогам бывшей Югославии, доставляя в населенные пункты, пострадавшие в результате вооруженного конфликта, продовольствие, медикаменты, одежду, предметы первой необходимости. В дальнейшем прибывавшие на смену друг другу автоотряды ГКЧС России более полугодом выполняли задачи на территории бывшей Югославии.

6 апреля. В 12.58 на радиохимическом заводе Сибирского химкомбината (в Томске-7) в цехе по переработке ядерного топлива прогремел взрыв. В результате была разрушена стена цеха, повреждена кровля, произошел выброс радиоактивной парогазовой смеси, образовался след радиоактивного облака. На место аварии выехала комиссия ГКЧС России, возглавляемая заместителем председателя Госкомитета В.А. Владимировым. В нее входили представители Минатома, Минприроды, Росгидромета, Минздрава и др. Комиссия выявила немало недостатков, в том числе в организации оповещения и информирования населения, в подготовке руководителей и специалистов, от которых зависит эффективность реагирования на ЧС.

15 апреля. Около 19.00 в городе Набережные Челны на заводе двигателей АО «КамАЗ» возник пожар —



в результате взрыва встроенной в здание подстанции. В короткое время огонь охватил заводской корпус раз-

мером 1500 x 800 м. Пламя пожара достигало 60-метровой высоты. С небольшим интервалом к месту ЧС прибыли пожарные подразделения из Альметьевска, Нижнекамска, Елабуги. Для оповещения персонала завода были задействованы около 200 сирен, сеть



громкоговорителей. Численность рабочих и служащих завода — 18 тыс. человек, и он работал в три смены. Все люди были своевременно эвакуированы из цехов и помещений, никто не пострадал. Борьба с пожаром продолжалась 9 суток.

8 мая. Президент России Б.Н. Ельцин подписал Указ «О гражданской обороне» от 8 мая 1993 года № 643. Документ предписывал впредь до принятия новых законодательных актов, регламентирующих организацию и ведение гражданской обороны, руководствоваться ранее принятыми нормативными актами бывшего СССР, не противоречащими действующему законодательству Российской Федерации. Указ возложил общее руководство гражданской обороной на председателя Правительства РФ, который по должности является начальником ГО страны.

14 июня. Продолжается Грузино-абхазский вооруженный конфликт. Наибольшие трудности при этом выпали на долю шахтерского города Ткварчели. Председатель Правительства РФ В.С. Черномырдин подписал распоряжение, согласно которому председателю



ГКЧС России предоставлялось право решать все вопросы, связанные с доставкой гуманитарной помощи населению зоны конфликта в Абхазии и эвакуацией людей из этой зоны. В труднейших условиях в города



Ткварчели и Сухуми было доставлено в общей сложности 438 тонн гуманитарных грузов, а на обратном пути вывезено из зоны конфликта 2965 человек. А всего ГКЧС организовал вывоз 5030 человек и доставку 2050 тонн грузов. Все это было сделано благодаря четкому планированию мероприятий и управлению ими.

14–15 июня. Вследствие сильных дождей значительно поднялся уровень воды в реках Свердловской области. На реке Каква в городе Серове произошло переполнение водохранилища и прорвало плотину на фронте 30 м. В результате ниже по течению затопило 10 населенных пунктов, а общая площадь затопления составила 60 км², на которой проживали 6,5 тыс. человек. Были затоплены 1550 жилых домов, из них 1200



разрушены; 12 человек погибли, около 100 пропали без вести. В городе Серове был введен режим чрезвычайной ситуации. В район ЧС прибыла оперативная группа ГКЧС во главе с заместителем председателя госкомитета генерал-полковником Г. Филатовым. На борьбу со стихией были брошены подразделения отдельной спасательной бригады ГО с соответствующей инженерной техникой. Они участвовали в аварийно-спасательных работах, эвакуационных мероприятиях, расчистке завалов, откачивали воду из подтопленных помеще-

ний. Когда вода начала спадать, они собирали павших животных и захоранивали в скотомогильниках. Погибшим во время стихийного бедствия гражданам 16, 17 и 18 июня были объявлены днями траура.



Сентябрь. В Австрии прошли первые европейские учения поисково-спасательных отрядов, в которых приняли участие и представители Центроспаса ГКЧС России. Всего в соревнованиях участвовали 250 спасателей, которые спасли из-под завалов в общей сложности 150 «пострадавших», из них 65 приходятся на долю 12 центроспасовцев. В своем мастерстве российские спасатели превзошли зарубежных коллег. Вместе с тем выявилась необходимость изучения нашими спасателями иностранных языков.

9—12 ноября. Мощный ураган со скоростью ветра более 40 м/с при 10 — 12-градусном морозе атаковал город Новороссийск и окрестные районы.

Он легко выворачивал с корнями деревья, рвал якорные цепи кораблей, не говоря уже о линиях электропередачи, связи. Норд-ост (бора) принес с собой снежные разряды. Снег облепывал надвод-



ную часть морских судов, от чего они теряли свою устойчивость и переворачивались. Некоторые из них были выброшены на берег. В результате урагана погибли 5 человек. В помощь городской КЧС прибыла оперативная группа Госкомитета по чрезвычайным ситуациям России. На борьбу со стихией были брошены все имеющиеся в городе силы, аварийно-спасательные и другие невоенизированные формирования. Прибыли поисково-спасательные отряды Краснодарского края, из соседних городов и районов. Общими усилиями последствия буйства боры удалось преодолеть в относительно короткие сроки.

1994 ГОД

10 января. Указом Президента Российской Федерации № 66 «О структуре федеральных органов исполнительной власти» ГКЧС России преобразован в Министерство Российской Федерации по делам гражданской обороны, чрезвычайным ситуациям и ликвидации последствий стихийных бедствий (МЧС России). Ему также переданы функции Госкомитета по социальной защите граждан и реабилитации территорий, пострадавших от чернобыльской и других катастроф и Комитета по проведению подводных работ особого назначения.

29 апреля. Началась операция МЧС России по доставке гуманитарной помощи общине россиян в Грузии (духоборцам) — полуторатысячному населению Джавахетии, проживающему компактно в горах (на высоте 2500 м). Путь колонны автомашин МЧС лежал из подмосковного города Ногинска через Воронеж, Ростов, Краснодар. Конвой состоял из 50 автомашин, шедших под флагами России и Красного Креста. Преодолев около 5 тыс. км, колонна доставила общине духоборцев одежду, обувь, топливо.

Май. МЧС России провело первое в масштабе министерства крупное командно-штабное учение на тему: «Организация управления органами и силами РСЧС с подвижного (мобильного) пункта управления оперативной группой высшего уровня из зоны бедствия». Замысел КШУ состоял в том, чтобы проверить на практике вариант руководства силами и средствами РСЧС в случае, когда первые лица министерства во главе оперативной группы убывают в зону крупномасштабной ЧС, организуют там ее ликвидацию и одновременно руководят деятельностью министерства. Ми-

нистр С. Шойгу и его первый заместитель Ю. Воробьев лично руководили учением, находясь в Приэльбрусье: заслушивали доклады с мест, строго проверяли подготовленность сил к действиям, определяли меры по ее повышению.

23—27 мая. В Иокогаме (Япония) состоялась Всемирная конференция под девизом «За более безопасный мир для XXI века». В ней участвовали делегации 147 государств. Преследовались цели: провести обзор достижений Международного десятилетия по уменьшению опасности стихийных бедствий; обменяться информацией по осуществлению программ в рамках МДУОСБ; наметить программу действий на будущее. Российская сторона совместно с государствами СНГ подготовила общий доклад, с которым на конференции выступил глава МЧС России С. Шойгу. По итогам работы форума была принята «Иокогамская стратегия по обеспечению более безопасного мира: руководящие принципы предупреждения стихийных бедствий, обеспечения готовности к ним и смягчения их последствий».

Июнь—июль. Под эгидой МЧС России впервые была организована экспедиция в Норвежское море в рай-



он затонувшей в апреле 1989 года атомной подводной лодки «Комсомолец». Возглавлял экспедицию заместитель министра С. Хетагуров. В мероприятии участвовали группы специалистов ряда профильных научных организаций страны, а также Главного управления по проведению подводных работ особого



назначения МЧС России. Задачи экспедиции были утверждены Правительством РФ: осуществить наблюдение за радиационным состоянием окружающей среды в районе затопления АПЛ; при помощи глубоководных обитаемых аппаратов «Мир» произвести герметизацию крышек волнорезных щитов носовой части подлодки, чтобы предотвратить возможных вынос

продуктов коррозии ядерных боеголовок торпед водным потоком. И эти задачи были выполнены.

Сентябрь. На крупнейшем в стране газоперерабатывающем комплексе в Астрахани прошло первое совместное учение российских и зарубежных сил ГО и спасательных формирований по отработке действий при ликвидации последствий крупномасштабных аварий. Руководил учением министр РФ по чрезвычайным ситуациям С.К. Шойгу. В мероприятии участвовали представители из 11 стран ближнего и 14 — дальнего зарубежья, а также ряда международных организаций. Учение стало этапным на пути совершенствования системы РСЧС, ее взаимодействия с аналогичными зарубежными системами. Оно позволило продемонстрировать возможности спасательных сил по борьбе с последствиями аварий на газоперерабатывающих производствах.

Сентябрь. В подмосковном городе Ногинске состоялись первые Всероссийские соревнования на звание лучшего специалиста войск гражданской обороны. Участники состязаний из всех региональных центров ГОЧС и частей центрального подчинения боролись за право получить оранжевый берет — головной убор, означающий отныне высшую квалификацию его владельца.

22–27 сентября. В Москве, на территории ВВЦ прошла первая Международная выставка «Средства спасения-94». Ее инициатор и организатор МЧС России. Оргкомитет возглавил первый заместитель министра Ю. Воробьев. В мероприятии участвовали около 400 разработчиков и производителей аварийно-спасательной техники и оборудования почти 90 отечественных и 14 зарубежных фирм.

4 октября. В полночь Южные Курилы содрогнулись

от подземного удара силой до 9 баллов по шкале Рихтера. Особенно пострадали острова Итуруп, Кунашир, Шикотан. В результате землетрясения пострадали 1,5



тыс. человек, 11 погибли, 40 получили ранения. Без крова остались 288 семей.

В район бедствия была направлена оперативная



группа МЧС России, возглавляемая заместителем министра генерал-майором В. Востротинным. Всего в зоне ЧС работали около 500 спасателей. Из района землетрясения на материк самолетами ВВС были эвакуированы 1359 человек, а обратными рейсами с материка доставлено 310 тонн грузов — одежды, медикаментов, продуктов питания, палаток.

11 ноября. Государственная Дума Федерального Собрания приняла, а 21 декабря Президент России подписал основополагающий нормативный правовой акт — Федеральный закон «О защите населения и территорий от чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера (№ 68-ФЗ). Этот первый документ такого формата и масштаба в означенной области в истории России, принятый высшим органом государственной власти страны.

18 ноября. Государственная Дума Федерального Собрания приняла, а 21 декабря Президент России подписал Федеральный закон «О пожарной безопасности».

Декабрь. Во время боевых действий на территории Чеченской Республики началась широкомасштабная операция по оказанию помощи мирному населению. Грузы гуманитарной помощи поступали со всей России. По данным на 30 января 1995 года, в Северокавказский регион было доставлено 2740 тонн гуманитарных грузов — как от субъектов РФ, так и из-за рубежа. Только с 11 по 31 января из Грозного и ряда других населенных пунктов были эвакуированы 5080 беженцев и 313 раненых и больных. Для их перевозки задействовались около 300 автомобилей. МЧС организовало пункты встречи вынужденных переселенцев в Ставрополе, Махачкале, Владикавказе, развернуло там СЭПы, медицинские пункты. Наряду с этим силы МЧС

участвуют в спасательных и неотложных аварийно-восстановительных работах. В подобных условиях силам МЧС приходится выполнять свои задачи впервые.



1995 ГОД

13–18 февраля. Делегация МЧС России во главе с министром С. Шойгу посетила Украину, Молдову, Болгарию и Югославию. Состоялись встречи министра с руководителями правительств этих стран, в ходе которых обсуждены имеющиеся проблемы и пути их решения, перспективы взаимодействия в области ГОЧС. С Молдовой и Болгарией подписаны двусторонние межправительственные соглашения о сотрудничестве в области гражданской обороны, предупреждения и ликвидации последствий ЧС.

4 апреля. Состоялась встреча министра С.Шойгу

и Святейшего Патриарха Московского и всея Руси Алексия II. Поводом к ней послужила обеспокоенность обеих сторон большим числом возникающих чрезвычайных ситуаций и попадающих в беду людей. МЧС России и Церковь могут плодотворно сотрудничать при оказании помощи пострадавшим, в реабилитационной работе, а также в патриотическом воспитании воинов ГО и личного состава спасательных служб, способствовать уменьшению рисков возникновения ЧС и др.

17 апреля. МЧС России впервые провело учение на Северном полюсе в ознаменование 50-летия Победы Советского союза в Великой Отечественной войне. Отрабатывались действия по поиску, спасению, оказанию помощи и эвакуации пострадавших в экстремальных условиях Центрального арктического бассейна. Группа спасателей, возглавляемая заместителем министра генерал-лейтенантом В. Востротиным, переброшенная на Северный полюс авиацией Центроспаса, десантировалась на парашютах в цар-



ство вечных льдов. Специалисты Центроспаса, Центра специального назначения отработали действия в экстремальных ситуациях, развернули мобильный госпиталь и оказали помощь условно пострадавшим, проверили возможность выживания в условиях низких температур (при -25°C), переночевав в палатках и совершив лыжный переход, водрузили на «макушке» земли флаги Российской Федерации и МЧС России.

10 мая. Подписано постановление Правительства Российской Федерации № 457 «О создании Государственного унитарного авиационного предприятия МЧС России». Эта дата стала официальным днем рождения



авиации МЧС России. Начальником Управления авиации был назначен Рафаиль Закиров.

27 мая. В 17.05 московского времени (в 1.05 мест-

ного — уже 28 мая) в Охинском районе Сахалинской области произошло разрушительное землетрясение силой до 9 баллов по шкале Рихтера. Примерно через час толчки такой же силы повторились. Поселок Неф-



тегорск был фактически стерт с лица земли. Для организации аварийно-спасательных и других неотложных работ на Сахалин вылетела оперативная группа МЧС России во главе с министром С. Шойгу. Группировка сил к концу 28 мая составила 1524 человека и 109 единиц техники, в том числе около 40 авиационных средств. Плюс к этому примерно 500 добровольцев. А 1 июня работало уже 178 единиц техники. Из-под завалов были извлечены 2364 человека, в том числе 406 живых жителей, из которых более 150 скончались от полученных травм уже в больницах. Восстанавливать поселок считали нецелесообразным.

30 мая–1 июня. На базе Кольской АЭС в Мурман-

ской области проведено международное командно-штабное учение «Полярные зори-95». Руководил им первый заместитель министра РФ по чрезвычайным ситуациям В. Возняк. При подготовке и проведении учения основная нагрузка легла на плечи заместителя министра В. Владимирова. Отрабатывался комплекс вопросов по ликвидации последствий крупномасштабной радиационной аварии на атомной электростанции. В КШУ участвовали наблюдатели и эксперты от Департамента ООН по гуманитарным вопросам, МАГАТЭ, Евросоюза, МОГО, Департамента чрезвычайного гражданского планирования НАТО и др. (всего представители 28 стран). Необходимо было объединить усилия международного сообщества в интересах обеспечения защиты на случай возможных аварий на радиационно опасных объектах.

14 июня. Незаконное вооруженное формирование численностью более 70 человек проникло на трех КамАЗах в город Буденновск Ставропольского края. Бандиты захватили свыше 1 тыс. заложников и удерживали их в здании районной больницы. В Буденновск прибыла оперативная группа МЧС России во главе с заместителем министра генерал-лейтенантом В. Востротиним, а также группа спасателей Центроспаса под руководством В. Легошина. Была доставлена большая группа врачей. От рук террористов погибли более 100 человек. После их ухода 19 июня к работам приступили саперы, спасатели и медики. Все заложники были эвакуированы.

25–27 июня. В Красноярске проведено командно-штабное учение по теме: «Применение авиации при ликвидации чрезвычайных ситуаций». Руководил учением заместитель министра генерал-лейтенант В. Востротин. Это учение положило начало разви-

тию авиации МЧС России. Сделаны первые пробные шаги в ее использовании, в частности, при спасении людей с верхних этажей горящих высотных зданий, для доставки спасателей и специальной техники в труднодоступные районы, на аварийные суда и для борьбы с лесными пожарами.

Июнь. Обострение вооруженного конфликта между Северным Йеменом и Народной Демократической Республикой Йемен. Правительством России принято решение о проведении эвакуации российских граждан из зоны конфликта. Общее руководство операцией осуществлял первый заместитель министра МЧС России Ю. Воробьев, руководителем оперативной группы был В. Шуйков. Вместе с россиянами в Москву были доставлены граждане государств-участников СНГ и других стран. Это была первая операция, когда специализированные силы и средства Российской Федерации на равных участвовали в спасательной операции совместно с французским военным контингентом. Всего было эвакуировано около тысячи человек.

22 августа. Президент России подписал Федеральный закон № 151-ФЗ «Об аварийно-спасательных службах и статусе спасателей». В законе определены права и обязанности спасателей, гарантии их социальной защиты, закреплены нормы действующего в этой области законодательства, принципы создания аварийно-спасательных служб, порядок привлечения их формирований к аварийно-спасательным работам и руководства ими, указан перечень лиц, на которых распространяется статус спасателя и др.

7 декабря. В горах Сихотэ-Алиня потерпел катастрофу самолет Ту-154, летевший рейсом из Южно-Сахалинска в Новосибирск транзитом через

Хабаровск. Многодневные поиски места его падения результатов не давали. На помощь дальневосточным поисково-спасательным службам из Москвы прибыла группа спасателей Центроспаса и для координации действий поисковиков — заместитель министра генерал-лейтенант В.Востротин, а также заместитель начальника Департамента управления МЧС России генерал-майор С. Салов. И только на 12-й день удалось обнаружить место падения лайнера. На его борту находились 97 человек, все они погибли.

Декабрь. В труднодоступном горном районе Вьетнама разбились два самолета Су-27 пилотажной группы «Русские витязи». Поиски места их падения в непроходимых джунглях продолжались долго. Лишь на 10-й день спасатели Центроспаса, прибыв-



шие для оказания помощи вьетнамским коллегам, добрались до места катастрофы. Действовать им пришлось в трудных условиях: в жаркую погоду, в густых зарослях джунглей. Были найдены тела четырех

тел погибших членов экипажа, которые доставлены в подмосковную Кубинку.

1996 ГОД

1996 год

Апрель. Российская делегация во главе с первым заместителем министра по чрезвычайным ситуациям Ю. Воробьевым совершила 10-дневную поездку по африканскому континенту. Основной целью поездки было открытие в Руанде автошколы для местного населения и подписание соглашения о взаимном сотрудничестве с Генеральным секретарем Организации африканского единства. Год назад Россия одна из первых откликнулась на призыв ООН об оказании помощи руандийским беженцам, пострадавшим в результате



межэтнического конфликта. Тогда, благодаря гуманитарной поддержке России, по данным экспертов ООН, было обеспечено выживание более 30 тыс. человек.

Июнь. В Москве проведена командно-штабная тре-

*Календарь
нашей жизни*



1996 год



Лагерь
беженцев
Бенако, Руанда



Руанда.
Апрель

нировка по оперативному решению задач предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций. Ею руководил Председатель Правительства Российской Федерации — начальник Гражданской обороны страны В.С. Черномырдин. К мероприятию были привлечены руководители федеральных органов исполнительной власти, члены Межведомственной комиссии по предупреждению и ликвидации чрезвычайных ситуаций, подразделения федеральных органов исполнительной власти.

2—6 августа. В Волгограде на нефтеперерабатывающем заводе АО «Лукойл — Волгограднефтепереработка» полыхал пожар на пруде-отстойнике с горючими веществами. Вблизи предприятия находятся жилые



кварталы и в случае разрастания ЧС огонь мог перекинуться на них. Из Москвы прибыла оперативная группа во главе с начальником Департамента управления МЧС России генерал-майором С. Саловым. Было принято решение впервые провести уникальную операцию по тушению пожара в городе с использованием авиации. Из подмосковного г. Раменского в Волгоград прибыли два Ил-76 Центроспаса с выливными устройствами. Они совершили в общей сложности 84 рейса в зону пожара, сбрасывая воду на очаги горения с высоты около 50 м. Вместе с самолетами работал также вертолет Ка-32 Краснодарского ОАО «ПАНХ», который сбросил 480 т воды. Крупный пожар был подавлен.

26 августа. Утром при заходе на посадку в аэро-



порту Лонгйир на острове Шпицберген потерпел катастрофу самолет Ту-154 авиакомпании «Внуковские авиалинии». Погибли все находившиеся на борту 129 человек, включая членов экипажа. Самолет дос-



тавлял на остров шахтеров-вахтовиков.

На место трагедии из Москвы вылетела экспедиционная группа во главе с заместителем министра А.Москальцом. Российские спасатели под руководством А.Легошина организовали трехсменную круглосуточную работу по поиску и извлечению



из-под снега тел погибших и обломков разбившегося самолета. Был найден и бортовой речевой самописец. Вице-губернатор Шпицбергена выразил Правительству России глубокую признательность



и благодарность за активное участие представителей МЧС в проведении спасательных работ в районе авиакатастрофы. При этом он отметил высочайший профессионализм спасателей Центроспаса.

13—27 октября. Делегация МЧС России во главе



с первым заместителем министра по чрезвычайным ситуациям Ю. Воробьевым посетила Соединенные Штаты Америки, где изучала функционирование системы предупреждения и смягчения последствий ЧС и ознакомилась с деятельностью федеральных органов власти США, принимающих непосредственное участие в ликвидации последствий ЧС. Поездка эта была интересна тем, что США является первой из стран, которая удачно приспособила свою систему государственного управления к ликвидации чрезвычайных ситуаций мирного времени — аварий, катастроф, стихийных бедствий, а также последствий военных угроз. Визит оказался очень плодотворным. В ходе него также был подписан план основных направлений совместной деятельности МЧС России и ФЭМА на предстоящий 1997 год.

16 ноября. В городе Каспийске Республики Дагестан террористы взорвали 9-этажный жилой дом. Средняя его часть, включающая 41 квартиру, была полностью разрушена. В результате погибли 68 человек. Аварий-



но-спасательные работы возглавил лично министр С. Шойгу. Группировка сил к середине дня 17 ноября насчитывала более 1500 человек. Из-под завалов разрушенного дома спасатели извлекли 106 человек. Работа спасателей получила высокую оценку Председателя Правительства РФ В.С. Черномырдина.

20 декабря. Взрыв бытового газа в одной из квартир 5-этажного жилого дома в городе Приозерске Ленинградской области с последующим пожаром. На место ЧС прибыли спасатели Северо-Западного регионального центра, а также их финские коллеги. Учитывая серьезность ситуации, из Москвы прилетела оперативная группа МЧС России, прибыли спасатели Центроспаса. В разрушенном доме проживали 79 человек, из них погибли 12, трое получили травмы, судьба еще троих осталась неизвестной.

1997 ГОД

14 марта. На основании распоряжения Правительства Российской Федерации № 352-р сформирован Всероссийский центр экстренной и радиационной медицины МЧС России, который стал правопреемником созданного ранее Всероссийского центра экологической медицины — головной организации по оказанию медицинской помощи участникам ликвидации последствий аварии на Чернобыльской АЭС и лицам, переселенным из радиоактивно загрязненных районов России. Это многопрофильное лечебно-диагностическое, научно-исследовательское и образовательное учреждение. Оно имеет статус Сотрудничающего Центра Всемирной организации здравоохранения по проблемам лечения и реабилитации ликвидаторов ядерных и других аварий и катастроф, является центром международной системы медицинской готовности к ядерным чрезвычайным ситуациям «REMPAN».

Апрель. МЧС России в соответствии с Программой развития ООН (ПРООН) при поддержке Норвегии от-



крыло в Руанде российскую автошколу. В этом же году школа сделала два выпуска, и молодые руандийцы, прошедшие в ней обучение, приступили к работе.

14 и 16 мая. Транспортные самолеты МЧС России доставили в пострадавший от землетрясения Иран 40 тонн продовольствия, 17 тонн медикаментов,



20 многоместных палаток. Трагедия унесла жизни более 2 тыс. человек, тысячи иранцев остались без крова и средств существования. Россия одна из первых откликнулась на призыв ООН к мировому сообществу об оказании гуманитарной помощи пострадавшему населению Республики Иран.



Июнь. Эвакуация российских граждан из зоны военно-политического конфликта в Республиках Конго и Заир. По согласованию с МИД России в зону конфликта была направлена рекогносцировочная группа МЧС России под руководством заместителя министра В. Востротина для осуществления координационной работы. Тремя самолетами МЧС России в Россию были доставлены 244 человека: граждане нашей страны, стран СНГ, а также немцы, поляки, румыны, бельгийцы.

Июль. Ликвидация последствий обрушения потолочных перекрытий казармы в Томском высшем



военном командном училище связи, произошедшего ночью. Под завалами оказались 50 курсантов. Из соседних с Томском городов Барнаула, Новосибирска, Горно-Алтайска уже через несколько часов прибыли спасательные отряды. Из-под завалов удалось спасти 38 человек.



15 ноября. На основании распоряжения Президента Российской Федерации от 9 апреля 1997 г. № 118-рп «О создании общеобразовательных учреждений — кадетских школ (школ-интернатов)» принято Постановление Правительства Российской Федерации № 1427 «Об утверждении Типового положения о кадетской школе (кадетской школе-интернате)», которое положило основу созданию кадетских школ, классов, кружков, секций «Юный спасатель» по всей стране.



6 декабря. Аварийно-спасательные работы на месте авиакатастрофы военно-транспортного самолета Ан-124 «Руслан», упавшего на жилые дома г. Иркутска. В результате падения были полностью разрушены



несколько домов, начался пожар. Спасателям удалось извлечь из-под завалов 162 человека. Правительственную комиссию по выяснению причин авиакатастрофы возглавил глава МЧС России Сергей Шойгу.

22 декабря. На базе двух бригад войск гражданской обороны, расположенных в подмосковном Ногинске, создан 179-й Спасательный центр. Основное его предназначение — проведение аварийно-спасательных работ в зонах чрезвычайных ситуаций на территории Российской Федерации, стран ближнего и дальнего зарубежья. Начальником центра назначен полковник В. Башкирцев.

25 декабря. В соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 15 ноября 1997 г. № 1231 «О флаге и геральдическом знаке — эмблеме Министерства Российской Федерации по делам гражданской обороны, чрезвычайным ситуациям и ликви-



дации последствий стихийных бедствий» приказом МЧС России № 767 введен флаг, а также геральдический знак — эмблема МЧС России, а приказом № 768 — учреждено знамя МЧС России.

1998 ГОД

*Календарь
нашей жизни*

28 января. В соответствии с приказом Государственного комитета Российской Федерации по физической культуре и туризму № 22 в перечень видов спорта, рекомендуемых для развития на территории Россий-



ской Федерации, включен новый вид — «Многоборье спасателей МЧС России», объединяющий троеборье спасателей аварийно-спасательных подразделений войск гражданской обороны и пятиборье спасателей поисково-спасательных формирований.



1998 год

10 февраля. Крупный пожар в здании УВД Самарской области, в ликвидации которого участвовали специалисты Центроспаса и ЦСООР «Лидер». В огне погибли 57 человек, пострадали около 250. В память о погибших в стране был объявлен день траура.



22 апреля. При испытании спасательного водолазного оборудования во время погружения в воды Северного Ледовитого океана на Северном полюсе погиб спасатель международного класса Андрей Рожков. Он работал в Центроспасе МЧС России с 1991 года. Принимал участие во многих спасательных и гума-



нитарных операциях. Участвовал в восхождениях на многие выдающиеся горные вершины. За мужество



и героизм, проявленные в экстремальных условиях, Указом Президента РФ от 30 июня 1998 года № 741 Рожкову Андрею Николаевичу присвоено звание Героя Российской Федерации (посмертно).

3–12 мая. Ледяные заторы на река Сухона и Малая Северная Двина. Уровень воды в Сухоне вначале превысил 8 метров, а в последующие дни 10 м. В результате этого были подтоплены 44 улицы города Великий Устюг и находящиеся вблизи него 26 поселков с общей численностью населения около 40 тыс. человек. Более 10 тысяч человек населения эвакуировано в безопасную зону, осуществляется доставка пострадавшим гуманитарной помощи. Всего от водной стихии пострадали 3 686 домов и зданий, свыше 8 тыс. человек. Прекратили работу пять школ, шесть детских садов и детский дом, несколько производственных объектов. Смыто большое число мостов, разрушено большое количество дорог. Вышли из строя электроподстанции, повреждены линии электропередачи и связи, упали опоры ЛЭП. По предварительным оценкам, ущерб от наводнения превысил 300 миллионов рублей.

Май. Ликвидация последствий катастрофического наводнения в г. Ленске (Республика Саха). Во второй половине мая ледовые заторы на реке Лена вызвали подъем уровня воды на 3 м выше критического, в зоне затопления оказались более 172 населенных пунктов с населением 475 тысяч человек. Из Москвы вылетела группа спасателей во главе с заместителем начальника поисково-спасательной службы отряда «Центроспас» В. Замараевым. Спасатели работали в сложных погодных условиях — в дождь и мокрый снег, ночью при температуре 10–12 градусов ниже нуля. Из зоны затопления было эвакуировано более 50 тысяч человек. Руководили ликвидацией последствий катастрофического наводнения С. Шойгу, Ю. Воробьев, Г. Кириллов.

20–21 июня. Ликвидация последствий урагана в Москве, обеспечение бесперебойной работы подстанций скорой помощи. Беспрецедентный ураган



нагрянул в столицу в ночь с 20 на 21 июня. В результате столкновения теплого и холодного воздушных потоков начались шквалистый ветер (до 30 метров в секунду) и многочасовая ливень, сопровождавшаяся молнией и раскатами грома. В Москве погибли 7 человек, 122 пострадавших были госпитализированы, 161 человек обратился за медицинской помощью. Было повалено порядка 50 тысяч деревьев. Повреждено около 1 тысячи жилых домов и административных зданий. Работа спасателей получила высокую оценку Правительства Москвы и комендантуры Кремля.

27 июля. В соответствии с Указом Президента Российской Федерации № 900 «О военно-административном делении Российской Федерации» принято решение об упразднении Западно-Сибирского, Восточно-Сибирского и Забайкальского региональных центров и организации на их базе Сибирского регионального центра МЧС России.

4 сентября. Теракт в г. Махачкале (Республика Дагестан). Около жилого дома взорван начиненный взрывчаткой автомобиль. Несколько домов в радиусе 800 метров превратились в руины. Из Москвы прилетел самолет Ил-76, на борту которого находилась оперативная группа под руководством С. Шойгу, кинологи с собаками, медики. Они подключились к работе прибывших ранее подразделений МЧС. Поисково-спасательная операция продолжалась 4 дня, но живых под завалами не оказалось. Трагедия унесла жизни 17 мирных жителей, в том числе 4 детей, около 70 человек получили ранения.

1999 ГОД

19 марта. Ликвидация последствий взрыва на Центральном рынке Владикавказа, устроенного террористами. Погибли 52 человека, сотни пострадали. В столицу Северной Осетии — Алании вылетел самолет Ан-74 МЧС России со специалистами Центра медицины катастроф и необходимыми медицинскими средствами. Дальнейшим этапом операции спасения с использованием возможностей МЧС России руководил начальник Департамента подготовки войск ГО и других формирований генерал-лейтенант С. Суанов.



23–25 марта. МЧС России провело учение в Великом Устюге по отработке действий органов управления территориальных подсистем РСЧС при угрозе затопления населенных пунктов. Учением руководил глава МЧС России С. Шойгу. Он определил такую задачу: научить руководящий состав умению прогнозировать паводок и эффективно бороться с ним. Министр предложил развитие событий в ходе учения по самому сложному варианту, когда вода в реке поднялась более чем на 8 м, и затопленными оказались жилые дома, производственные и административные здания, скотомогильники животных,



погибших от сибирской язвы. В учении участвовали Ю. Воробьев, заместители министра Г. Кириллов, В. Клименко, генерал С. Кудинов. Штаб учения возглавлял начальник Департамента предупреждения и ликвидации ЧС Е. Козлов.

Апрель. Гуманитарный конвой из восьми десятков автомобилей КамАЗ 179-го Спасательного центра МЧС России в Югославию, подвергшуюся агрессии со стороны НАТО. Колонну возглавлял начальник этого центра генерал-майор В. Башкирцев. Ей предстояло пройти 2500 км и доставить населению пострадавшей страны 250 тонн продовольствия, медикаментов, предметов первой необходимости. Накануне от-



правки автоколонну освятил патриарх Московский и Всея Руси Алексей II. На границе Украины с Венгрией колонна была задержана почти на двое суток, и к решению возникшей проблемы вынужден был подключиться глава МЧС России. В Югославии нашу колонну встречали хлебом-солью, дружескими приветствиями, словами искренней благодарности.



Июль. В Руанде (Африка) открыт первый в этом регионе национальный политехнический центр. В его создании активное участие приняло «чрезвычайное» министерство России, которое отвечало за практическую реализацию проекта. С руандийской стороны работы курировало министерство по делам молодежи. Самолеты МЧС России доставили в Руанду отечественную автомобильную технику и специальное оборудо-



вание для учебных классов политехцентра на общую сумму примерно 1 млн долларов.

17 августа. Сильное землетрясение (7,8 балла по шкале Рихтера) в западной части Турции. Свыше 115 тыс. домов превратились в руины. По оценкам экспертов, число жертв катастрофы — не менее 20 тыс. человек. В ликвидации последствий стихии участвовали спасатели, медики (включая мобильный госпиталь Центра медицины катастроф «Защита») и оперативная группа МЧС России во главе с генерал-лейтенан-



том С. Суановым. На счету российских спасателей — 72 спасенные из-под завалов человеческие жизни.

31 августа. Взрыв безоболочного взрывного устройства в ТРК «Охотный ряд» на Манежной площади в Москве. Мощность его составила до 300 г тротила. В результате пострадал 41 человек, из них 24 были госпитализированы. В ликвидации последствий участвовали два поисково-спасательных отряда, 23 бригады СМП, а также ЦЭМП «Защита» и др.

4 сентября. Взрыв террористами 5-этажного жилого дома в дагестанском городе Буйнакске. Туда выле-



тали спасатели Центроспаса, ЦСООР «Лидер», 179-го Спасательного центра, медики ВЦМК «Защита» и оперативная группа МЧС России во главе с заместителем министра генерал-полковником В. Востротиным. В результате теракта пострадали не менее 80 человек, из них 53 госпитализированы, из-под завалов извлечены 62 тела погибших.

8–9 сентября. Ночью в Москве на ул. Гурьянова террористами взорван жилой дом, при этом пострадали более 280 человек, из них погибли 56.



13 сентября. Взрыв 8-этажного жилого дома на Каширском шоссе столицы. Здесь погибли 96 человек, 9 пострадавших госпитализированы. К аварийно-спасательным работам привлекались



силы и средства МЧС России: отряда «Центроспас», ЦСООР «Лидер», 179-го Спасательного центра, Академии гражданской защиты МЧС России.



20 сентября. Катастрофическое землетрясение на о. Тайвань силой 7,8 балла по шкале Рихтера. Под завалами разрушенных зданий оказались более 20 тыс. человек. На просьбу о помощи одной из первых откликнулась Россия. МЧС направило на Тайвань спасателей Центроспаса, ЦСООР «Лидер» — всего 73 человека с необходимой техникой и оборудованием, средствами жизнеобеспечения. Высокую оценку работе наших спасателей дал премьер-министр Тайваня Сиау.





Землетрясение на о.Тайвань. На просьбу о помощи одной из первых откликнулась Россия. МЧС направило на Тайвань спасателей Центроспаса, ЦСООР «Лидер» — всего 73 человека с необходимой техникой и оборудованием, средствами жизнеобеспечения

20 сентября. Указом Президента России от 20 сентября 1999 г. № 1249 министру РФ по делам гражданской обороны, чрезвычайным ситуациям и ликвидации последствий стихийных бедствий С. Шойгу присвоено звание Героя Российской Федерации — за мужество



и героизм, проявленные при исполнении воинского долга в экстремальных ситуациях.

12 ноября. Вновь землетрясение в Турции, в провинции Балу, в 200 км от Анкары. В ликвидации последствий от России участвовал сводный аэромобильный поисково-спасательный отряд МЧС. Шансы обнару-



жить под завалами живых людей у спасателей были близки к нулю. Им удалось извлечь лишь 14 тел погибших. Медперсонал аэромобильного госпиталя оказал помощь 280 пострадавшим.

Ноябрь. Возросшая активность бандформирований и боевые действия против них увеличили лишения населения и потоки беженцев. В регион было доставлено в общей сложности около 2500 палаток, 10 тыс. кроватей, 4,5 тыс. тонн продовольствия, 60 т медикаментов для беженцев. МЧС помогло предотвратить гуманитарную катастрофу, решить острейшую проблему беженцев.



2000 ГОД

Январь. Во время школьных каникул проведен первый в стране зимний полевой лагерь «Юный спасатель» — на базе Московского областного УМЦ ГОЧС. Цели и задачи мероприятия: воспитание у подростков любви к своему Отечеству, бережного отношения к памятникам истории, культуры и природе; обучение ребят обеспечению личной и коллективной безопасности; популяризация здорового образа жизни. Ребятам предстояло приобрести и закрепить практические на-



выки действий в ЧС, ознакомиться с правилами проведения спасательных работ и т.п.

Январь. В МЧС России прошла конференция, на которой были подведены итоги научно-технической деятельности в министерстве за прошедший период. Работой конференции руководил первый заместитель министра Ю. Воробьев. В мероприятии участвовали руководители федеральных органов исполнительной власти, представители ведущих научных коллективов МЧС, Миннауки России, Российской академии наук,

Российского авиационно-космического агентства, Международного центра конверсионных технологий, отраслевых НИИ, научных центров и конструкторских бюро. Ю. Воробьев дал высокую оценку результатам выполненных научно-технических, исследовательских и опытно-конструкторских работ, направленных на решение проблем гражданской обороны, предупреждения и ликвидации ЧС, повышения безопасности населения и территорий.

8 февраля. Началась гуманитарная операция МЧС России в освобожденном от боевиков городе



Грозном. Самолетом Ил-76 авиации МЧС туда были направлены 27 спасателей ЦСООР «Лидер», 40 медиков госпиталя ВЦМК «Защита». Оперативную группу МЧС возглавлял заместитель министра генерал-полковник В. Востротин. Для выполнения правительственного задания в распоряжение командования Территориального управления МЧС России в Чеченской Республике были выделены: сводный мобильный отряд, 6 пиротехнических групп, столько же отрядов по подвозу грузов гуманитарной



помощи, 25 полевых кухонь, 9 станций очистки воды, десятки единиц различной другой техники и более двухсот автомобилей. Личного состава всего — 786 человек. Основные задачи сил Министерства по чрезвычайным ситуациям: полномасштабное проведение первоочередных мероприятий по восстановлению систем жизнеобеспечения населения, доставка ему питьевой воды, хлеба, поиск и обезвреживание взрывоопасных предметов, извлечение из-под завалов тел погибших и передача их санитарным командам.

29 февраля. Авторскому коллективу МЧС России присуждена Премия Правительства РФ в области науки и техники. Этой награды удостоены Ю. Воробьев, Г. Нигметов, В. Ларионов, И. Зенцов, В. Акимов, В. Голомолзин, А. Юров, М. Шахраманьян — за создание и внедрение системы мониторинга и прогнозирования чрезвычайных ситуаций. Уникальная разработка позволит эффективнее предупреждать и ликвидировать последствия аварий, катастроф и стихийных бедствий.

17 июня. Указом Президента Российской Федерации от 17 июня 2000 г. № 1127 за мужество и героизм, проявленные в экстремальных условиях, звание Героя России присвоено заместителю начальника отряда «Центроспас» МЧС России, спасателю международного класса Легошину Владимиру Данатовичу. Владимир Легошин — участник десятков спасательных операций в различных чрезвычайных ситуациях как в России,



так и за рубежом. Он стал третьим Героем Российской Федерации в системе МЧС России. Первым этого

высокого звания был удостоен (посмертно) 30 июня 1998 г. спасатель международного класса Андрей Рожков. Вторым золотую звезду Героя России 20 сентября 1999 г. получил министр С. Шойгу.

Июнь. В Исландии прошли совместные учения российских спасателей и спасателей стран НАТО в рамках программы «Партнерство ради мира». Представители запада высоко оценили действия специалистов Чрезвычайной службы России. Спасатели МЧС продемонстрировали подлинный профессионализм и мастерство при организации и проведении спасательной



операции в открытом море. Поистине ювелирную работу показали они при десантировании специальных плотов и самих спасателей вблизи «тонущего» судна. То же самое увидели присутствовавшие и при выброске мобильного госпиталя. Медики уже через несколько минут после приземления приступили к оказанию помощи «пострадавшим».

18 июля. Сход гигантского селя в Приэльбрусском районе Кабардино-Балкарии. Эпицентром беды стал город Тырнауз. В зоне чрезвычайной ситуации оказались 28 тыс. человек — без воды, без света, без продовольствия, без связи. Были полностью нарушены системы жизнеобеспечения города. Объем грязекаменного потока составил около 1 млн м³. Из Москвы в Тырнауз срочно прибыла оперативная группа во главе с первым заместителем министра Ю. Воробьевым. В ее составе были управленцы, имеющие опыт работы в кризисных ситуациях, спасатели Центроспаса и ЦСООР «Лидер». Общая группировка сил в зоне ЧС насчитывала 447 человек и 23 единицы техники.



Апрель. В Женеве (Швейцария) прошел 28-й Международный салон изобретений, новой техники и изделий. В нем впервые в составе российских экспонатов было представлено МЧС России. Делегацией нашего министерства руководил заместитель министра М. Фалеев. МЧС России демонстрировало на салоне в основном образцы авиационных технологий и спасательного инструмента. К ним проявили большой интерес представители зарубежных промышленных, торговых и посреднических фирм. Первый опыт участия МЧС России в международном салоне можно считать успешным. Экспозиция нашего министерства получила золотую медаль салона. И все представленные нами на нем экспонаты отмечены международным жюри разными медалями, дипломами и специальными призами. Особенно большой



успех имели самолет-амфибия Бе-200 и гидравлический малогабаритный инструмент «Спрут». Их разработчики награждены золотыми медалями и дипломами международного салона.

27 августа. Пожар в самом высоком столичном сооружении — Останкинской телебашне (540 м). Причиной возгорания стало короткое замыкание в одном из силовых кабелей зала телевизионных передатчиков на высоте 400 м. В результате в радиусе 120 км прекратилось вещание всех телеканалов, за исключением одного, а также девяти радиостанций. Нарушились системы связи. Проведение работ по ликвидации последствий ЧС возглавили прибывшие на место пожара глава МЧС России С. Шойгу и его первый заместитель Ю. Воробьев. Уникальность объекта создавала немало



трудностей, главная из которых высотность сооружения. Противопожарный водопровод проложен только до отметки 63 м, выше никакие насосы нужное давление создать не могут. Углекислотная установка тоже не в состоянии помочь, так как находится ниже очага пожара. Ни высадить на башню спасателей-альпинистов, ни применить авиацию для тушения огня было невозможно. На совместном совещании МЧС России и Правительства Москвы была выработана тактика действий, которая привела к успеху. Пожар длился более суток, но был потушен.



Июнь—август. Группировка воздушных судов МЧС России в составе 8 вертолетов в соответствии с соглашением с греческой компанией «Скорпион» выполняла работы по тушению пожаров в лесах древней Эллады. Винтокрылы чрезвычайного ведомства Ми-26, Ми-8 и Ка-32 выполнили в общей сложности около 4500 сливов воды, сбросив на пламя лесных пожаров более 33 тыс. тонн огнегасящей влаги. Тем самым спасли от природного бедствия сотни гектаров сказочной красоты леса Греции.

Август. Состоялись первые Всероссийские соревнования поисковой кинологической службы МЧС России. Они были проведены на полигоне 179-го Спасатель-



ного центра МЧС России в подмосковном г. Ногинске и собрали представителей 13 команд из шести региональных центров ГОЧС. Открыл состязания первый заместитель министра по чрезвычайным ситуациям Ю. Воробьев. За три дня кинологические расчеты прошли пять сложных этапов. По итогам соревнований 1-е место заняла команда 46-го кинологического центра 179-го Спасательного центра МЧС России.

25 октября. Совершая рейс аэропорт Чкаловский (Москва) — Батуми, потерпел катастрофу самолет Ил-18 Министерства обороны России. Выполняя маневр при заходе на посадку в сложных погодных условиях, лайнер столкнулся с горой и упал в 25 км от Батуми. Рейсом военного «почтовика» летели 86 человек, и все они погибли. Глава МЧС России С. Шойгу принял решение о проведении в районе авиакатастрофы поисково-спасательной операции, руководителем которой был назначен заместитель министра А. Москалец. Всего группировка сил МЧС России составила 102 человека и 5 единиц авиатехники (самолеты и вертолеты). К сожалению, ни одного живого человека обнаружить не удалось.

2001 ГОД

В начале января в МЧС России состоялась научно-практическая конференция на тему: «Особенности жизнеобеспечения населения «Северо-Кавказского региона в период проведения контртеррористической операции в Чеченской Республике». Участники конференции обсудили актуальные вопросы работы министерства по предотвращению гуманитарной катастрофы на Северном Кавказе с началом контртеррористической операции, в ходе нее и после завершения активных боевых действий и освобождения города Грозного. Вел конференцию первый заместитель министра Ю. Воробьев. Основной доклад сделал заместитель министра Г. Кириллов. В интересах дальнейшего эффективного выполнения задач, возложенных на МЧС России в Чеченской Республике, участники конференции выработали и приняли план последующих мероприятий.



26 января. Катастрофическое землетрясение в Индии силой 7,9 балла. Оно прокатилось от штата Кашмир до Калькутты, и его толчки ощущались на территориях соседних Пакистана, Китая, Непала. В результате стихии погибли 100 тыс. человек, ущерб составил 4,4 млрд долларов. На помощь пострадав-



шей стране на самолете Ил-76 вылетели оперативная группа и поисково-спасательный отряд МЧС в количестве 70 человек. Возглавил всю эту группу генерал-лейтенант П.Плат. За четверо суток работы наши специалисты (с поисковыми собаками) обследовали более ста превратившихся в руины зданий. Российские спасатели извлекли из-под завалов разрушенных зданий около 60 человек, из них 18 — живых.

20—21 марта. В Москве состоялась Всероссийская научно-практическая конференция по теме: «Управление рисками чрезвычайных ситуаций». На ней присутствовали свыше 300 ученых и специалистов из 18 стран мира. Доклад «Основные направления государственной стратегии управления рисками на рубеже XXI века» сделал первый заместитель министра Ю. Воробьев. На пленарных заседаниях и секциях было сделано около 80 докладов и научных сообщений. Участники форума приняли соответствующие рекомендации ученым и практикам, федеральным органам исполнительной власти.

Май. Масштабное наводнение в Республике Саха (Якутия) на реке Лене. Полностью затоплен город



Ленск. Разрушено: 3330 жилых домов, около 400 км линий электропередачи, 470 км линий связи, 185 км автодорог, 25 образовательных учреждений, 7 объектов здравоохранения и др. При стихийном бедствии







погибли 5 человек. Из зоны бедствия эвакуированы около 18 тыс. человек. По поручению Президента России работы по восстановлению Ленска возглавил министр С. Шойгу. Всего до конца 2001 г. требовалось



предоставить пострадавшим жителям 8800 квартир, в том числе во вновь отстроенных домах — 3200. Для решения ответственной задачи была создана специальная группировка войск гражданской обороны, которая занята на восстановлении объектов образования и культуры, на работах по подготовке строительных площадок, расчистке территорий и т.д.

Май—июнь. Независимый исследовательский центр РОМИР впервые провел опрос взрослого населения по всероссийской репрезентативной выборке. Участвовали 2000 респондентов по всем регионам, которым был задан лишь один вопрос: «Какие из министерств, на ваш взгляд, работают наиболее эффективно?» В результате опроса бесспорным лидером стало МЧС России: 25,8% респондентов считают, что по сравнению с другими министерствами оно работает наиболее эффективно. На втором месте оказался МИД России, существенно отставший от МЧС — 14,7% опрошенных, на третьем — МПС — 11,3%. МВД и МО России с результатами соответственно 5,7% и 5,6% заняли четвертое и пятое места.

21—22 апреля. В подмосковный город Подольск на Всероссийскую конференцию добровольных студентов-спасателей прибыли делегаты из 69 субъектов РФ, которые приняли историческое решение: 172 разрозненных студенческих добровольных спасательных отряда, наконец, объединились во Всероссийский студенческий корпус спасателей. Делегатов конференции приветствовал министр С. Шойгу. Он отметил, что штатным поисково-спасательным формированиям зачастую приходится действовать в напряженном ритме. И новая общественная добровольная организация должна прийти на помощь профессиональным спасателям.

17 мая. Президент России В.В. Путин подписал Указ «О знамени войск гражданской обороны», которым утверждено Положение об этом знамени. В документе сказано, что «знамя войск гражданской обороны является официальным символом и воинской реликвией войск ГО».

2002 ГОД

21 февраля. В канун Дня защитника Отечества на Соборной площади Кремля Президент России, Верховный главнокомандующий В. Путин вручил министру РФ по делам гражданской обороны, чрезвычайным ситуациям и ликвидации последствий стихийных бедствий генерал-полковнику С. Шойгу знамя войск гражданской обороны. Обращаясь к участникам церемонии, В.В. Путин подчеркнул, что знамя российского воинства никогда не было символом агрессии.

9 мая. В Москве в параде на Красной площади в честь 57-й годовщины Победы в Великой Отечественной войне впервые участвовали военнослужащие войск гражданской обороны. Честь представить оранжевые береты в этом торжественном мероприятии выпала Академии гражданской защиты МЧС России. Парадный расчет академии возглавлял ее начальник генерал-полковник В. Сычев. Курсанты АГЗ отлично справились с заданием. Это стало одним из элементов признания высокого авторитета МЧС России, самоотверженно работающего на благо Отечества.

Май. Состоялись смотр и учение действующего с начала года Байкальского поисково-спасательного отряда МЧС России, нового подразделения министерства. На этих мероприятиях присутствовали глава МЧС России С. Шойгу и его первый заместитель Ю. Воробьев. Министр дал высокую оценку действиям спасателей и отметил: «Такого подразделения здесь очень не хватало».

Июнь. Крупномасштабное наводнение в Южном регионе. С 18 по 21 июня здесь выпала месячная норма осадков, и реки вышли из берегов. На конец месяца пострадавших насчитывалось 285 тыс.

человек, в том числе были спасены 62 882 человека, погибли — 114. Подтоплены 52 219 жилых домов, из них разрушены 7703, повреждены 39 155. Выведены из строя около 300 км газопровода и 215 км водовода, 412 мостов, 922 км линий электропередачи и др. Материальный ущерб оценивается почти в

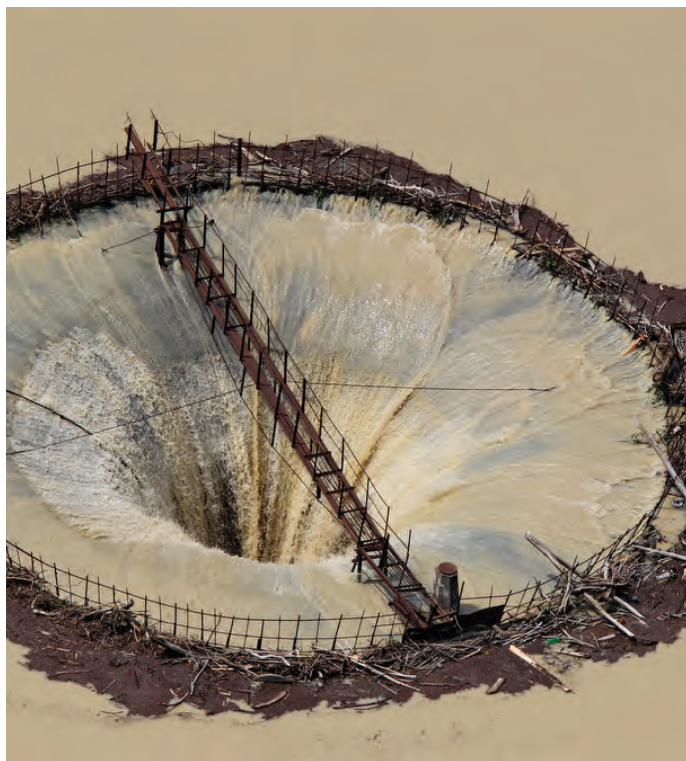
2002 год



15 млрд рублей. Группировку сил, действующих в зоне бедствия, возглавил министр С. Шойгу. В нее вошли спасатели Центроспаса, ЦСООР «Лидер», 179-го Спасательного центра, оперативная группа

МЧС России. Всего к работам по ликвидации последствий наводнения и восстановлению систем жизнеобеспечения населения привлекались 2314 единиц техники, 20 воздушных судов, 80 плавсредств. Прибывший в зону бедствия Президент России В. Путин дал высокую оценку спасателям: «Если бы не работа МЧС, подчас героическая, думаю, ущерб был бы гораздо больше».

8 августа. Возникший над Черным морем смерч вышел на побережье Краснодарского края, где всего за 5 часов выпала двухмесячная норма осадков.



В результате в озере Абрау-Дюрсо и в реках резко поднялась вода, с гор сошли селевые и водные потоки, были подтоплены города Новороссийск, Крымск, Анапа, а также 15 других населенных пунктов. В зоне бедствия оказались свыше 30 тыс. человек. К спасательным и аварийно-восстановительным работам первыми приступили силы и средства территориальной подсистемы РСЧС Краснодарского края. В помощь им из Москвы прибыла оперативная группа МЧС России во главе с заместителем министра генерал-лейтенантом Г. Короткиным. В ликвидации



последствий ЧС участвовали около 2 тыс. человек, 169 единиц техники и 28 плавсредств.

Благодаря оперативно принятым усилиям уже к исходу следующего дня обстановка стабилизировалась. Из мест затопления были эвакуированы более 1500 человек, которых разместили в эвакуопунктах. К сожалению, при стихийном бедствии погибли 62 человека — в основном неорганизованные отдыхающие.

20 сентября. Вечером на территории Республики Северная Осетия — Алания в верховьях реки Геналдон произошел обвал ледника Колка. Многолетние запасы льда сорвались с высоты 4000 м и понеслись вниз по ущелью со скоростью свыше 100 км/ч, сметая все на своем пути. Общий объем этой селево-ледяной массы составил около 21 млн м³. Она преодолела путь более 30 км, похоронив под собой 15 домов, в которых проживали 25—30 человек селения Кармадон. Всего в списке пропавших без вести значилось 120 человек, в том числе съемочная киногруппа С. Бодрова. Уже утром следующего дня на место ЧС из Москвы прибыли и приступили к спасательным работам вместе со спасателями Северо-Осетинской ПСС специалисты Центроспаса МЧС России во главе со своим начальником А. Легошиным, а также ЦСООР «Лидер» и Центра



мониторинга и прогнозирования МЧС России во главе с начальником В. Боловым. Всего в ликвидации последствий ЧС участвовали 450 человек, около 100 единиц техники, включая 3 вертолета. Группировку сил возглавлял начальник Южного регионального центра ГОЧС генерал-лейтенант М. Тетерин. Спасатели эвакуировали из потенциально опасных мест 103 человека, извлекли из-под завалов 16 тел погибших

Сентябрь. В Москве на стадионе «Динамо» прошел I Чемпионат мира среди пожарных и спасателей. Это — плод совместной деятельности Международной спортивной федерации пожарных и спасателей и МЧС России. На пресс-конференции, посвященной этому событию, заместитель министра Е. Серебряников сказал, что цель состязаний — дальнейшая популяризация профессии пожарного и спасателя. Первое общекомандное место заняли спортсмены Белоруссии, второе — России, третье — Украины.

23–26 октября. Выполнение мероприятий, связанных с подготовкой и проведением операции по освобождению свыше 900 заложников, захваченных террористами в здании театрального центра в Москве на



улице Дубровка во время мюзикла «Норд-Ост». Руководство МЧС России и спасатели различных подразделений министерства находились в готовности к действиям в непосредственной близости к месту теракта, а с



началом спецоперации приступили к экстренной эвакуации пострадавших и проводили ее наряду с другими службами города и федерального центра до завершения. В результате теракта погибли 131 человек.



27 декабря. Два начиненных взрывчаткой грузовых автомобиля, управляемые боевиками-смертниками, протаранили ограждение Дома Правительства Чеченской Республики и взорвались в непосредственной близости от здания. Взрывом были повреждены Дом Правительства, примыкавшее к нему административное здание и правительственная гостиница. В результате теракта 81 человек погиб, несколько сот получили ранения различной степени тяжести. На место трагедии оперативно прибыли спасатели Чечни, Северной Осетии и Дагестана. Позже из Москвы в Моздок прибыл самолет Ил-76 МЧС России с аэромобильным госпиталем отряда «Центроспас» и врачами Центра медицины катастроф. В результате поисково-спасательной операции удалось спасти 5 человек, многим оказать необходимую помощь.

2003 ГОД

Календарь
нашей жизни

30 января. Указом Президента России В. Путина от 30 января 2003 г. № 120 присвоено звание Героя Российской Федерации первому заместителю министра РФ по чрезвычайным ситуациям Воробьеву Юрию Леонидовичу — «За мужество и героизм, проявленные в экстремальных ситуациях». Ю. Воробьев — непосредственный руководитель и участник ряда операций по ликвидации последствий крупномасштабных чрезвычайных ситуаций, а также гуманитарных и миротворческих операций. Он крупный специалист в области гражданской защиты, действительный государственный советник РФ 1-го класса, кандидат политических наук, заслуженный спасатель РФ, лауреат премии Правительства РФ в области науки и техники.

7 мая. Указом Президента России В. Путина № 508 министру по делам гражданской обороны, чрезвычайным ситуациям и ликвидации последствий стихийных бедствий С. Шойгу присвоено воинское звание генерала армии.

1 августа. Совершен зверский террористический акт в городе Моздоке (Северная Осетия — Алания). КамАЗ, начиненный взрывчаткой, на большой скорости ворвался на территорию военного госпиталя и через несколько секунд прогремел взрыв. Специалисты позднее определили, что он был эквивалентен взрыву 1,5 тонны тротила. Четырехэтажное здание лечебного корпуса из кирпича и бетона рухнуло полностью. В результате теракта пострадали 132 человека, из них 64 были госпитализированы. Погибли 50 человек. Уже в ночь на 2 августа из Москвы бортом Ил-76 прибыла оперативная группа МЧС России, спасатели



Центроспаса, ЦСООР «Лидер» и врачи ВЦМК «Защита». Сводный отряд возглавлял генерал-лейтенант С. Салов. Всего в неотложных аварийно-спасательных работах на пострадавшем объекте участвовали 1130 человек, 87 единиц техники, 6 кинологических расчетов.

2003 год

28 августа. Указом Президента России в ведение Министерства по чрезвычайным ситуациям передана Государственная инспекция по маломерным судам (ГИМС). На нее возложена организация поиска и спасения людей на водных объектах.



4 сентября. Правительство РФ приняло Постановление № 547 «О подготовке населения в области защиты от чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера». Им утверждено соответствующее Положение, определены порядок и формы обучения населения в данной области.

26 декабря. На территории Ирана, в провинции Керман произошло землетрясение силой 8 баллов. Наибольшим разрушениям подвергся город Бам, где были разрушены 60% жилых и административных зданий,

а также больницы, историко-архитектурные сооружения. Были нарушены связь, электро- и водоснабжение. Погибли более 13 тыс. человек, пострадали еще около 40 тысяч. С подмосковного аэродрома в Раменском поднялись и направились в район бедствия два са-



молета Ил-76 МЧС России со сводным спасательным отрядом во главе с начальником Центроспаса С. Мингалеевым, оперативной группой министерства, спасателями ЦСООР «Лидер», аэромобильным госпиталем ВЦМК «Защита». Наши спасатели извлекли из-под завалов 109 тел погибших. В госпитале получили помощь 430 иранцев, из них 108 были сделаны хирургические операции. Правительство Ирана высоко оценило работу российских специалистов, которые одними из первых откликнулись на беду иранцев.

30 декабря. Правительство РФ приняло Постановление № 794 «О единой государственной системе предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций». Им утверждено соответствующее Положение и поставлен ряд задач МЧС России.

2004 ГОД

14 февраля. На юго-западе Москвы обрушился купол аквапарка «Трансвааль-парк». Площадь обрушения превышала 5 тыс. м². Трагедия унесла жизни 26 человек, еще 112 получили травмы и увечья. На место ЧС прибыл глава МЧС С. Шойгу, который ознакомился с организацией поисково-спасательных работ и дал ряд указаний. На момент обрушения свода в аквапарке находились 356 посетителей. Спасателям удалось извлечь из-под завалов 59 человек.



Многие из них остались в живых благодаря чутью четвероногих спасателей и их наставникам.



Март. Межэтнический конфликт в Косово — автономном крае Республики Сербии и Черногории. В результате сожжены сотни домов, погибли около 30 человек, получили ранения более 600. Почти 5 тыс. сербов стали беженцами без каких-либо средств к существованию. На эту ситуацию оперативно отреагировала Россия. По поручению Президента РФ транспортные Ил-76 МЧС России совершили семь авиарейсов в Белград, доставив более 140 тонн различных грузов: кроме палаток, отопительное и электрооборудование, походные кухни, а также продовольствие и медикаменты. А 27 апреля туда отправилась колонна МАЗов 179-го Спасательного центра из подмосковного Ногинска, которая, преодолев более 5 тыс. километров, также доставила гуманитарную помощь. Россия — единственная страна, оперативно откликнувшаяся на беду сербского народа.



14 марта. Крупный пожар в Московском Манеже, возникший около 21 часа. Сотрудники Манежа долго не сообщали об этом пожарным, и когда те прибыли (в 21.33), пожар получил уже высший номер сложности — пятый.



*Календарь
нашей жизни*

У горящего здания были сосредоточены 72 отделения огнеборцев общей численностью 250 человек. На горящее здание со всех сторон были направлены 42 водяных ствола. Почти с самого начала пожара у Манежа находились министр по чрезвычайным ситуациям С. Шойгу и его первый заместитель Ю. Воробьев. Они следили за организацией работ по тушению пожара, принимали необходимые решения



*2004 год
пожар в
Московском
Манеже*

На место ЧС прибыл также Председатель Правительства РФ М. Фрадков. Площадь пожара составила более 5 тыс. м². Локализовать его удалось к 23.45, а ликвидировать — только к 4.00 утра

14–20 мая. Массовые лесные пожары в Курганской области. Возгорание началось на территории Курганского лесхоза, и вследствие сильного порывистого ветра огонь стал быстро распространяться, загорелся лес, пламя стало приближаться к поселкам Старый Просвет, Илецкий, Чашинский. Несмотря на самоотверженные действия огнеборцев, эти поселки сгорели. На помощь прибыли силы и средства Приволжско-Уральского регионального центра, пожарный вертолет Ми-8. 15 мая в Курганскую область прибыл министр РФ С.Шойгу и сразу включился в руководство работой штаба по борьбе с возникшей ЧС. В очаги пожара была



направлена авиация МЧС во главе с ее начальником Р. Закировым: два самолета Ил-76, вертолеты Ми-8 и Ми-26, оборудованные сливными устройствами. Лишь к утру 20 мая бушевавшие в области 17 лесных пожа-

ров были локализованы, угроза населенным пунктам отпала. В итоге сгорело около 40 тыс. га леса. В зоне ЧС оказались 14 селений, сильно пострадали два поселка, а Чашинского вовсе не стало. Погибли на пожаре 12 человек, пострадали 1203. Из зоны ЧС были эвакуированы 876 человек. Огнем уничтожены три объекта экономики, 285 жилых домов и 90 других зданий и сооружений, а также 9 км линий электропередачи и др. От пожаров спасены 20 населенных пунктов.

1-3 сентября. Захват террористами около 1200 заложников в школе № 1 города Беслана Северной Осетии. Во главе группы специалистов МЧС в Бес-



лан прибыл министр по чрезвычайным ситуациям С. Шойгу. В аварийно-спасательных работах, связанных с захватом террористами заложников, участвовали 254 человека, 8 расчетов кинологов, 25 медицин-



ских работников, 12 психологов, а также 110 единиц техники. В результате теракта погибли 333 человека, из них 186 — дети, были ранены свыше 800 человек. В ходе операции по освобождению заложников погибли спасатели 1-го класса Валерий Замараев и Дмитрий Кормилин из отряда «Центроспас». Указом



Президента России от 11 декабря 2004 г. за мужество и героизм, проявленные при исполнении служебного долга, заместителю начальника службы отряда «Центроспас» Валерию Замараеву присвоено звание Героя Российской Федерации (посмертно), а начальник подразделения Центроспаса Дмитрий Кормилин награжден орденом Мужества (посмертно).

2005 ГОД

19 января — 2 февраля. Медики МЧС России оказывали квалифицированную медпомощь жителям острова Шри-Ланка, пострадавшим в результате сильнейшего цунами, когда погибли более 33 тыс. человек, еще при-



мерно 6 тыс. пропали без вести. В эту страну был направлен аэромобильный госпиталь МЧС России. В его составе несколько бригад врачей — хирурги, травматологи, анестезиологи, терапевты, инфекционисты. Это представители отряда «Центроспас», 72-й Центральной поликлиники МЧС России, Всероссийского центра медицины катастроф «Защита». Коллектив госпиталя

возглавлял А. Иванюсю. В условиях 40-градусной тропической жары врачи вели интенсивный прием пациентов: при пропускной способности госпиталя 100 человек в день они иногда принимали до 300 человек. А всего наши медики оказали квалифицированную помощь почти 3500 пациентам.

2005 год



Май. На базе 294-го Центра по проведению спасательных операций особого риска «Лидер» был открыт робототехнический комплекс. Он станет научно-практическим центром МЧС России по внедрению новейших высокотехнологичных изысканий в практику ликвидации последствий крупных аварий и катастроф, а также террористических актов.

15 июня. Вечером в Тверской области на 220-м километре железнодорожного пути сошли с рельсов 30 цистерн с топочным мазутом грузового поезда. При этом 26 цистерн опрокинулись, из них 12 разгерметизировались, и мазут стал растекаться по округе. Площадь загрязнения составила около 750 м², дальнейшее ее увеличение грозило экологическим бедствием, загрязнением реки Волги, Ивановковского



водохранилища. Приступила к работе оперативная группа Центрального регионального центра МЧС России во главе с его начальником генерал-лейтенантом П. Платом. В зону ЧС вылетел первый заместитель министра по чрезвычайным ситуациям Ю. Воробьев. Он сразу же провел совещание с руководителями служб и организаций, задействованных в ликвидационных работах. Было принято решение усилить наземную группировку сил авиацией.



Вертолеты Ми-8, оснащенные устройствами ВОП-3, распылили над водной поверхностью рек Вазузы и Волги 87 тонн раствора специального биопрепарата, обработав таким образом около 400 тыс. м² водной поверхности. Эта технология применялась впервые и показала высокую эффективность. С поверхности воды и грунта было откачено 220 тонн нефтепродуктов и собрано более 250 м³ загрязненного грунта. По завершении всех работ содержание углеводородного сырья в воде и грунте составило не более 0,3 ПДК.



13 октября. Правительство РФ приняло постановление № 1010 «О Российском национальном корпусе чрезвычайного гуманитарного реагирования». Этой уникальной структуре МЧС России поручено оказывать срочную гуманитарную помощь иностранным



государствам при чрезвычайных ситуациях. Это нештатная структура. Это особое состояние части сил и средств МЧС России, предназначенных для действий по правилам и стандартам ООН. В корпус вошли: авиация МЧС России, отряд «Центроспас», в том числе аэ-



ромобильный госпиталь, 179-й Спасательный центр, а также агентство «Эмерком» по обеспечению и координации российского участия в международных гуманитарных операциях.

13 ноября. В китайском городе Цзилинь на химзаводе произошла авария, вследствие которой в реку Сунгари попали десятки тонн бензолсодержащих веществ. Воды этой реки понесли опасные вещества в сторону Амура. По расчетам, в зону возможного загрязнения на территории России могли попасть около 70 населенных пунктов с населением более 1 млн человек. Территориальные подсистемы РСЧС Хабаровского края и Еврейской АО провели масштабные работы, направленные на предупреждение и минимизацию последствий трансграничной аварии, вероятного экологического бедствия.

2006 ГОД

Календарь
нашей жизни

23 февраля. Рано утром обрушилась куполообразная крыша Басманного рынка в Москве. Площадь обрушения составляла около 2000 м². Уже через несколько минут на место ЧС прибыли дежурные смены городских ПСО, подразделения Центроспаса, Центра «Лидер» и другие силы. Всего к ликвидации последствий случившегося были привлечены 986 человек и 256 единиц техники. Спасателям удалось извлечь из-под завалов 97 человек, из них живыми 33. Специалисты ЦЭПП МЧС России оказали экстренную психологическую помощь более 900 нуждавшимся — родным и близким пострадавших.



280

21 апреля. В Карякском автономном округе на Камчатке произошло землетрясение силой в эпицентре около 9 баллов. В зоне стихийного бедствия оказались 11 населенных пунктов. Начальник Дальневосточного регионального центра генерал-лейтенант В. Капканщиков совершил облет на вертолете пострадавших районов. Сотни домов были повреждены или разрушены, тысячи людей при минусовой температуре воздуха остались без тепла, электроэнергии, связи. Из Москвы в зону ЧС прибыла оперативная группа МЧС, возглавляемая директором Департамента оперативного управления генерал-полковником Г. Короткиным. Одновременно авиацией МЧС были доставлены грузы первой необходимости — продукты питания, медикаменты, отопительные аппараты. Более 1300 жителей были эвакуированы в Петропавловске-Камчатский. К ликвидации последствий землетрясения были привлечены около 1,5 тыс. человек. Этими силами проведены восстановление систем энергоснабжения, ремонт пекарен, котельных, жилых домов.

3 мая. При заходе на посадку в аэропорту города Сочи упал в Черное море, в 6–7 километрах от берега, аэробус А-320, выполнявший рейс из Еревана. На его борту находились 8 членов экипажа и 105 пассажиров. Все они погибли. Оперативно сработали в этой ситуации силы и средства Южного регионального ПСО и аварийно-спасательных подразделений региона. На спасательных работах были задействованы 18 больших судов, 11 катеров, 4 вертолета и более 700 специалистов. На поверхности воды были обнаружены и подняты 48 тел, остальные, возможно, остались в основной части фюзеляжа, пристегнутые ремнями безопасности.

2006 год

281

Июнь. В МЧС России прошло рабочее совещание с участием директора ФСБ России Н. Патрушева, министра внутренних дел РФ Р. Нургалиева, министра по чрезвычайным ситуациям С. Шойгу. Директор Департамента гражданской защиты МЧС России В. Пучков подробно ознакомил собравшихся с предназначением, возможностями, особенностями создаваемой системы ОКСИОН, а также технологией



управления ею. Система разработана по поручению Президента России и Правительства РФ.

9 июля. При посадке в аэропорту города Иркутска выкатился за пределы ВПП, разбился и загорелся Airbus A-310 авиакомпании «Сибирь». На его борту находились 204 человека, из них погибли 125 человек, спасти удалось 79, в том числе 59 были госпитализированы. В аварийно-спасательных работах были задействованы более 700 человек и свыше 100 единиц техники.



7 сентября. На шахте «Центральная», что в поселке Воршино-Дарасунский Читинской области, возник пожар, унесший жизни 25 горняков. В момент возникновения пожара под землей находились 64 человека. Прибывшие по тревоге горноспасатели смогли вывести на поверхность 31 шахтера, судьба остальных оставалась неизвестной. До утра следующего дня удалось обнаружить тела еще 9 шахтеров. На место ЧС прибыли также горноспасатели из Кузбасса, Якутии, Бурятии. Усилиями горных специалистов были обнаружены трое живых шахтеров и еще 9 погибших.

12 октября. Президент Индонезии обратился к России с просьбой об оказании чрезвычайной помощи в тушении охвативших страну крупных лесных пожаров на островах Суматра и Калимантан. В соответствии с поручением Президента России В. Путина авиационная группа МЧС под руководством начальника авиации генерала Р. Закирова в составе двух самолетов Бе-200ЧС и 30 авиаспециалистов прибыла 30 октября на остров Суматра. Здесь предстояло работать в течение полутора месяцев. К этому времени на острове бушевали более 40 тыс. очагов огня на площади в 27 млн га. Приходилось работать в сложных условиях: сильное задымление и плохая видимость в местах забора воды на море, высота волны более 1,5 м, температура воздуха до +37°C. Экипажи делали по 3–4 полета в день с аэродрома и производили до 12 посадок на воду для забора ее и слива затем на очаги пожара. Бе-200ЧС еще раз продемонстрировали свою эффективность в борьбе с огненной стихией.

2007 ГОД

20 марта. В Краснодарском крае, ст. Камышеватская произошел пожар в доме престарелых и инвалидов «Приазовье». Погибли 62 человека, спасены 33. В аварийно-спасательных работах задействованы 68 человек, 34 единицы техники, в том числе вертолет.

19–23 марта. Ликвидация последствий взрыва метана в шахте «Ульяновская» в Кемеровской области. Для проведения поисково-спасательных работ привлекались 262 человека и 38 единиц техники. Из шахты эвакуированы 93 человека, обнаружены и подняты на поверхность 110 тел погибших.



25 апреля. В районе поселка Терскол на базе Эльбурского ПСО Кабардино-Балкарской Республики впервые заступило на оперативное дежурство подразделение высокогорного поисково-спасательного отряда ЮРПСО МЧС России. Аналогов подобного формирования в мире нет. С помощью авиации спасатели-высокогорники могут быть переброшены в любую точку как в России, так и за рубежом. Численность этого подразделения — 60 человек — самые подготовленные альпинисты страны. Длительность дежурства — от 20 до 30 дней. В случае необходимости смена альпинистов (в ней 10 человек) может быть усилена.



* * *

4 мая 2007 года я был избран членом Совета Федерации от Законодательного собрания Вологодской области.

История подвигов команды МЧС России продолжилась без меня. Об этом будет еще написано в других книгах.

ВОРОБЬЕВ ЮРИЙ ЛЕОНИДОВИЧ
Каждый день как целая жизнь

Главный редактор В.П. Шолох
Дизайн и верстка А.Г. Рылеев

Ответственный за выпуск Е.Ю. Алексеева

В книге использованы фотографии из архива автора
и МЧС России

Подписано в печать 16.07.2015
Формат 140×210
Бумага офсетная Munken Pure 100 г/м²
Тираж 500 Заказ

ФГБУ «Объединенная редакция МЧС России»
121357, г. Москва, ул. Ватутина, д.1
www.mchsmedia.ru
Отпечатано в типографии